

**Gesamtabschluss 2013  
der Stadt Lüdenscheid  
-Verwaltungsentwurf-**

**Herausgegeben von:**

Stadt Lüdenscheid

Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen

**An diesem Bericht haben mitgewirkt:**

Dr. Karl Heinz Blasweiler (Erster Beigeordneter, Stadtkämmerer)

Sven Haarhaus (Leiter Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Britta Vogelsang (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Kristina Waaga (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Raissa Böttcher (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

**Lüdenscheid ist eine kreisangehörige Stadt des Märkischen Kreises  
im Regierungsbezirk Arnsberg.**

<b>Einwohnerzahl zum 31.12.2013</b>	<b>72.927</b>
Einwohnerzahl auf Basis des Zensus 2011 zum 09.05.2011	73.762
Einwohnerzahl zum 31.12.2010	75.463
Einwohnerzahl zum 31.12.2005	78.688
Einwohnerzahl zum 31.12.2000	80.613
Einwohnerzahl zum 31.12.1995	81.837
Einwohnerzahl zum 31.12.1990	79.401
Einwohnerzahl nach der Volkszählung am 25.05.1987	74.635

**Flächengröße des Stadtgebietes zum 31.12.2013** **87,02 km<sup>2</sup>**

**Geographische Lage:**

Nördliche Breite	51° 13'
Östliche Länge	7° 37'
Höchster Punkt über NN (Homert)	539 m
Niedrigster Punkt über NN (Stadtgrenze bei Linneper Mühle)	232 m

## Inhaltsverzeichnis

<b>I.</b>	<b>Gesamtergebnisrechnung 2013</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Gesamtbilanz zum 31.12.2013</b>	<b>2</b>
<b>III.</b>	<b>Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk</b>	<b>3</b>
<b>IV.</b>	<b>Gesamtanhang</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>Rechtliche Grundlagen</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</b>	<b>5</b>
<b>4.</b>	<b>Konsolidierungsmethoden</b>	<b>6</b>
4.1	Vollkonsolidierung	6
4.1.1	Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.2	Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.3	Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.4	Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	7
4.2	Equity-Konsolidierung	7
4.3	Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“	7
<b>5.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtbilanz</b>	<b>8</b>
5.1	Aktiva	8
5.1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	8
5.1.2	Sachanlagevermögen	8
5.1.3	Finanzanlagevermögen	10
5.1.4	Vorräte	11
5.1.5	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11
5.1.6	Liquide Mittel	11
5.1.7	Aktive Rechnungsabgrenzung	11
5.2	Passiva	12
5.2.1	Eigenkapital	12
5.2.2	Sonderposten	13
5.2.3	Rückstellungen	13
5.2.4	Verbindlichkeiten	14
5.2.5	Passive Rechnungsabgrenzungsposten	15
<b>6.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung</b>	<b>16</b>
6.1	Ordentliche Gesamterträge	16
6.2	Ordentliche Gesamtaufwendungen	17
6.3	Finanzerträge und Finanzaufwendungen	18
6.4	Außerordentliche Aufwendungen und Erträge	18
6.5	Gesamtjahresergebnis	18
6.6	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	19
<b>7.</b>	<b>Sonstige Angaben</b>	<b>19</b>
7.1	Kostenunterdeckung gem. § 6 Kommunalabgabengesetz	19
7.2	Sonstige finanzielle Verpflichtungen	19
<b>8.</b>	<b>Anlagen</b>	<b>20</b>
	Anlage 1 Kapitalflussrechnung	20
	Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel	23

<b>V.</b>	<b>Lagebericht</b>	<b>25</b>
<b>1.</b>	<b>Allgemeines</b>	<b>25</b>
<b>2.</b>	<b>Überblick über die Geschäftstätigkeit</b>	<b>25</b>
<b>3.</b>	<b>Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen</b>	<b>25</b>
<b>4.</b>	<b>Darstellung der Gesamtlage</b>	<b>25</b>
4.1	Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid	25
4.2	Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises	26
4.2.1	Seniorenwohnheim	26
4.2.2	STL GmbH	26
4.2.3	STL	26
4.2.4	SEL	26
4.2.5	LüWo	26
4.2.6	EGC	26
4.3	Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid	27
4.4	Vermögens- und Schuldenlage	27
4.5	Ertrags- und Aufwandslage	30
4.6	Finanzgesamtlage	32
<b>5.</b>	<b>Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind</b>	<b>32</b>
<b>6.</b>	<b>Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung</b>	<b>33</b>
6.1	Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt	33
6.2	Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises	34
6.2.1	Seniorenwohnheim	34
6.2.2	STL GmbH	34
6.2.3	STL	34
6.2.4	SEL	34
6.2.5	LüWo	35
6.2.6	EGC	35
<b>7.</b>	<b>Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2013 bis 31.12.2013</b>	<b>35</b>

## I. Gesamtergebnisrechnung 2013

	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis des Haushaltsjahres 2013 EUR	Ergebnis des Vorjahres 2012 EUR	Vergleich 2013/2012 EUR
Nr.	Bezeichnung			
1	Steuern und ähnliche Abgaben	97.849.066,54	107.175.838,63	-9.326.772,09
2 +	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	29.757.048,47	36.827.537,32	-7.070.488,85
3 +	Sonstige Transfererträge	879.390,59	877.408,79	1.981,80
4 +	Öffentlich-rechtliche Leistungs-entgelte	42.488.618,27	41.927.207,07	561.411,20
5 +	Privatrechtliche Leistungs-entgelte	20.122.587,42	20.873.169,92	-750.582,50
6 +	Kostenerstattungen und Kosten-umlagen	7.479.648,70	7.286.956,12	192.692,58
7 +	Sonstige ordentliche Erträge	16.125.007,26	16.711.567,69	-586.560,43
8 +	Aktivierete Eigenleistungen	301.510,38	368.987,04	-67.476,66
9 +/-	Bestandsveränderungen	287.060,02	71.173,59	215.886,43
10 =	<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>215.289.937,65</b>	<b>232.119.846,17</b>	<b>-16.829.908,52</b>
11 -	Personalaufwendungen	60.961.064,50	59.158.578,89	1.802.485,61
12 -	Versorgungsaufwendungen	5.261.492,79	4.661.660,16	599.832,63
13 -	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	34.939.116,45	36.029.643,59	-1.090.527,14
14 -	Bilanzielle Abschreibungen	27.195.392,40	29.295.784,79	-2.100.392,39
15 -	Transferaufwendungen	81.020.423,24	83.286.478,93	-2.266.055,69
16 -	Sonstige ordentliche Aufwen-dungen	16.645.843,93	13.722.425,82	2.923.418,11
17 =	<b>Ordentliche Gesamtaufwen-dungen</b>	<b>226.023.333,31</b>	<b>226.154.572,18</b>	<b>-131.238,87</b>
18 =	<b>Ordentliches Gesamtergebnis (Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-10.733.395,66</b>	<b>5.965.273,99</b>	<b>-16.698.669,65</b>
19 +	Finanzerträge <i>davon Erträge von assoziierten Betrieben</i>	599.004,69 0,00	7.364.371,65 6.753.048,12	-6.765.366,96 -6.753.048,12
20 -	Finanzaufwendungen <i>davon Aufwendungen aus assoziierten Betrieben</i>	7.816.194,33 1.659.408,59	6.776.300,62 0,00	1.039.893,71 1.659.408,59
21 =	<b>Gesamtfinanzergebnis (Zeilen 19 und 20)</b>	<b>-7.217.189,64</b>	<b>588.071,03</b>	<b>-7.805.260,67</b>
22 =	<b>Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-17.950.585,30</b>	<b>6.553.345,02</b>	<b>-24.503.930,32</b>
23 +	Außerordentliche Gesamterträge	0,00	4.390,00	-4.390,00
24 -	Außerordentliche Gesamtauf-wendungen	10.837.158,00	72.839,00	10.764.319,00
25 =	<b>Außerordentliches Gesamter-gebnis (Zeilen 23 und 24)</b>	<b>-10.837.158,00</b>	<b>-68.449,00</b>	<b>-10.768.709,00</b>
26 =	<b>Gesamtjahresüberschuss/ Gesamtjahresfehlbetrag (Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-28.787.743,30</b>	<b>6.484.896,02</b>	<b>-35.272.639,32</b>
27 =	Anderen Gesellschaftern zuzu-rechnendes Ergebnis	25.863,44	29.404,00	-3.540,56

## II. Gesamtbilanz zum 31.12.2013

<b>AKTIVA</b>	<b><u>31.12.2013</u></b>	<b><u>31.12.2012</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>648.494.497,61</b>	<b>670.579.073,92</b>
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	1.285.698,18	1.352.554,71
1.2 Sachanlagen	592.781.112,19	608.580.083,86
1.2.1 Unbebaute Grundstücke u. grundstücksgleiche Rechte		
1.2.1.1 Grünflächen	33.124.872,73	33.354.262,41
1.2.1.2 Ackerland	914.138,95	914.138,95
1.2.1.3 Wald, Forsten	5.132.695,35	5.135.716,55
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	39.479.833,28	39.551.388,06
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		
1.2.2.1 Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.596.444,38	11.642.580,15
1.2.2.2 Grundstücke mit Schulen	75.872.814,03	81.977.794,17
1.2.2.3 Grundstücke mit Wohnbauten	70.766.610,26	71.474.513,25
1.2.2.4 Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	85.329.707,29	87.223.577,39
1.2.3 Infrastrukturvermögen		
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.687.366,19	34.756.156,07
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	11.898.117,84	12.281.013,84
1.2.3.3 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	114.971.148,93	115.151.245,85
1.2.3.4 Straßennetz mit Wegen, Plätzen u. Verkehrsanl.	91.529.909,07	98.382.852,92
1.2.3.5 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.024.963,72	1.018.419,30
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	2.414.598,71	2.468.906,59
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	105.683,29	101.683,39
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge		
1.2.6.1 Maschinen und technische Anlagen	752.340,06	896.272,15
1.2.6.2 Fahrzeuge		
1.2.6.2.1 Spezialfahrzeuge	5.874.851,43	5.591.455,30
1.2.6.2.2 Sonstige Fahrzeuge	195.116,39	78.570,27
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.904.182,56	4.521.739,75
1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau		
1.2.8.1 Geleistete Anzahlungen auf Anlagen im Bau	2.440.060,55	900.535,55
1.2.8.2 Anlagen im Bau	765.657,18	1.157.261,95
1.3 Finanzanlagen	54.427.687,24	60.646.435,35
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	48.803.648,53	54.970.517,10
1.3.3 Übrige Beteiligungen	349.475,56	350.845,44
1.3.4 Sondervermögen	0,00	0,00
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
1.3.6 Ausleihungen		
1.3.6.1 Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00	0,00
1.3.6.2 Sonstige Ausleihungen	4.476.614,58	4.527.124,24
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>34.891.241,36</b>	<b>37.556.117,01</b>
2.1 Vorräte	7.715.172,10	8.290.751,34
2.1.1 Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	4.443.440,72	5.306.079,98
2.1.2 Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.271.731,38	2.984.671,36
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	9.755.654,44	10.719.720,75
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	6.137.663,81	5.937.240,36
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	1.312.253,22	1.836.373,93
2.2.3 Sonstige Forderungen	0,00	0,00
2.2.4 Sonstige Vermögensgegenstände	2.305.737,41	2.946.106,46
2.3 Liquide Mittel	17.420.414,82	18.545.644,92
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>7.604.500,37</b>	<b>5.259.286,12</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>690.990.239,34</b>	<b>713.394.477,05</b>

## Gesamtabschluss 2013

<b>PASSIVA</b>	<b><u>31.12.2013</u></b>	<b><u>31.12.2012</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>192.888.976,72</b>	<b>221.515.529,42</b>
1.1 Allgemeine Rücklage	221.531.276,69	214.855.786,07
1.1.1 Allgemeine Rücklage	254.794.652,35	248.119.161,73
1.1.2 Grundkapital, Stammkapital	0,00	0,00
1.1.3 Kapitalrücklage	0,00	0,00
1.1.4 Gewinnrücklagen	0,00	0,00
1.1.5 Neubewertungsrücklage	0,00	0,00
1.1.6 Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
1.1.7 Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert	-35.046.802,97	-35.046.802,97
1.2 Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,00	0,00
1.3 Gesamtjahresüberschuss/ -fehlbetrag	-28.761.879,86	6.514.300,02
1.4 Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellsch.	119.579,89	145.443,33
<b>2. Sonderposten</b>	<b>145.833.201,66</b>	<b>153.033.080,60</b>
2.1 Sonderposten für Zuwendungen	77.607.091,73	79.971.826,08
2.2 Sonderposten für Beiträge	57.667.485,20	62.053.938,67
2.3 Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.338.789,39	1.104.623,27
2.4 Sonstige Sonderposten	9.219.835,34	9.902.692,58
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>133.216.015,06</b>	<b>120.214.496,23</b>
3.1 Pensionsrückstellungen	97.164.428,00	95.271.938,00
3.2 Instandhaltungsrückstellungen	12.900.527,35	2.650.142,07
3.3 Steuerrückstellungen	247.378,48	258.308,97
3.4 Sonstige Rückstellungen	22.903.681,23	22.034.107,19
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>210.776.266,00</b>	<b>211.657.579,00</b>
4.1 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	160.175.260,53	164.846.067,99
4.1.1 Verb. aus Krediten für Invest. von verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
4.1.2 Verb. aus Krediten für Invest. von Kreditinstituten	135.111.081,21	138.705.280,59
4.1.3 Sonstige Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	25.064.179,32	26.140.787,40
4.2 Verb. aus Krediten zur Liquiditätssicherung	28.908.379,76	23.933.944,96
4.3 Verb. aus Vorgängen (Kreditaufn. wirtsch. gleich)	659.588,99	687.610,47
4.4 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.292.803,49	5.593.702,51
4.5 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	1.438.613,77	5.903.183,03
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	6.681.627,26	5.510.331,08
4.7 Erhaltene Anzahlungen	7.619.992,20	5.182.738,96
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>8.275.779,90</b>	<b>6.973.791,80</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>690.990.239,34</b>	<b>713.394.477,05</b>

### **III. Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk:**

Der Entwurf des Gesamtabschlusses 2018 wurde gemäß § 116 Abs. 8 in Verbindung mit § 95 Abs. 5 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) vom Kämmerer aufgestellt und vom Bürgermeister bestätigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Aufgestellt:

*gez. Blasweiler*

Dr. Karl Heinz Blasweiler

Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Bestätigt:

*gez. Wagemeyer*

Sebastian Wagemeyer

Bürgermeister

## **IV. Gesamtanhang**

### **1. Rechtliche Grundlagen**

Mit dem Zweiten Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements wurden zahlreiche auf den Gesamtabchluss anzuwendende Vorschriften der GO NRW ab dem 01.01.2019 geändert. Zudem wurde die bis zum 31.12.2018 gültige Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) zum 01.01.2019 durch die neue Kommunalhaushaltsverordnung NRW (KomHVO NRW) ersetzt. Der Gesamtabchluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2013 war inhaltlich nach den Vorschriften des § 116 GO NRW und den Vorgaben der §§ 49 ff. der GemHVO NRW in der für das Haushaltsjahr 2013 geltenden Fassung aufzustellen. Soweit in der Berichterstattung auf Vorschriften der GO NRW in der seinerzeit gültigen Fassung Bezug zu nehmen war, wurde dies durch die Ergänzung „a.F.“ (alte Fassung) kenntlich gemacht. Bezüglich des formellen Aufstellungsverfahrens waren hingegen die seit dem 01.01.2019 gültigen Vorschriften anzuwenden.

Infolge des (Ersten) NKF-Weiterentwicklungsgesetz ergaben sich bei den für das Haushaltsjahr 2013 anzuwendenden Vorschriften der GemHVO NRW Änderungen im Vergleich zu den vorhergehenden Haushaltsjahren. Beispielsweise waren im Haushaltsjahr 2013 auf Basis des geänderten § 43 Abs. 3 GemHVO erstmalig ergebnisneutrale Verrechnungen mit der allgemeinen Rücklage vorzunehmen. Zudem wurde der im siebten Abschnitt der GemHVO NRW aufgenommene Verweis auf Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) aktualisiert. Auf die Abschlüsse bis einschließlich des Haushaltsjahres 2012 fand hierbei das HGB in der Fassung vom 24.08.2002 Anwendung. Ab dem Haushaltsjahr 2013 waren die Vorschriften des HGB in der Fassung vom 25.05.2009 entsprechend anzuwenden (§ 49 Abs. 4 GemHVO NRW). Bei zum 31.12.2012 bereits bilanzierten Geschäftsvorfällen konnte die bisherige Bilanzierung beibehalten werden. Soweit im Folgenden Vorschriften des HGB zitiert werden, beziehen sich die entsprechenden Verweise auf das HGB in der Fassung vom 25.05.2009. Soweit der vorhergehende Rechtsstand maßgeblich ist, wird dies durch die Ergänzung „a.F.“ (alte Fassung) kenntlich gemacht.

Im Gesamtanhang waren gemäß § 51 Abs. 2 GemHVO NRW zu den Posten der Gesamtbilanz und zu den Positionen der Gesamtergebnisrechnung die verwendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden anzugeben und so zu erläutern, dass sachverständige Dritte die Wertansätze beurteilen können. Die Anwendung von zulässigen Vereinfachungsregelungen und Schätzungen war im Einzelnen anzugeben.

### **2. Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid**

Die Erfüllung der Aufgaben der Stadt Lüdenscheid erfolgt einerseits durch die Stadt selbst und andererseits durch rechtlich und/oder wirtschaftlich selbständige Unternehmen oder Einrichtungen. Nach § 116 Abs. 2 GO NRW a.F. sind im Rahmen des Gesamtabchlusses alle verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form zu konsolidieren.

Der Vollkonsolidierungskreis umfasste im Haushaltsjahr 2013 folgende mit der Stadt Lüdenscheid verbundene Unternehmen:

- Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH (Seniorenwohnheim)
- STL Bauräger- und Beteiligungs-GmbH (STL GmbH)
- Lüdenscheider Wohnstätten AG (LüWo)
- Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH (EGC)
- Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR- (SEL) sowie
- die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb (STL)

Folgende assoziierte Unternehmen wurden gem. § 50 Abs. 3 GemHVO NRW entsprechend der §§ 311 und 312 HGB nach der Equity-Methode konsolidiert:

- ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG (ENERVIE)
- Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH (MGR)

Die Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH (LSM) sowie die (über das EGC) mittelbaren Beteiligungen am Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH und an der Deutsches Institut für Angewandte Lichttechnik GmbH (DIAL) wären aufgrund der Beteiligungsquoten grundsätzlich als assoziierte Betriebe einzuordnen gewesen, ebenso die mittelbare Beteiligung der Stadt Lüdenscheid an der Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH (BBL). Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für den Gesamtabschluss wurden diese Beteiligungen gemäß § 116 Abs. 3 GO NRW a.F. nicht in den Gesamtabschluss einbezogen.

### **3. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen vAB wurden für den Gesamtabschluss entsprechend den gesetzlichen Vorschriften grundsätzlich einheitlich nach den bei der Stadt Lüdenscheid geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt. Bestehende Ansatzgebote und -verbote wurden im Gesamtabschluss grundsätzlich einheitlich angewandt und Ansatzwahlrechte bei Wesentlichkeit vereinheitlicht.

Sofern die Auswirkungen einer einheitlichen Bewertung für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Gesamtabschlusses von untergeordneter Bedeutung waren, wurde auf eine Anpassung verzichtet (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 308 Abs. 2 Satz 3 HGB).

Die ursprünglichen Bewertungsmethoden der assoziierten Unternehmen wurden beibehalten (§ 50 Abs. 3 GemHVO NRW i.V.m. § 312 Abs. 5 HGB).

Soweit Erleichterungsempfehlungen aus dem NKF-Modellprojekt in Anspruch genommen wurden, wurde dies beim entsprechenden Bilanzposten bzw. bei der jeweiligen Ergebnisposition erläutert. Darüber hinaus wurden folgende allgemeine Erleichterungen bei der Bilanzierung und Bewertung in Anspruch genommen:

- Auf eine Anpassung der von den voll zu konsolidierenden vAB angewendeten Nutzungsdauern, die in der Regel auf steuerrechtlichen Vorgaben beruhen, wurde weitestgehend verzichtet, da bestehende Abweichungen zu den Vorschriften der GO NRW bzw. der GemHVO NRW von untergeordneter Bedeutung waren.
- Auf eine Anpassung der Herstellungskosten infolge der nach dem HGB und der GemHVO NRW bestehenden unterschiedlichen Wahl- und Pflichtbestandteile der Herstellungskosten für Umlaufvermögen und für Anlagevermögen wurde verzichtet.
- Soweit die voll zu konsolidierenden vAB im Einzelfall die degressive Abschreibung oder die Leistungsabschreibung verwendeten, wurde auf eine Anpassung verzichtet, da das Vorgehen in der Regel betriebsspezifisch war.

Die Prüfung der einzelnen Sachverhalte auf Wesentlichkeit bzw. von untergeordneter Bedeutung wurde in einer sogenannten „Wesentlichkeitsliste“ dokumentiert.

Die Überleitung der Einzelabschlüsse der vAB in die sogenannte Ergebnisrechnung I bzw. Kommunalbilanz I erfolgte durch die vAB und deren Wirtschaftsprüfer. In begründeten Einzelfällen wurden die Überleitungen durch die Konsolidierungsstelle der Stadt Lüdenscheid korrigiert. Die Überleitung erfolgte vereinfachend auf Bilanzposten- bzw. Ergebnispositionenebene.

Da sowohl die Stadt als auch die voll zu konsolidierenden Betriebe ihre Jahresabschlüsse einheitlich zum Stichtag 31.12.2013 erstellt haben, war eine Vereinheitlichung der Bilanzstichtage nicht erforderlich.

## **4. Konsolidierungsmethoden**

### **4.1 Vollkonsolidierung**

#### **4.1.1 Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Statt der Beteiligungsbuchwerte aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid waren in den Gesamtabchluss die Vermögensgegenstände, Schulden, Rechnungsabgrenzungsposten und Sonderposten der vAB des Vollkonsolidierungskreises zu übernehmen. Die bei der Erstkonsolidierung zum 01.01.2010 aufgedeckten stillen Reserven bzw. stillen Lasten wurden vorrangig den jeweiligen Anlagegütern zugeordnet und bei der Folgekonsolidierung analog der Anlagegüter abgeschrieben. Nachrangig wurden die stillen Reserven/Lasten vereinfachend auf Bilanzpostenebene zugeordnet und linear über die durchschnittliche Abschreibungsdauer innerhalb des jeweiligen Bilanzpostens abgeschrieben.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte nach den Grundsätzen der Erwerbsmethode im Wege der Neubewertungsmethode (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 301 Abs. 1 Nr. 2 HGB) zum 01.01.2010 (Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der vAB in den Gesamtabchluss).

#### **4.1.2 Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Nach § 50 Abs. 1 und Abs. 2 GemHVO NRW i.V.m. § 303 Abs. 1 HGB war für den Vollkonsolidierungskreis eine Schuldenkonsolidierung durchzuführen. Danach waren Ausleihungen und andere Forderungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB und der Stadt sowie entsprechende Rechnungsabgrenzungsposten wegzulassen. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung wurden insoweit alle Bilanzposten mit Forderungs- und Verbindlichkeitscharakter innerhalb des Vollkonsolidierungskreises aufgerechnet, soweit sie nicht für den Gesamtabchluss von untergeordneter Bedeutung waren.

Die Erfassung sämtlicher Beziehungen fand bei allen vAB des Vollkonsolidierungskreises der Stadt Lüdenscheid mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung waren insgesamt rd. 8,6 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 4,5 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten insbesondere aus Entwässerungsgebühren und der Gewinnabführung
- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 1,2 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Dienstleistungen des STL für die Stadt
- Stadt Lüdenscheid und LüWo mit rd. 2,4 Mio. €; Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Baudarlehen der Stadt an die LüWo

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen Vermögensgegenständen in Höhe von 7.295,28 € bzw. unter sonstigen Verbindlichkeiten in Höhe von 48.699,17 € ausgewiesen.

#### **4.1.3 Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis**

In den Gesamtabchluss zu übernehmende Vermögensgegenstände, die ganz oder teilweise auf konzerninternen Lieferungen oder Leistungen beruhten, waren gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 1 HGB in der Gesamtbilanz mit einem Betrag anzusetzen, den der Konzern als fiktives, rechtlich selbstständiges Unternehmen dafür ansetzen könnte. Ein Zwischenergebnis ist die Differenz zwischen dem Wertansatz eines konzernintern gelieferten Vermögensgegenstandes im Einzelabschluss und dem Wert, der diesem Gegenstand aus Konzernsicht zukommt. Entsprechende Zwischenergebnisse wären grundsätzlich zu eliminieren.

Von einer Zwischenergebniseliminierung konnte nach § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 2 HGB insbesondere dann abgesehen werden, wenn nur wenige Geschäftsvorfälle vorlagen, auf die die Anforderungen an eine Zwischenergebniseliminierung zuträfen. Die Modellkommunen hatten empfohlen auf eine Zwischenergebniseliminierung zu verzichten, weil „die Ermittlung der Wertansätze einen unverhältnismäßig hohen Aufwand erfordert und diese in der

Regel bei Kommunen und ihren vAB für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage von untergeordneter Bedeutung ist“.

Entsprechende Geschäftsvorfälle im Konzern der Stadt Lüdenscheid waren betragsmäßig vernachlässigbar, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Zwischenergebniseliminierung verzichtet werden.

### **4.1.4 Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Bei der Aufwands- und Ertragskonsolidierung wurden gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 305 Abs. 1 HGB die Erträge zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB mit den auf sie entfallenden Aufwendungen verrechnet, sofern sie nicht als Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen oder als aktivierte Eigenleistung auszuweisen waren.

Die Erfassung sämtlicher konzerninterner Verflechtungen fand mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt.

Im Rahmen der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren rd. 25,3 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 18,8 Mio. €; Leistungen des STL für die Stadt insbesondere in den Bereichen der Abfallentsorgung und Straßenreinigung sowie des Baubetriebs
- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 3 Mio. €; Entwässerungsgebühren der Stadt an den SEL sowie Leistungen des SEL für Gewässerunterhaltung
- STL und STL GmbH mit rd. 1,0 Mio. €; Pacht des STL an die STL GmbH
- LüWo und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,7 Mio. €; insbesondere Abfall- und Straßenreinigungsgebühren sowie Erbbauzinsen der LüWo an die Stadt
- STL und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,8 Mio. €; Leistungen der Stadt an den STL
- LüWo und SEL mit rd. 0,5 Mio. €; Entwässerungsgebühren der LüWo an den SEL

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen ordentlichen Erträgen in Höhe von 2.968,72 € bzw. unter den sonstigen ordentlichen Gesamtaufwendungen in Höhe von 3.637,89 € ausgewiesen.

## **4.2 Equity-Konsolidierung**

ENERVIE und MGR wurden als assoziierte Unternehmen gemäß § 50 Abs. 3 GemHVO NRW zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Gesamtabchluss nach der Equity-Methode entsprechend den §§ 311 und 312 HGB berücksichtigt.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte „at-equity“ nach der Buchwertmethode. Zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung waren die Unterschiedsbeträge zwischen dem Buchwert und dem anteiligen Eigenkapital zu ermitteln und im Rahmen der Folgekonsolidierung die Beteiligungsbuchwerte entsprechend der Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals fortzuschreiben. Auf die entsprechenden Erläuterungen in Abschnitt 5.1.3 wird verwiesen.

## **4.3 Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“**

Die nicht im Wege der Vollkonsolidierung oder Equity-Methode zu konsolidierenden vAB wurden im Gesamtabchluss zu fortgeführten Anschaffungskosten unter der Bilanzposition „Übrige Beteiligungen“ bzw. „Sonstige Ausleihungen“ angesetzt.

## **5. Erläuterungen zur Gesamtbilanz**

### **5.1 Aktiva**

#### **5.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände**

Unter den immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens wurden die Vermögensgegenstände aktiviert, die entgeltlich von Dritten erworben wurden und darüber hinaus selbständig bewertbar waren. Unentgeltlich erworbene oder selbst hergestellte immaterielle Vermögensgegenstände wurden gemäß § 43 Abs. 1 GemHVO NRW nicht aktiviert.

Die immateriellen Vermögensgegenstände wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen, bewertet. Der Wertansatz zum 31.12.2013 betrug rd. 1,3 Mio. €.

#### **5.1.2 Sachanlagevermögen**

Unter Sachanlagen wurden die materiellen Vermögensgegenstände erfasst, die für Zwecke der Herstellung und Lieferung von Dienstleistungen und Wirtschaftsgütern, zur Überlassung an Dritte oder für eigene Verwaltungszwecke vorhanden waren und voraussichtlich länger als ein Jahr genutzt werden. Es wurden sämtliche selbständig nutzbaren Vermögensgegenstände erfasst, an denen der Konzern das wirtschaftliche Eigentum innehatte.

Das Sachanlagevermögen wurde grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und um lineare Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer vermindert. Die in der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 erfassten vorsichtig geschätzten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW a.F. als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die in den Einzelabschlüssen der zu konsolidierenden vAB bei der linearen Abschreibung zugrunde gelegten Nutzungsdauern entsprachen weitestgehend den Vorgaben des Innenministeriums von NRW. Vorhandene Abweichungen von den Vorgaben waren im Hinblick auf die Darstellung der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage in Anlehnung an § 308 Abs. 2 S.3 HGB unwesentlich, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Anpassung verzichtet werden.

Für die Aktivierung und die Abschreibung von geringwertigen Wirtschaftsgütern unter 410 € bestanden unterschiedliche Regelungen zwischen NKF (Stadt) und HGB bzw. Steuerrecht (vAB). Entsprechend der Empfehlung des Modellprojekts wurden die nach HGB oder Einkommenssteuerrecht zulässigen Methoden (z.B. Poolabschreibungen) für Zwecke des Gesamtabchlusses unverändert übernommen.

In den Einzelabschlüssen enthaltene Fest- und Gruppenwerte gem. § 34 GemHVO NRW wurden unverändert übernommen.

## Gesamtabschluss 2013

Im Sachanlagevermögen waren folgende Werte auszuweisen:

<b>Sachanlagen</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
<b>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>78.651.540,31</b>	<b>78.955.505,97</b>
davon:		
Grünflächen	33.124.872,73	33.354.262,41
Ackerland	914.138,95	914.138,95
Wald, Forsten	5.132.695,35	5.135.716,55
Sonstige unbebaute Grundstücke	39.479.833,28	39.551.388,06
<b>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>243.565.575,96</b>	<b>252.318.464,96</b>
davon:		
Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.596.444,38	11.642.580,15
Grundstücke mit Schulen	75.872.814,03	81.977.794,17
Grundstücke mit Wohnbauten	70.766.610,26	71.474.513,25
Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	85.329.707,29	87.223.577,39
<b>Infrastrukturvermögen</b>	<b>254.111.505,75</b>	<b>261.589.687,98</b>
davon:		
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.687.366,19	34.756.156,07
Brücken und Tunnel	11.898.117,84	12.281.013,84
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	114.971.148,93	115.151.245,85
Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	91.529.909,07	98.382.852,92
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.024.963,72	1.018.419,30
<b>Bauten auf fremdem Grund und Boden</b>	<b>2.414.598,71</b>	<b>2.468.906,59</b>
<b>Kunstgegenstände</b>	<b>105.683,29</b>	<b>101.683,39</b>
<b>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</b>	<b>6.822.307,88</b>	<b>6.566.297,72</b>
<b>Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>	<b>3.904.182,56</b>	<b>4.521.739,75</b>
<b>Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau</b>	<b>3.205.717,73</b>	<b>2.057.797,50</b>
<b>Summe</b>	<b>592.781.112,19</b>	<b>608.580.083,86</b>

Rd. 373,9 Mio. € (dies entsprach knapp zwei Dritteln) des zum 31.12.2013 auszuweisenden Sachanlagevermögens waren bei der Stadt Lüdenscheid als Konzernmutter bilanziert. Der SEL steuerte, im Wesentlichen durch die Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen einen Wert von rd. 115,9 Mio. € und die LüWo, insbesondere mit ihrem Miethausbestand (enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit Wohnbauten“) einen Wert von rd. 63,5 Mio. € zum Sachanlagevermögen bei. Rd. 23,6 Mio. € entfiel beim Seniorenwohnheim auf den Gebäudebestand, enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden“.

Ursächlich für den Rückgang des Sachanlagevermögens war, dass die planmäßigen Abschreibungen den Wert der Neuzugänge und Zuschreibungen deutlich überstiegen.

### 5.1.3 Finanzanlagevermögen

Die Finanzanlagen wurden mit den fortgeführten Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. Die im Rahmen der Aufstellung der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 ermittelten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW als Anschaffungskosten.

Das Finanzanlagevermögen setzte sich wie folgt zusammen:

<b>Finanzanlagen</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
Anteile an assoziierten Unternehmen	48.803.648,53	54.970.517,10
Übrige Beteiligungen	349.475,56	350.845,44
Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
Sonstige Ausleihungen	4.476.614,58	4.527.124,24
<b>Summe</b>	<b>54.427.687,24</b>	<b>60.646.435,35</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid enthaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen sowie das Sondervermögen wurden im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vollständig eliminiert. Ausleihungen an verbundene Unternehmen wurden im Rahmen der Schuldenkonsolidierung vollständig verrechnet.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen betreffen die ENERVIE und die MGR. Bezüglich der ENERVIE ergab sich folgende Wertfortschreibung:

<b>Wertansatz zum 01.01.2013</b>	<b>55,0 Mio. €</b>
Quotaler Jahresfehlbetrag (ohne Anteile Dritter)	-1,7 Mio. €
Erfolgsneutrale Änderung Konsolidierungskreis ENERVIE	-0,4 Mio. €
Dividendenzahlung	-4,1 Mio. €
<b>Wertansatz zum 31.12.2013</b>	<b>48,8 Mio. €</b>

Der quotaler Jahresfehlbetrag der ENERVIE zum 31.12.2013 war erfolgswirksam in der Gesamtergebnisrechnung zu verbuchen. Die ertragswirksam im Einzelabschluss der Stadt vereinbarte Dividende war zu eliminieren. Die quotaler erfolgsneutrale Erfassung der Änderung des Konsolidierungskreises im ENERVIE Konzern war entsprechend der Handhabung im Konzernabschluss der ENERVIE im Haushaltsjahr erfolgsneutral mit der „allgemeinen Rücklage“ zu verrechnen. Insgesamt verminderte sich der Wertansatz in 2013 um 6,2 Mio. €.

Da bei der MGR weiterhin kein positives Eigenkapital vorhanden war, wurde der „Erinnerungswert“ von 1 € im Gesamtabchluss auf den 31.12.2013 fortgeschrieben.

Zu den übrigen Beteiligungen zählten insbesondere die Beteiligungen der Konzernmutter an der Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH und der Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH sowie die Beteiligungen des EGC an der Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH und am DIAL.

Der Posten „Sonstige Ausleihungen“ setzte sich insbesondere aus Forderungen aus Baudarlehen an Privatpersonen (rd. 1,1 Mio. €) sowie den Anteilen der Stadt an der Märkische Verkehrsgesellschaft mbH (rd. 3,3 Mio. €) zusammen.

Zu den Wertpapieren gehörten Aktien, Obligationen, Anleihen, Pfandbriefe etc. Unter diesem Posten waren ausschließlich die Anteile der Stadt am Versorgungsfonds der Westfälisch-Lippischen Versorgungskasse aktiviert. 2013 wurden keine weiteren Zuführungen vorgenommen. Abschreibungen auf den Wert waren nicht vorzunehmen.

#### 5.1.4 Vorräte

Unter den Vorräten war das Vermögen anzusetzen, welches zum Verbrauch oder Verkauf bestimmt war. Hierzu gehörten insbesondere zum Verkauf bestimmte Grundstücke, da sie dem Geschäftsbetrieb des Konzerns Stadt Lüdenscheid nicht dauerhaft dienen sollten.

Bei den Vorräten waren zum 31.12.2013 folgende Werte anzusetzen:

<b>Vorräte</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	4.443.440,72	5.306.079,98
<i>davon Gewerbe- und Baugrundstücke</i>	<i>3.721.528,61</i>	<i>4.592.127,43</i>
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.271.731,38	2.984.671,36
<b>Summe</b>	<b>7.715.172,10</b>	<b>8.290.751,34</b>

#### 5.1.5 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen wurden entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf Basis der Mindestgliederung gemäß Positionenrahmen zusammengefasst. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden unter Berücksichtigung latenter Ausfallrisiken bilanziert.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände setzten sich wie folgt zusammen:

<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	6.137.663,81	5.937.240,36
Privatrechtliche Forderungen	1.312.253,22	1.836.373,93
Sonstige Vermögensgegenstände	2.305.737,41	2.946.106,46
<b>Summe</b>	<b>9.755.654,44</b>	<b>10.719.720,75</b>

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid stellten mit 54,2% (5,3 Mio. €) zum 31.12.2013 den größten Anteil des Bilanzpostens dar. Weitere rd. 2,9 Mio. € entfielen auf den SEL, wobei ein Großteil hiervon auf Forderungen für Entwässerungsgebühren zurückzuführen war.

Aufrechnungsdifferenzen aus der Schuldenkonsolidierung (siehe hierzu Abschnitt 4.1.2) 7.295,28 € wurden unter dem Posten „Sonstige Vermögensgegenstände“ ausgewiesen.

#### 5.1.6 Liquide Mittel

Bei den liquiden Mitteln handelte es sich im Wesentlichen um Guthaben bei Kreditinstituten. Der Bestand an liquiden Mittel des Konzerns verminderte sich zum 31.12.2013 um 1,1 Mio. € auf 17,4 Mio. €. Auf die Darstellungen in der Kapitalflussrechnung in Anlage 1 wird verwiesen.

#### 5.1.7 Aktive Rechnungsabgrenzung

Als Rechnungsabgrenzungsposten waren auf der Aktivseite der Bilanz Ausgaben vor dem Bilanzstichtag anzusetzen, die erst nach dem Bilanzstichtag zu Aufwand führten. Rechnungsabgrenzungen waren nach § 43 Abs. 2 GemHVO NRW auch dann vorzunehmen, wenn mit einer an einen Dritten gewährten Zuwendung eine mehrjährige durch die Gemeinde einklagbare Gegenleistungsverpflichtung verbunden war.

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2013 mit einem Betrag in Höhe von rd. 7,6 Mio. € anzusetzen, der nahezu ausschließlich auf Rechnungsabgrenzungsposten aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zurückzuführen war.

## Gesamtabschluss 2013

Ein Anteil in Höhe von 2,9 Mio. € entfiel auf aktivierte Zuschüsse, die im Rahmen des Projektes „Denkfabrik“ an die Phänomenta und das Technikzentrum ausgezahlt wurden.

Desweiteren entfiel ein Anteil auf Zuschüsse an Kindertageseinrichtungen freier Träger, bei denen die Zweckbindungsfrist noch lief. Zudem waren der Zuschuss zur Sanierung der Schützenhalle sowie Zuschüsse an Dritte im Rahmen des Konjunkturpaketes II hier aktiviert.

### 5.2 Passiva

#### 5.2.1 Eigenkapital

Im Eigenkapital waren zum 31.12.2013 folgende Werte anzusetzen:

<b>Eigenkapital</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
<b>Allgemeine Rücklage</b>	<b>221.531.276,69</b>	<b>214.855.786,07</b>
davon:		
Allgemeine Rücklage (ohne Unterschiedsbeträge)	254.794.652,35	248.119.161,73
<i>hierin enthalten ist eine zweckgebundene Deckungsrücklage</i>	<i>0,00</i>	<i>1.066.296,27</i>
Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert (aktivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung)	-35.046.802,97	-35.046.802,97
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>-28.761.879,86</b>	<b>6.514.300,02</b>
<b>Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter</b>	<b>119.579,89</b>	<b>145.443,33</b>
<b>Summe</b>	<b>192.888.976,72</b>	<b>221.515.529,42</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zum 31.12.2013 ausgewiesene allgemeine Rücklage in Höhe von rd. 257,0 Mio. € war für Zwecke des Gesamtabschlusses im Rahmen der Konsolidierung anzupassen und betrug nach Anpassung ohne Berücksichtigung der Unterschiedsbeträge rd. 254,8 Mio. €.

Sie erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahresstichtag insbesondere infolge der Zuführung des Gesamtjahresüberschusses 2012. Weitere Veränderungen ergaben sich aus ergebnisneutralen Verrechnungen mit der Rücklage.

Die bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid zum 31.12.2012 nach § 43 Abs. 3 GemHVO (alte Fassung) gebildete zweckgebundene Deckungsrücklage für die von 2012 nach 2013 übertragenen Aufwandsermächtigungen war in 2013 vollständig aufzulösen. Infolge der Änderung der GemHVO im Zuge des (Ersten) NKF-Weiterentwicklungsgesetzes war keine neue Deckungsrücklage zu bilden.

Die bei der Kapitalkonsolidierung entstandenen passivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt rd. 1,8 Mio. € (davon aus der Vollkonsolidierung bei der LüWo rd. 0,4 Mio. €, beim Seniorenwohnheim rd. 0,1 Mio. €, beim STL <0,1 Mio. € und aus der Equity-Konsolidierung bei der ENERVIE rd. 1,3 Mio. €) wurden als sog. technische passive Unterschiedsbeträge in der Gesamtbilanz zum 31.12.2018 offen als Bestandteil der allgemeinen Rücklage ausgewiesen, vgl. hierzu die entsprechenden Ausführungen im Bericht zum Gesamtabschluss 2010 (Sitzungsdrucksache 267/2016).

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung entstandenen aktivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt 35,0 Mio. € (davon SEL rd. 33,2 Mio. € und EGC rd. 1,8 Mio. €), die im Wesentlichen auf die Sonderposten in den Bilanzen der vAB zurückzuführen waren, wurden in der Gesamtbilanz zum 31.12.2018 offen als „verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert“ von der allgemeinen Rücklage abgesetzt.

## Gesamtabschluss 2013

Zum Gesamtjahresergebnis wird auf die Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung verwiesen.

Da die LüWo und das EGC aufgrund des beherrschenden Einflusses der Stadt Lüdenscheid voll konsolidiert wurden, andere Gesellschafter hieran jedoch Geschäftsanteile halten, war hierfür im Gesamtabschluss ein Ausgleichsposten auszuweisen. Danach standen den anderen Gesellschaftern Minderheitenanteile zum 31.12.2013 an der LüWo in Höhe von 13.950,84 € und am EGC in Höhe von 105.629,05 € zu.

### 5.2.2 Sonderposten

Als Sonderposten waren in der Bilanz Zahlungen von Dritten an die Stadt Lüdenscheid zu passivieren, die für Investitionen geleistet wurden und die der Stadt dauerhaft zur Verfügung stehen. Auch bei Schenkungen waren Sonderposten zu bilden.

Die Sonderposten im Konzern Stadt Lüdenscheid betragen im Einzelnen:

<b>Sonderposten</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
Sonderposten für Zuwendungen	77.607.091,73	79.971.826,08
Sonderposten für Beiträge	57.667.485,20	62.053.938,67
Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.338.789,39	1.104.623,27
Sonstige Sonderposten	9.219.835,34	9.902.692,58
<b>Summe</b>	<b>145.833.201,66</b>	<b>153.033.080,60</b>

Der Bestand an Sonderposten resultierte in Höhe von rd. 111,01 Mio. € aus Sonderposten der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und in Höhe von rd. 31,0 Mio. € aus Sonderposten des SEL.

Die Sonderposten des SEL waren im Rahmen der Vereinheitlichung der Bewertung für Zwecke des Gesamtabschlusses zu erhöhen. Die beim SEL passivierten Ertragszuschüsse wurden nach einem Erlass des Innenministeriums des Landes NRW vom 29.06.1990 im Einzelabschluss des SEL mit 3,0% jährlich aufgelöst. Im Gesamtabschluss waren die Auflösungen der Sonderposten gemäß § 43 Abs. 5 GemHVO NRW entsprechend der Abnutzung der bezuschussten Vermögensgegenstände vorzunehmen. Die Nutzungsdauern der bezuschussten Vermögensgegenstände betragen 50 Jahre und mehr. Die Bewertungsanpassung erhöhte den Sonderpostenbestand des SEL zum 31.12.2013 um 7,1 Mio. € auf insgesamt rd. 31,0 Mio. €.

### 5.2.3 Rückstellungen

Für Verpflichtungen, die am Bilanzstichtag der Fälligkeit oder der Höhe nach ungewiss waren, wurden nach dem Grundsatz der kaufmännischen Vorsicht folgende Rückstellungen passiviert:

<b>Rückstellungen</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
Pensionsrückstellungen	97.164.428,00	95.271.938,00
Instandhaltungsrückstellungen	12.900.527,35	2.650.142,07
Steuerrückstellungen	247.378,48	258.308,97
Sonstige Rückstellungen	22.903.681,23	22.034.107,19
<b>Summe</b>	<b>133.216.015,06</b>	<b>120.214.496,23</b>

Die Ermittlung der Pensions- und Beihilferückstellungen der Stadt Lüdenscheid erfolgte mit dem gemäß § 36 Abs. 1 GemHVO NRW vorgesehenen Rechnungszins von 5%.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen des SEL erfolgte zum 31.12.2013 mit einem Zinssatz von 4,88%.

## Gesamtabschluss 2013

Aufgrund der geringen Höhe dieser Rückstellungen konnte auf eine Neubewertung mit einem Zinssatz von 5% verzichtet werden, da sich lediglich unwesentliche Änderungen ergeben hätten.

Für unterlassene Instandhaltungen waren nach § 54 Abs. 1 in Verbindung mit § 36 Abs. 3 GemHVO NRW Rückstellungen zu bilden, wenn hinreichend konkret beabsichtigt war, sie nachzuholen. Von den Instandhaltungsrückstellungen entfielen zum 31.12.2013 rd. 96% auf die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid. Die Instandhaltungsrückstellungen hatten sich gegenüber dem Vorjahr um rd. 10,3 Mio. € erhöht. Zum 01.01.2014 war die Straßenbaulast und damit auch das Eigentum der Ortsdurchfahrten der Landesstraßen und der dazugehörigen baulichen Anlagen von der Stadt Lüdenscheid auf das Land NRW übergegangen. Mit Übergabe der Straßen war eine Ausgleichszahlung der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid an Straßen.NRW in Höhe von rd. 10,2 Mio. € verbunden, die für die unterlassenen Instandhaltungsmaßnahmen der letzten Jahre geleistet wurde. Für diese unterlassenen Instandhaltungen waren Rückstellungen zu bilden. Weitere Rückstellungen wurden für Verkehrssicherungsmaßnahmen im Bereich des Rathaustunnels gebildet.

Weitere Instandhaltungsrückstellungen waren bei der LüWo passiviert.

Von den sonstigen Rückstellungen entfiel ein nicht unerheblicher Anteil auf Rückstellungen der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid. Sie wurden u.a. für Urlaubsansprüche, Altersteilzeit, Besoldungserhöhung Versorgungsempfänger und eingeräumte Kaufpreisreduzierungen bei Erbbaugrundstücken der Stadt Lüdenscheid gebildet.

### **5.2.4 Verbindlichkeiten**

Finanzielle Verpflichtungen gegenüber Dritten waren in der Bilanz nach verschiedenen Arten zu unterteilen und in der Regel mit ihrem Rückzahlungsbetrag zu passivieren.

Im Einzelnen ergaben sich folgende Werte:

<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2013 in €</b>	<b>31.12.2012 in €</b>
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	160.175.260,53	164.846.067,99
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	28.908.379,76	23.933.944,96
Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	659.588,99	687.610,47
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.292.803,49	5.593.702,51
Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	1.438.613,77	5.903.183,03
Sonstige Verbindlichkeiten	6.681.627,26	5.510.331,08
Erhaltene Anzahlungen	7.619.992,20	5.182.738,96
<b>Summe</b>	<b>210.776.266,00</b>	<b>211.657.579,00</b>

Von den Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen waren zum 31.12.2013 rd. 86,1 Mio. € bei der Stadt Lüdenscheid, rd. 42,6 Mio. € bei der LüWo, 12,7 Mio. € beim SEL und 12,3 Mio. € beim Seniorenwohnheim sowie 6,4 Mio. € bei der STL GmbH passiviert.

Die Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung betragen rd. 28,9 Mio. €. Mit rd. 28,4 Mio. € hatte die Stadt Lüdenscheid den größten Teil hiervon aufgenommen.

Die Verbindlichkeiten aus Transferleistungen betrafen ausschließlich die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid. Der Bestand hatte sich gegenüber dem Vorjahr deutlich verringert. Anfang 2013 war eine Nachzahlung der Kreisumlage für 2012 fällig, die in der Schlussbilanz 2012 in Höhe von rd. 4,4 Mio. € unter den Verbindlichkeiten aus Transferleistungen ausgewiesen war. Bei den übrigen ausgewiesenen Verbindlichkeiten handelte es sich im Wesentlichen um Leistungen der Hilfe zur Erziehung für Leistungen aus 2013 und um Unterhaltsvorschussleistungen, die an das Land abzuführen waren.

Nicht aufzuklärende Differenzen im Rahmen der Schuldenkonsolidierung waren in Höhe von 48.699,17 € unter sonstigen Verbindlichkeiten auszuweisen (vergleiche hierzu die Ausführungen unter Ziffer 4.1.2).

Die erhaltenen Anzahlungen betrafen im Wesentlichen zweckgebundene investive Zuwendungen, die später zu Sonderposten führten, wie Ablösebeträge und sonstige Vorausleistungen für Erschließungsmaßnahmen, Stellplatzablösebeträge, Einzahlungen für Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen nach dem Bundesnaturschutzgesetz sowie weitere erhaltene Zuwendungen für noch nicht fertig gestellte Baumaßnahmen bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid. Der Anstieg zum Vorjahr 2012 resultierte überwiegend auf einen Zugang der Anzahlungen von Sonderposten in Höhe von rd. 2,8 Mio. €.

Weitere Informationen zu den Verbindlichkeiten sind dem als Anlage beigefügten Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

### **5.2.5 Passive Rechnungsabgrenzungsposten**

Passive Rechnungsabgrenzungsposten waren für Geschäftsvorfälle zu bilden, die zu Einnahmen vor und Erträgen nach dem Bilanzstichtag führten. Der Ansatz erfolgte grundsätzlich mit dem Nennbetrag.

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2013 mit rd. 8,3 Mio. € anzusetzen. Rd. 95,5% des Wertansatzes wurde bei der Stadt Lüdenscheid gebildet.

Ein Anteil von rd. 1,7 Mio. € war auf Friedhofsgebühren, die für ein langjähriges Nutzungsrecht an einer Grabstelle im Voraus gezahlt wurden und die dann über die Nutzungszeit ertragswirksam aufzulösen sind, zurückzuführen.

Darüber hinaus wurde die Pacht der Abfallentsorgungsgesellschaft des Märkischen Kreises mbH (AMK) für das Deponiegrundstück Kleinleifringhausen abgegrenzt. Die Pacht für die Jahre 2005 bis 2022 wurde im Jahr 2006 im Voraus gezahlt und wird ertragswirksam über die Laufzeit aufgelöst.

Als Gegenstück zu den aktiven Rechnungsabgrenzungen, die auf einer Zuwendungsgewährung an die Kindertagesstätten freier Träger und an die Lüdenscheider Schützengesellschaft beruhten, wurden für die hierfür vom Land erhaltenen Zuschüsse passive Rechnungsabgrenzungsposten gebildet. Dies galt auch für die erhaltenen Zuschüsse, die im Rahmen des Konjunkturpaketes II und der Denkfabrik an Dritte weitergeleitet wurden.

## 6. Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

### 6.1 Ordentliche Gesamterträge

Ordentliche Gesamterträge	Ergebnis des Haushaltsjahres 2013 in €	Ergebnis des Haushaltsjahres 2012 in €
Steuern und ähnliche Abgaben	97.849.066,54	107.175.838,63
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	29.757.048,47	36.827.537,32
Sonstige Transfererträge	879.390,59	877.408,79
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	42.488.618,27	41.927.207,07
Privatrechtliche Leistungsentgelte	20.122.587,42	20.873.169,92
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.479.648,70	7.286.956,12
Sonstige ordentliche Erträge	16.125.007,26	16.711.567,69
Aktivierete Eigenleistungen	301.510,38	368.987,04
Bestandsveränderungen	287.060,02	71.173,59
<b>Summe</b>	<b>215.289.937,65</b>	<b>232.119.864,17</b>

Nach Abschluss der Konsolidierung verblieben für das Haushaltsjahr 2013 rd. 215,3 Mio. € ordentliche Gesamterträge, wovon rd. 174,0 Mio. € bei der Stadt zu verbuchen waren. Rd. 15,9 Mio. € der ordentlichen Gesamterträge fielen beim SEL, rd. 11,2 Mio. € bei der LüWo und rd. 9,7 Mio. € beim Seniorenwohnheim an.

Die Erträge aus Steuern und ähnlichen Abgaben in Höhe von rd. 97,8 Mio. € resultierten ausnahmslos aus Erträgen der Stadt. Hiervon entfielen rd. 44,6 Mio. € auf die Gewerbesteuer und rd. 30 Mio. € auf den Gemeindeanteil an der Einkommensteuer.

Das Ergebnis bei den Steuern und ähnlichen Abgaben war um rd. 9,3 Mio. € niedriger als im Vorjahr. Die Mindererträge bei der Gewerbesteuer konnten bei Weitem nicht durch die Mehrerträge bei der Grundsteuer, dem Gemeindeanteil an der Einkommensteuer und den sonstigen Steuern (hier insbesondere Vergnügungssteuer) ausgeglichen werden.

Auch die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen beruhten weitestgehend auf Erträgen der Stadt, und zwar insbesondere aus Landeszuschüssen nach dem Kinderbildungsgesetz (rd. 6,8 Mio. €), aus der Auflösung von Sonderposten (rd. 4,2 Mio. €) und aus Schlüsselzuweisungen (7,6 Mio. €). Aufgrund der hohen Gewerbesteuereinnahmen in 2011 und 2012 war gegenüber 2012 ein erheblicher Rückgang um 10,4 Mio. € bei den Schlüsselzuweisungen zu verzeichnen (Vorjahr: 18,0 Mio. €).

In den öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten waren rd. 21,2 Mio. € Erträge der Stadt enthalten, wovon die Benutzungsgebühren einen Großteil ausmachten. Rd. 14,0 Mio. € der öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte steuerte der SEL über Entwässerungsgebühren bei.

Bei den privatrechtlichen Leistungsentgelten waren fast 9,3 Mio. € auf Pflegeentgelte des Seniorenwohnheims und rd. 7,1 Mio. € auf Mieterträge der LüWo zurückzuführen.

Zu den Kostenerstattungen und Kostenumlagen bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid gehörten unter anderem die Personalkostenerstattungen und Leistungsbeteiligungen des Job-Centers an die Stadt in Höhe von rd. 1,3 Mio. €. Rd. 3,1 Mio. € nahm die LüWo für Betriebskostenumlagen von ihren Mieterinnen und Mietern ein.

## Gesamtabschluss 2013

Die sonstigen ordentlichen Erträge waren fast vollständig bei der Stadt zu verbuchen. Es handelte sich überwiegend um Erträge aus Konzessionsabgaben (rd. 3,9 Mio. €) und aus Buß-/Zwangsgeldern (rd. 0,8 Mio. €).

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 2.968,72 € unter dieser Ergebnisposition auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### 6.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen

<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2013 in €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2012 in €</b>
Personalaufwendungen	60.961.064,50	59.158.578,89
Versorgungsaufwendungen	5.261.492,79	4.661.660,16
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	34.939.116,45	36.029.643,59
Bilanzielle Abschreibungen	27.195.392,40	29.295.784,79
Transferaufwendungen	81.020.423,24	83.286.478,93
Sonstige ordentliche Aufwendungen	16.645.843,93	13.722.425,82
<b>Summe</b>	<b>226.023.333,31</b>	<b>226.154.572,18</b>

Von den nach Konsolidierung verbliebenen ordentlichen Gesamtaufwendungen des Haushaltsjahres 2013 in Höhe von rd. 226 Mio. € entfielen rd. 173,9 Mio. € auf die Stadt, rd. 20,6 Mio. € auf den STL und rd. 14,3 Mio. € auf den SEL. Weitere rd. 8,3 Mio. € waren beim Seniorenwohnheim und rd. 7,6 Mio. € bei der LüWo zu verbuchen.

Die Personalaufwendungen waren mit rd. 61 Mio. € die zweitgrößte Position. Rd. 44,9 Mio. € entfielen hiervon bei der Stadt, rd. 8,0 Mio. € beim STL und rd. 5,7 Mio. € beim Seniorenwohnheim an. Die Erhöhung um rd. 1,8 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr war zum überwiegenden Teil auf die bei der Konzernmutter gestiegenen Personalaufwendungen zurückzuführen.

Von den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen in Höhe von rd. 34,9 Mio. € fielen allein rd. 15,7 Mio. € bei der Stadt an. Der SEL nahm Leistungen des Ruhrverbandes sowie weitere externe Leistungen im Umfang von rd. 8,1 Mio. € in Anspruch. Auf den STL entfielen rd. 5,2 Mio. €.

Die bilanziellen Abschreibungen auf das Sachanlagevermögen zum 31.12.2013 beliefen sich auf 27,2 Mio. €. Allein 19,6 Mio. € betrug die Abschreibungen bei der Stadt, davon wiederum 18,7 Mio. € die Abschreibungen auf das Sachanlagevermögen. Abschreibungen auf das Kanalnetz führten beim SEL zu Aufwendungen in Höhe von rd. 3,2 Mio. €. Bei der LüWo waren rd. 2,3 Mio. € an Abschreibungen auf den Gebäudebestand zu verbuchen. Der Rückgang der bilanziellen Abschreibungen um rd. 2,1 Mio. € gegenüber dem Vorjahr beruhte im Wesentlichen auf entsprechend geringeren Abschreibungen bei der Konzernmutter.

Die Transferaufwendungen stellten mit rd. 81,0 Mio. € zum 31.12.2013 den größten Aufwandsblock dar. Diese fielen ausschließlich bei der Konzernmutter an. Die Transferaufwendungen waren rd. 2,3 Mio. € niedriger als im Vorjahr.

Die größte Position unter den Transferaufwendungen bildete mit 45,2 Mio. € die Kreisumlage.

Die größten Veränderungen im Vergleich zum Vorjahr hatten sich bei der Gewerbesteuerumlage und der Finanzierungsbeteiligung Fonds Deutsche Einheit mit insgesamt rd. 6,5 Mio. € ergeben. Beide lagen mit je 1,8 Mio. € unter dem Vorjahresergebnis. Die negative Gewerbesteuerentwicklung führte hier zu den angegebenen Minderaufwendungen. Rd. 6,4 Mio. € fielen für

Hilfen zur Erziehung an. Eine Inanspruchnahme aus der Patronatserklärung gegenüber der MGR GmbH erfolgte in Höhe von 144.000 €.

Von den sonstigen ordentlichen Aufwendungen (einschließlich Steuern und Verlust auf Abgängen des Anlagevermögens) in Höhe von rd. 16,6 Mio. € entfielen rd. 6,6 Mio. € auf Betriebskosten des STL. Rd. 7,5 Mio. € der sonstigen ordentlichen Aufwendungen waren bei der Stadt zu verbuchen.

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 3.637,89 € unter dieser Position auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.3 Finanzerträge und Finanzaufwendungen**

Das Finanzergebnis war mit -7,2 Mio. € negativ und fiel damit um rd. 7,8 Mio. € schlechter aus als 2012. Die Verschlechterung war überwiegend auf die Fortschreibung des Beteiligungsbuchwerts der ENERVIE im Rahmen der Equity-Methode zurückzuführen (auf die Ausführungen unter Ziffer 5.1.3 wird verwiesen), die deutlich negativer ausfiel als im Vorjahr.

### **6.4 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge**

Das außerordentliche Gesamtergebnis von -10,8 Mio. € basierte überwiegend auf dem Ergebnis der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid.

Zum 01.01.2014 waren die Straßenbaulast und damit auch das Eigentum der Ortsdurchfahrten der Landesstraßen und der dazugehörigen baulichen Anlagen von der Stadt Lüdenscheid auf das Land NRW übergegangen. Mit Übergabe der Straßen war eine Ausgleichszahlung der Stadt Lüdenscheid an das Land in Höhe von rd. 10,2 Mio. € verbunden, die für die unterlassenen Instandhaltungsmaßnahmen der letzten Jahre zu leisten war. Für diese unterlassenen Instandhaltungen sowie für die in diesem Zusammenhang noch zu erbringende Planungsleistungen waren Rückstellungen zu bilden (siehe Ausführungen zu 5.2.3 „Rückstellungen für Instandhaltungen“).

Bei der Abgabe der Ortsdurchfahrten handelte es sich um ein Ereignis, dass von ungewöhnlicher Natur und einmalig war und eine hohe haushaltswirtschaftliche Bedeutung hatte. Die Aufwendungen waren daher unter den außerordentlichen Aufwendungen auszuweisen.

Das außerordentliche Ergebnis fiel insgesamt rd. 10,8 Mio. € schlechter aus als 2012.

### **6.5 Gesamtjahresergebnis**

Das Gesamtjahresergebnis in Höhe von rd. -28.8 Mio. € (Vorjahr 6,5 Mio. €) wurde im Wesentlichen geprägt durch das schlechte Jahresergebnis der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid aus ihrem Einzelabschluss. Deren Ergebnis war um rd. 27,5 Mio. € schlechter als in 2012.

Der Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen des Haushaltsjahres 2013 betrug rd. -2,2 Mio. €. Er ergibt sich aus der nachfolgenden Tabelle:

## Gesamtabschluss 2013

<b>Konzernergebniswirksame Buchungen</b>	<b>in Mio. €</b>
<b>Buchungen bezüglich voll zu konsolidierender vAB</b>	<b>-4,6</b>
<u>davon:</u>	
Neutralisierung Gewinnausschüttungen	-3,4
Anpassung Erträge aus Auflösung SoPo SEL	-0,4
Abschreibung stille Reserven/ Auflösung stille Lasten	-0,8
<b>Buchungen bezüglich assoziierter Unternehmen</b>	<b>-2,4</b>
<u>davon:</u>	
Eliminierung Gewinnausschüttung ENERVIE	-4,1
Jahresüberschuss ENERVIE	-1,7
<b>Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen</b>	<b>-2,2</b>

### **6.6 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis**

Das anderen Gesellschaftern zuzurechnende Jahresergebnis in Höhe von rd. 26 T€ betraf die Minderheitenanteile der anderen Gesellschafter am Ergebnis der LüWo und des EGC.

### **7. Sonstige Angaben**

#### **7.1 Kostenunterdeckungen gem. § 6 Kommunalabgabengesetz**

Nach § 43 Abs. 6 GemHVO NRW waren Kostenunterdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen, die nach § 6 KAG in den folgenden drei Jahren ausgeglichen werden sollen, im Anhang anzugeben:

Zum Bilanzstichtag 31.12.2012 bestand beim Rettungsdienst eine Unterdeckung in Höhe von 265.300,01 € aus dem Betriebsergebnis 2011 und eine weitere Unterdeckung in Höhe von 298.063,71 € aus dem Betriebsergebnis 2012. Beide Beträge sollten in den Jahren 2014 und 2015 ausgeglichen werden. Das Betriebsergebnis 2013 lag zum Zeitpunkt der Aufstellung des Jahresabschlusses 2013 noch nicht vor. Hier ist von einer weiteren Unterdeckung auszugehen.

Zudem waren Unterdeckungen in Höhe von 5.053,00 € aus dem Betriebsergebnis 2012 und 15.016,40 € aus dem Betriebsergebnis 2013 des Wochenmarktes entstanden, die in 2014 und Folgejahren ausgeglichen werden sollten.

#### **7.2 Sonstige finanzielle Verpflichtungen**

Beim SEL bestand zum Bilanzstichtag ein Bestellobligo in Höhe von rd. 876.000 €. Beim EGC waren sonstige finanzielle Verpflichtungen in Höhe von rd. 6.059 T€ aus einem Erbbaurechtsvertrag und einem Leasingvertrag vorhanden.

Die Stadt Lüdenscheid hatte darüber hinaus als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren zum Bilanzstichtag finanzielle Belastungen zu erwarten.

Im Hinblick auf bestehende Haftungsverhältnisse wird auf die Erläuterungen zum als Anlage 2 beigefügten Verbindlichkeitspiegel verwiesen.

## **8. Anlagen**

### **Anlage 1 Kapitalflussrechnung**

Dem Gesamtanhang ist gemäß § 51 Abs. 3 GemHVO NRW eine nach den Grundsätzen des Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 2 (DRS 2) aufgestellte Kapitalflussrechnung in Staffelform beizufügen.

Die Gesamtkapitalflussrechnung soll über die Finanzlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid Auskunft geben und die Zahlungsströme offenlegen. Die voll zu konsolidierenden vAB sind mit ihren gesamten Ein- und Auszahlungen, bereinigt um konzerninterne Zahlungen, einzubeziehen.

Laut DRS 2 sind in der Kapitalflussrechnung Informationen über die Zahlungsströme getrennt nach den Cash-Flows aus der laufenden Geschäftstätigkeit, aus der Investitionstätigkeit und aus der Finanzierungstätigkeit zu vermitteln.

Als Zahlungsmittel gelten nach DRS 2.6 Barmittel und täglich fällige Sichteinlagen.

Gesamtabschluss 2013

**Gesamtkapitalflussrechnung 2013**

<b>Nr.</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>2013 in Tsd. €</b>	<b>2012 in Tsd. €</b>
01	Gesamtjahresergebnis vor außerordentlichen Posten	-17.951	6.553
02	Abschreibungen/Zuschreibungen auf das Anlagevermögen	22.194	28.378
02a	Erträge aus der Auflösung und dem Abgang von Sonderposten	-9.658	-10.412
03	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	13.236	1.416
04	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-4.200	-1.819
05	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	335	-301
06	Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-1.269	1.905
07	Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-4.414	5.071
08	Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Positionen	0	0
<b>09</b>	<b>Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>-1.727</b>	<b>30.792</b>
10	Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagevermögens	2.795	2.867
11	Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-14.001	-14.115
12	Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	5	0
13	Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	0	-18
14	Einzahlungen aus Abgängen des Finanzanlagevermögens	482	733
15	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	4.101	0
16	Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
17	Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
18	Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19	Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19a	Einzahlungen für Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen	6.916	4.384
<b>20</b>	<b>Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>299</b>	<b>-6.148</b>
21	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	0	0
22	Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0	0
23	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	25.063	74.829
24	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-24.760	-95.648
<b>25</b>	<b>Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>304</b>	<b>-20.819</b>
26	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes (Summe aus 9, 20 und 25)	-1.125	3.824
27	Konsolidierungskreisbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes	0	0
<b>28</b>	<b>Finanzmittelbestand am Anfang der Periode</b>	<b>18.546</b>	<b>14.722</b>
<b>29</b>	<b>Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>17.420</b>	<b>18.546</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2013

Die Summe der Cash-Flows aus den drei Tätigkeitsbereichen „laufende Geschäftstätigkeit“, „Investitionstätigkeit“ und „Finanzierungstätigkeit“ entsprach der Veränderung des Finanzmittelbestandes in der Berichtsperiode.

<b>Cash-Flows nach Tätigkeitsbereichen</b>	<b>2013 in Tsd. €</b>	<b>2012 in Tsd. €</b>
Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	-1.727	30.792
Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit	299	-6.148
Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit	304	-20.819
<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes</b>	<b>-1.125</b>	<b>3.824</b>

Der Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit war negativ, er fiel infolge des deutlich schlechteren Gesamtjahresergebnisses in 2013 im Vergleich zum Vorjahr um über 32 Mio. € schlechter aus. Nachdem im Vorjahr die Kredite nennenswert zurückgeführt werden konnten, was mit einem deutlich negativen Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit verbunden war, ergab sich in 2013 ein leicht positiver Cash-Flow.

Der Finanzmittelbestand des Konzerns Stadt Lüdenscheid setzte sich zum 31.12.2013 wie folgt zusammen:

<b>Finanzmittelbestand nach voll zu konsolidierenden Konzerneinheiten</b>	<b>31.12.13 in Tsd. €</b>	<b>31.12.12 in Tsd. €</b>
Stadt Lüdenscheid	5.152	7.495
EGC	46	56
LüWo	3.265	4.103
SEL	202	-147
Seniorenwohnheim	6.569	5.791
STL	2.215	1.246
STL GmbH	-28	2
<b>Gesamtfinanzmittelbestand</b>	<b>17.420</b>	<b>18.546</b>

**Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel**

Gemäß § 49 Abs. 3 i.V.m. § 47 GemHVO NRW ist dem Anhang ein Verbindlichkeitspiegel beizufügen. Zu den einzelnen Posten ist jeweils der Gesamtbetrag am Abschlussstichtag unter Angabe der Restlaufzeiten, gegliedert in Angaben für Restlaufzeiten mit bis zu einem Jahr, von einem bis zu fünf Jahren und von mehr als fünf Jahren anzugeben. Nachrichtlich sind die Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten, gegliedert nach Arten und unter Angabe des Gesamtbetrages, auszuweisen.

		<b>Gesamt- betrag am 31.12.2013</b>	<b>mit einer Restlaufzeit von</b>			<b>Gesamt- betrag des Vorjahres</b>
			<b>bis zu 1 Jahr</b>	<b>1 bis 5 Jahre</b>	<b>mehr als 5 Jahre</b>	
		<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>
1	Anleihen	0	0	0	0	0
2	Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	160.175	11.381	40.161	108.633	164.846
3	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	28.908	28.787	28	93	23.934
4	Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	660	58	174	427	688
5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.293	5.293	0	0	5.594
6	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	1.439	1.439	0	0	5.903
7	Sonstige Verbindlichkeiten	6.682	6.682	0	0	5.510
8	Erhaltene Anzahlungen	7.620	7.620	0	0	5.183
	<b>Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>210.776</b>	<b>61.260</b>	<b>40.363</b>	<b>109.154</b>	<b>211.658</b>
	<u>Nachrichtlich</u> Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten: Bürgschaften	<b>10.386</b>				<b>21.858</b>

Die unter den Haftungsverhältnissen ausgewiesenen Bürgschaften betrafen ausschließlich Bürgschaften der Stadt Lüdenscheid zugunsten von Unternehmen, an denen die Stadt zwar beteiligt war, die aber nicht zum Vollkonsolidierungskreis gehörten. Wie bereits in 2011 hatten sich die Bürgschaften zugunsten der Stadtwerke Lüdenscheid GmbH in 2013 erneut deutlich reduziert, so dass auch der gesamte Bürgschaftsbestand im Vergleich zum Vorjahr deutlich niedriger ausfiel. Der Bestand teilte sich wie folgt auf:

<b>Bürgschaftsnehmer</b>	<b>Stand zum 31.12.2013 in Tsd. €</b>	<b>Stand zum 31.12.2012 in Tsd. €</b>
Stadtwerke Lüdenscheid GmbH	4.696	16.267
Kunststoff-Institut GmbH	20	29
MGR	5.670	5.562

## Gesamtabschluss 2013

Die Stadt Lüdenscheid hatte darüber hinaus als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren zum Bilanzstichtag finanzielle Belastungen zu erwarten.

## **V. Lagebericht**

### **1. Allgemeines**

Dem Gesamtabschluss ist gemäß §116 Abs. 1 GO NRW und § 49 Abs. 2 GemHVO NRW ein Gesamtlagebericht beizufügen.

Nach § 51 GemHVO NRW ist durch den Gesamtlagebericht das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Stadt einschließlich der vAB zu erläutern. Dazu sind in einem Überblick der Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabchlusses und die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Außerdem hat der Lagebericht eine ausgewogene und umfassende, dem Umfang der gemeindlichen Aufgabenerfüllung entsprechende Analyse der Haushaltswirtschaft der Gemeinde unter Einbeziehung der verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) und der Gesamtlage der Gemeinde zu enthalten. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Stadt einzugehen.

### **2. Überblick über die Geschäftstätigkeit**

Die Geschäftstätigkeit des Konzerns Stadt Lüdenscheid umfasste im Jahr 2013 neben den klassischen Betätigungsfeldern der Stadtverwaltung wie Sicherheit und Ordnung, Schulträgeraufgaben, kulturelle und soziale Leistungen, Kinder-, Jugend- und Familienhilfe oder Sportförderung die Leistungen der vAB in den Bereichen Ver- und Entsorgung, Wirtschaftsförderung, Wohnungsbau und -wirtschaft sowie Altenhilfe.

### **3. Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die seit 2012 bestehende Unsicherheit über die schwelende Euro-Schuldenkrise nahm zum Jahresende 2013 ab. Das Bruttoinlandsprodukt wuchs in 2013 erneut. Mit 0,4 Prozent war das Wachstum aber geringer als noch ein Jahr zuvor (0,7 Prozent) und so schwach wie seit dem Rezessionsjahr 2009 nicht mehr.

Wie bereits in 2012 ergab sich auch in 2013 für die Gesamtheit der deutschen Kommunen ein positiver Finanzierungssaldo (Einzahlungen abzüglich Auszahlungen). Die positive Entwicklung kam aber nicht in allen Bundesländern und auch nicht in allen Kommunen an. Während in einigen Bundesländern Rückgänge des Kassenkreditbestandes zu verzeichnen waren, stieg der Kassenkreditbestand in NRW um 1,7 Milliarden Euro an. Gerade in NRW hielt die Krise der Kommunalfinanzen an. Mit Sorge betrachtete daher der Deutsche Städtetag die Lage der strukturschwachen Kommunen und beklagte in seinem Gemeindefinanzbericht 2014 „die zunehmende Spreizung zwischen finanzstarken und finanzschwachen Kommunen“.

### **4. Darstellung der Gesamtlage**

Die nachfolgenden Beurteilungen der Gesamtlage sowie der Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung des Konzerns erfolgten im Wesentlichen unter Rückgriff auf die Darstellungen der vAB des Vollkonsolidierungskreises sowie der Stadt Lüdenscheid in den jeweiligen Lageberichten.

#### **4.1 Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid**

Der Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2013 endete in der Ergebnisrechnung mit einem Jahresfehlbetrag von rd. -26 Mio. €. Das Jahresergebnis fiel damit rd. 27,5 Mio. schlechter aus als das Jahresergebnis 2012.

Die Steuererträge fielen mit rd. 97,8 Mio. € um rd. 9,3 Mio. € geringer aus als 2012. Auch bei den Zuwendungen ergab sich ein deutlicher Ertragsrückgang um rd. 7,1 Mio. €. Die Personalaufwendungen lagen in 2013 bei rd. 44,9 Mio. € und damit rd. 1,5 Mio. € höher als 2012.

Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen sanken gegenüber dem Vorjahr um rd. 0,9 Mio. €. Die Transferaufwendungen verringerten sich um rd. 2,3 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr.

## **4.2 Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **4.2.1 Seniorenwohnheim**

Im Geschäftsjahr 2013 konnte das Seniorenwohnheim erneut ein positives Ergebnis erzielen. Der Jahresüberschuss in Höhe von rd. 880.000 € hatte sich um rd. 73.500 € im Vergleich zu dem Ergebnis des Vorjahres verringert. Abgesehen von fluktuationsbedingten Leerständen waren die Wohnungen des betreuten Wohnens in der Weststraße stets komplett belegt. Im Haus Toscana standen insgesamt acht Wohnungen zur Verfügung und seit Inbetriebnahme 2010 waren alle Wohnungen des Hauses vermietet.

### **4.2.2 STL GmbH**

Die STL GmbH hatte als öffentliche Zwecksetzung den Ankauf sowie die Verpachtung der Grundstücke und Gebäude an den STL. Das Geschäftsjahr 2013 schloss mit einem Jahresüberschuss von rd. 124.000 € (Vorjahr 127.000 €) sowie mit Umsatzerlösen von ca. 936.000 € (Vorjahr 940.000 €). Die Bilanzsumme sank von ca. 8,3 Mio. € im Jahr 2012 auf rd. 8,0 Mio. € im Jahr 2013.

### **4.2.3 STL**

Die überdurchschnittliche Dauer und Intensität des Winters im ersten Halbjahr 2013 hatten das Ergebnis des STL maßgeblich beeinflusst. Im Geschäftsjahr 2013 wurde ein Jahresüberschuss von rd. 373.400 € erzielt, 635.000 € weniger als 2012. Die Umsatzerlöse bewegten sich mit rd. 25,7 Mio. € im Rahmen des Vorjahreswertes.

### **4.2.4 SEL**

Im Geschäftsjahr 2013 ergab sich beim SEL ein Jahresüberschuss von rd. 5,4 Mio. €, welcher damit auf dem Vorjahresniveau lag.

### **4.2.5 LüWo**

Das Ergebnis der Hausbewirtschaftung wurde im Geschäftsjahr 2013 auch weiterhin durch marktbedingte, insbesondere strukturelle Wohnungsleerstände belastet. Diesen Leerständen wird durch die Umsetzung der Portfolioanalyse und intensive Bestandspflege entgegengewirkt. Die Ertragslage hatte sich im Geschäftsjahr 2013 weiter positiv entwickelt. Es wurde ein Jahresüberschuss von rd. 795.000 € (Vorjahr: 466.000 €) erwirtschaftet. Das Ergebnis war im Wesentlichen bestimmt durch die Steigerung der Sollmieten und eine Reduzierung der Erlösschmälerungen.

### **4.2.6 EGC**

Im Geschäftsjahr 2013 fielen erstmals kaum Erlöse aus dem Mietverhältnis mit der DIAL GmbH an. Ebenfalls waren zahlreiche Umbauten nötig und gleichzeitig wurden in erheblichem Umfang bisher nicht modernisierte Räume in Haus 8 saniert. Im Ergebnis führte dies zu einem Jahresfehlbetrag in Höhe von rd. 75.000 € (Vorjahr: 54.000 €).

### 4.3 Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid

Die Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid wurde maßgeblich durch die Entwicklung der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid beeinflusst, da die wirtschaftlich relevanten Posten von dort in den Gesamtabchluss eingebracht wurden.

Zur Vermittlung eines zutreffenden Bildes über die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage wurde im Folgenden das Zahlenmaterial der Gesamtbilanz, der Gesamtergebnisrechnung und der Gesamtkapitalflussrechnung aufbereitet und kurz analysiert.

### 4.4 Vermögens- und Schuldenlage

Die Aktivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2013 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Aktiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2013 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2012 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Anlagevermögen	648,5	93,9	670,6	94,0
<i>davon immaterielles Vermögen</i>	1,3	0,2	1,4	0,2
<i>davon Sachanlagevermögen</i>	592,8	85,8	608,6	85,3
<i>davon Finanzanlagen</i>	54,4	7,9	60,6	8,5
Umlaufvermögen	34,9	5,0	37,6	5,3
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	7,6	1,1	5,3	0,7
<b>Summe Aktiva</b>	<b>691,0</b>	<b>100,00</b>	<b>713,4</b>	<b>100,00</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

Der überwiegende Teil der Aktivseite im Konzern entfiel mit rd. 648,5 Mio. € zum 31.12.2013 auf das Anlagevermögen. Den Schwerpunkt des Anlagevermögens bildete das Sachanlagevermögen. Hiervon war der größte Posten das „Infrastrukturvermögen“ mit rd. 254,1 Mio. €, das nahezu ausschließlich bei der Stadt (insbesondere Straßennetz) bzw. beim SEL (Abwasserbeseitigungsanlagen) aktiviert war. Der zweitgrößte Posten des Anlagevermögens waren „Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ mit einem Buchwert in Höhe von rd. 243,6 Mio. €. Sie gliederten sich im Wesentlichen in Schulgebäude und Kinder- und Jugendeinrichtungen der Stadt mit insgesamt rd. 87,5 Mio. €, Wohngebäude der LüWo mit einem Buchwert in Höhe von 62,3 Mio. € sowie sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (unter anderem Rathaus, Feuerwehrgebäude, Altenpflegeeinrichtungen des Seniorenwohnheims sowie Betriebsgebäude der STL GmbH) mit einem Wert in Höhe von 85,3 Mio. €.

Der größte Teil des Finanzanlagevermögens entfiel zum 31.12.2013 auf den Equity-Wert der ENERVIE (48,8 Mio. €), der im Vergleich zum Vorjahr deutlich rückläufig war.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2013 bzw. 31.12.2012.

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2013 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2012 in %</b>
Anlagenintensität = Anlagevermögen*100/Bilanzsumme	93,9	94,0
Infrastrukturquote = Infrastrukturvermögen*100/Bilanzsumme	36,8	36,7
Anlagendeckungsgrad 2 = (Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge + langfristiges Fremdkapital)*100/ Anlagevermögen	82,4	85,4

Anlagenintensität

Die Anlagenintensität stellt den Anteil des Gesamtanlagevermögens in Relation zum Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) der kommunalen Konzernbilanz dar.

Der Wert von 93,9% zum Stichtag 31.12.2013 zeigt, dass das Vermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid – wie bereits vorstehend dargestellt – im Wesentlichen vom Anlagevermögen geprägt wurde. Da im Anlagevermögen sämtliche Vermögensgegenstände ausgewiesen werden, die dem Betrieb dauernd zu dienen bestimmt sind, wird hiermit die langfristige Bindung eines gewichtigen Teils des Vermögens der Stadt und eine stark eingeschränkte Flexibilität im Hinblick auf die Erzielung von Liquiditätseffekten durch Veräußerungen gezeigt. Im Vergleich zum Vorjahr ergab sich eine Reduzierung um 0,1 Prozentpunkte.

Infrastrukturquote

Die Infrastrukturquote gibt Auskunft über den Anteil des in der Infrastruktur gebundenen Vermögens am Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) des Konzerns.

Der Wert von 36,8% zum Stichtag 31.12.2013 zeigt, dass mehr als ein Drittel des Gesamtvermögens des Konzerns Stadt Lüdenscheid im Infrastrukturvermögen gebunden war. Die Infrastrukturquote war deutlich höher als der Wert im Einzelabschluss der Stadt (22,8%), da mit den Abwasserbeseitigungsanlagen des SEL ein wesentlicher Teil des Infrastrukturvermögens in den Gesamtabchluss einbezogen wurde, der im Einzelabschluss der Stadt im Finanzanlagevermögen enthalten war.

Anlagendeckungsgrad 2

Der Anlagendeckungsgrad 2 stellt dar, inwieweit das Anlagevermögen durch langfristiges Kapital gedeckt ist. Langfristiges Vermögen sollte auch langfristig finanziert sein (Goldene Finanzierungsregel). Der Orientierungswert liegt nach Ansicht der GPA NRW bei mindestens 100%, damit für langfristig gebundenes Vermögen auch in ausreichendem Maße langfristiges Kapital zur Verfügung steht.

Bei der Ermittlung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen das Eigenkapital sowie die Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und das langfristige Fremdkapital gegenübergestellt. Zum langfristigen Fremdkapital gehören die Pensionsrückstellungen sowie die Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren.

Dem Anlagevermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid in Höhe von rd. 648,5 Mio. € standen auf der Passivseite der Bilanz langfristig verfügbare Mittel (Eigenkapital + langfristiges Fremdkapital) in Höhe von rd. 534,5 Mio. € gegenüber. Das Anlagevermögen war zu rd. 82,4% langfristig finanziert.

Die Passivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2013 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Passiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2013 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2012 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Eigenkapital	192,9	27,9	221,5	31,1
Sonderposten	145,8	21,1	153,0	21,5
Rückstellungen	133,2	19,3	120,2	16,9
Verbindlichkeiten	210,8	30,5	211,7	29,7
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	8,3	1,2	7,0	1,0
<b>Summe Passiva</b>	<b>691,0</b>	<b>100,0</b>	<b>713,4</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2013

Das Eigenkapital des Konzerns Stadt Lüdenscheid belief sich zum Stichtag 31.12.2013 auf rd. 192,9 Mio.€ und reduzierte sich damit im Vergleich zum Vorjahrestichtag, was insbesondere auf das negative Gesamtjahresergebnis 2013 zurückzuführen war.

Die Sonderposten zum 31.12.2013 in Höhe von 145,8 Mio. € resultierten im Wesentlichen aus vereinnahmten Zuwendungen, Beiträgen und Baukostenzuschüssen für Investitionen der Stadt und des SEL. Der Anteil des Sonderpostenbestandes am Gesamtkapital betrug zum Stichtag rd. 21,1%.

Die Rückstellungen betrugen zum Stichtag 31.12.2013 rd. 133,2 Mio. € und lagen damit um rd. 13,0 Mio. € höher als zum Stichtag des Vorjahres. Die Rückstellungen machten zum 31.12.2013 rd. 19,3% der Bilanzsumme aus. In erster Linie waren hierin Rückstellungen für Pensionen und Beihilfen der Stadt Lüdenscheid enthalten. Der spürbare Anstieg war überwiegend auf die neu gebildeten Instandhaltungsrückstellungen im Zusammenhang mit der Abgabe der Straßenbaulast an den innerörtlichen Landesstraßen an das Land NRW zurückzuführen.

30,5% der Bilanzsumme, dies entsprach rd. 210,8 Mio. €, entfiel auf Verbindlichkeiten. 15,8% der Bilanzsumme entfielen auf langfristige, 5,8% auf mittelfristige und 8,9% auf kurzfristige Verbindlichkeiten.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2013:

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2013 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2012 in %</b>
Eigenkapitalquote 1 = $\text{Eigenkapital} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	27,9	31,1
Eigenkapitalquote 2 = $(\text{Eigenkapital} + \text{Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge}) \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	47,5	51,0
Fehlbetragsquote = $\text{Negatives Jahresergebnis} \cdot (-100) / (\text{Ausgleichsrücklage} + \text{allgemeine Rücklage})$	13,0	-3,0
Kurzfristige Verbindlichkeitenquote = $\text{kurzfristige Verbindlichkeiten} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	8,9	7,9

### Eigenkapitalquote 1

Die Kennzahl gibt an, wie hoch der Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital (= Bilanzsumme) ist; das heißt, welcher Anteil des Vermögens ohne Fremdmittel, Verpflichtungen oder Zuwendungen Dritter finanziert wurde. Die Eigenkapitalquote 1 betrug zum 31.12.2013 rd. 27,9% und lag damit um 3,2 Prozentpunkte niedriger als 2012.

### Eigenkapitalquote 2

Diese Kennzahl bezieht die eigenkapitalähnlichen Positionen der langfristigen Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge in die Betrachtung mit ein und misst den Anteil des gesamten bilanziellen Kapitals, das ohne fremde Mittel finanziert wurde. Sie betrug zum 31.12.2013 47,5%.

### Fehlbetragsquote

Die Kennzahl gibt Auskunft, mit welchem Anteil das Eigenkapital durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommen wird. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis im Konzern ins Verhältnis zur Summe aus Ausgleichsrücklage und Allgemeiner Rücklage gesetzt.

## Gesamtabschluss 2013

Im Vorjahr ergab sich aufgrund des positiven Jahresergebnisses ein negativer Wert, der als „Überschussquote“ interpretiert werden konnte. In 2013 war der Wert aufgrund des negativen Gesamtjahresergebnisses wieder positiv.

### Kurzfristige Verbindlichkeitsquote

Mit Hilfe der Kennzahl soll beurteilt werden, wie hoch die Bilanz durch kurzfristige Verbindlichkeiten belastet wird. Der Wert sollte nach Ansicht des MIK und der GPA nicht größer als 5% sein. Je niedriger diese Quote ausfällt, desto größer ist grundsätzlich die wirtschaftliche Stabilität der Kommune. Die Quote lag 2013 im Konzern bei 8,9%.

## **4.5 Ertrags- und Aufwandslage**

Die Ertrags- und Aufwandslage stellte sich in 2013 wie folgt dar.

<b>Bezeichnung</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2013 in Mio. €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2012 in Mio. €</b>
Ordentliche Gesamterträge	215,3	232,1
Ordentliche Gesamtaufwendungen	226,0	226,2
<b>Ordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>-10,7</b>	<b>6,0</b>
Finanzerträge	0,6	7,4
Finanzaufwendungen	7,8	6,8
<b>Gesamtfinanzergebnis</b>	<b>-7,2</b>	<b>0,6</b>
Außerordentliche Erträge	0,0	0,0
Außerordentliche Aufwendungen	10,8	0,1
<b>Außerordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>-10,8</b>	<b>-0,1</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>-28,8</b>	<b>6,5</b>
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	0,0	0,0

Die Position „Steuern und ähnliche Abgaben“ war wiederum die größte Ertragsart im Konzern zum 31.12.2013 (rd. 45,5% der ordentlichen Gesamterträge). Die öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte machten einen Anteil von rd. 17,7% und die privatrechtlichen Leistungsentgelte einen Anteil von rd. 9,3% der ordentlichen Gesamterträge aus.

Die Aufwandsseite war geprägt von den Personal- und Versorgungsaufwendungen sowie den Transferaufwendungen, die zusammen bereits über 65,1% der ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachten. Weitere größere Posten waren die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (rd. 15,5% der ordentlichen Gesamtaufwendungen) und die bilanziellen Abschreibungen (rd. 12,0% der ordentlichen Gesamtaufwendungen).

Die ordentlichen Erträge in Höhe von rd. 215,3 Mio. € reichten nicht aus, die ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 226,0 Mio. € zu decken. Das ordentliche Gesamtergebnis fiel deutlich schlechter aus als 2012. Auch das Gesamtfinanzergebnis mit -7,2 Mio. € und das außerordentliche Gesamtergebnis mit -10,8 Mio. € waren negativ.

Somit errechnete sich insgesamt ein Gesamtjahresfehlbetrag von rd 28,8 Mio. € (Vorjahr + 6,5 Mio. €), was eine nennenswerte Verschlechterung im Vergleich zum Vorjahr bedeutete.

## Gesamtabschluss 2013

Den nachfolgend aufgeführten Kennzahlen zur Ertrags- und Aufwandslage lagen die aufgeführten Zahlen der Gesamtergebnisrechnung 2013 im Vergleich mit den Vorjahreswerten zugrunde.

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte für 2013 in %</b>	<b>Werte für 2012 in %</b>
Aufwandsdeckungsgrad = Ordentliche Erträge*100/ordentliche Aufwendungen	95,3	102,6
Steuerquote = Steuererträge*100/ordentliche Erträge	45,4	46,2
Personalintensität = Personalaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	27,0	26,2
Transferaufwandsquote = Transferaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	35,8	36,8
Sach- und Dienstleistungsintensität = Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen*100/ ordentliche Aufwendungen	15,5	15,9
Zinslastquote = Finanzaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	3,5	3,0

### Aufwandsdeckungsgrad

Die Kennzahl gibt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden (Aufwandsdeckungsgrad von mindestens 100%).

Der Wert von 95,3% zeigte, dass die ordentlichen Erträge nicht ausreichten, um die ordentlichen Aufwendungen zu decken.

### Steuerquote

Die Kennzahl gibt den Anteil der Steuererträge an den gesamten ordentlichen Erträgen wieder. Mit 45,4% machten die Steuern und sonstigen Abgaben fast die Hälfte der ordentlichen Erträge im Konzern aus. Steuererträge fielen nur bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid an.

### Personalintensität

Die Personalintensität gibt im Sinne einer Personalaufwandsquote an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Die Personalaufwendungen machten rd. 27,0% der ordentlichen Aufwendungen im Konzern aus.

### Transferaufwandsquote

Die Kennzahl Transferaufwandsquote stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her. Mehr als ein Drittel der ordentlichen Aufwendungen im Konzern Stadt Lüdenscheid beruhten auf Transferaufwendungen.

### Sach- und Dienstleistungsintensität

Die Kennzahl Sach- und Dienstleistungsintensität lässt erkennen, in welchem Umfang sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat. Umso geringer die Kennzahl, desto weniger bzw. desto günstigere Leistungen Dritter wurden in Anspruch genommen. Mit 15,5% lag die Sach- und Dienstleistungsintensität deutlich unter der Personalintensität (siehe oben), was darauf hindeutet, dass viele Leistungen innerhalb des Konzerns erbracht wurden.

### Zinslastquote

Die Zinslastquote gibt an, welche Belastung aus Zinsaufwendungen zusätzlich zu den ordentlichen Aufwendungen besteht. Damit gibt sie Hinweise auf das Ausmaß der Belastung durch die im Berichtsjahr und in den vorherigen Rechnungsperioden aufgenommenen Kredite. Die Zinslastquote betrug 2013 rd. 3,5%.

### **4.6 Finanzgesamtlage**

Der Bestand an liquiden Mittel hatte sich 2013 um rd. 1,1 Mio. € verringert und betrug zum 31.12.2013 rd. 17,4 Mio. €.

Einem mit 1,7 Mio. € negativen Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit standen im Jahr 2013 ein positiver Cash-Flow aus Investitionstätigkeit in Höhe von 0,3 Mio. € und ein positiver Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von 0,3 Mio. € gegenüber.

Der positive Cash-Flow der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid nach Konsolidierung aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von 5,4 Mio. € wurde durch den nach Konsolidierung negativen Cash-Flow des STL in Höhe von 15,9 Mio. € aufgezehrt. Der überwiegend positive Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit der weiteren vAB führte letztlich zu einem Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit von -1,7 Mio. €

Der Cash-Flow aus Investitionsfähigkeit betrug im Jahr 2013 rd. 0,3 Mio. € (Vorjahr -6,1 Mio. €).

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von 0,3 Mio. € war überwiegend von der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid geprägt.

### **5 Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind**

Das am 25.06.2012 vom Rat der Stadt Lüdenscheid beschlossene Haushaltssicherungskonzept 2012-2022 mit fast 200 Konsolidierungsmaßnahmen wurde für 2013 und für 2014 fortgeschrieben und jeweils durch die Kommunalaufsicht des Märkischen Kreises genehmigt. Die Stadt wurde damit seit 2012 nicht mehr als Nothaushaltsgemeinde eingestuft.

Seit dem 01.08.2013 mussten die Kommunen den Rechtsanspruch auf einen Platz in einer Tageseinrichtung oder in der Kindertagespflege für Kinder ab Vollendung des ersten Lebensjahres erfüllen. Eine Projektgruppe war bei der Stadt Lüdenscheid mit der Realisierung des Ausbaus von Plätzen für Kinder unter drei Jahren beauftragt.

Zum 01.01.2014 gingen die Straßenbaulast und damit auch das Eigentum an den innerörtlichen Landesstraßen einschließlich der hierzu gehörigen baulichen Anlagen, wie z.B. Tunnel, Brücken oder Lichtsignalanlagen, von der Stadt Lüdenscheid auf das Land über. Im Januar 2014 wurde mit dem Land eine Vereinbarung über den Straßenbaulastwechsel abgeschlossen. Da nicht alle zu übergebenden Straßen im gemäß § 10 Straßen- und Wegegesetz NRW geforderten ordnungsgemäßen Zustand waren, verpflichtete sich die Stadt in der Vereinbarung zu einer Kostenerstattung an das Land in Höhe von 10,2 Mio. €. Der Erstattungsbetrag war zweckgebunden zur Instandsetzung der abgegebenen Straßen und baulichen Anlagen durch das Land NRW vorgesehen. Zwar verlor die Stadt durch die Abgabe erhebliche Vermögenswerte sowie die Planungs- und Gestaltungshoheit für diese Straßen und baulichen Anlagen, gleichzeitig wurden aber laufende Unterhaltungs-, Wartungs- und Bewirtschaftungsaufwendungen eingespart, die zu einer dauerhaften Entlastung des Haushalts beitrugen.

## **6 Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung**

Trotz der Vergangenheitsorientierung des Gesamtabchlusses sind in den Lagebericht auch zukunftsorientierte Elemente einzupflegen. Gemäß § 51 Absatz 1 GemHVO NRW ist im Rahmen des Gesamtlageberichts auf die Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung des Konzerns einzugehen.

### **6.1 Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt**

Die finanzielle Lage der Stadt blieb weiterhin angespannt. Allerdings bot das in 2012 beschlossene Haushaltssicherungskonzept mittelfristig die Chance, aus eigener Kraft den strukturellen Haushaltsausgleich zu erreichen.

Der Bedarf an Krediten zur Liquiditätssicherung war im interkommunalen Vergleich eher unterdurchschnittlich. Es war in den kommenden Jahren allerdings mit einem weiteren Anstieg zu rechnen. Zwar waren die Auswirkungen der Zinszahlungen auf den Haushalt aufgrund des moderaten Zinsniveaus noch gering. Das Zusammentreffen wachsender Kreditbestände mit möglichen Zinssatzsteigerungen barg aber ein erhebliches finanzielles Risiko für künftige Haushalte.

Darüber hinaus standen den wachsenden Kreditbedarfen der Stadt zurückgehende Angebote des Finanzmarkts gegenüber. Das Bankeninteresse zum Abschluss neuer Kreditvereinbarungen hatte sich durch das genehmigte Haushaltssicherungskonzept gegenüber dem vorhergehenden Status des Nothaushalts zwar wieder verbessert. Dennoch war das Interesse bei den Ausschreibungen der Stadt Lüdenscheid gegenüber früheren Jahren deutlich zurückgegangen. Die Sicherung der Liquiditätsversorgung war deutlich schwieriger.

Die Anforderungen, die sich durch die demografische Entwicklung ergaben, wurden im Rahmen eines Demografiekonzepts untersucht, waren aber in den Auswirkungen für den städtischen Haushalt schwer prognostizierbar. Bei zurückgehenden Einwohnerzahlen, wie sie für Lüdenscheid erwartet wurden, war tendenziell mit sinkenden Zuweisungen des Landes aus dem Gemeindefinanzausgleich zu rechnen.

Die Entwicklung der sozialen Leistungen bedeutete für die Stadt Lüdenscheid über die Kreisumlage (bzw. mittelbar über die Landschaftsverbandsumlage) ein nicht beeinflussbares Risiko für künftige Haushalte. Darüber hinaus war mit erhöhten Aufwendungen für die Unterbringung von Asylbewerbern zu rechnen. Bereits in 2013 stieg die Zahl an Asylbewerbern in Lüdenscheid an. Es war in den kommenden Jahren mit einem weiteren und deutlich größeren Zuwachs zu rechnen.

Nicht unerhebliche zusätzliche Belastungen waren aus den künftigen Versorgungsaufwendungen für die Pensionäre zu erwarten. Nach einem versicherungsmathematischen Gutachten der kommunalen Versorgungskasse Westfalen-Lippe könnte sich der Versorgungsaufwand bei pessimistischen Annahmen von 2013 (rd. 4,0 Mio. €) bis 2032 annähernd verdoppeln. Aber auch im Fall günstiger Verläufe war mit einem deutlichen Anstieg zu rechnen.

Die Stadt Lüdenscheid hatte als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Diese führte in 2011 in Höhe von 180.000 € erstmalig zu Aufwendungen. Nachdem in 2012 keine Zahlungen an die Gesellschaft zu leisten waren, waren in 2013 Aufwendungen in Höhe von 144.000 € entstanden. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren künftig weitere finanzielle Belastungen zu erwarten. Die Bildung von Rückstellungen hierfür im Jahresabschluss 2013 war nicht zulässig.

Zur Energieeinsparung wurden in der Vergangenheit bereits zahlreiche Investitionsmaßnahmen getätigt. Weitere Maßnahmen erfolgten im Rahmen des Konjunkturpakets II und wurden in Form des Energie-Contractings fortgeführt. Mit den getroffenen und geplanten Maßnahmen erschien allerdings angesichts weiterhin steigender Energiepreise für die Zukunft bestenfalls eine Kostenstabilisierung möglich.

Darüber hinaus wurden im Rahmen des Haushaltssicherungskonzeptes Sonderinvestitionen in die energieeffiziente Straßenbeleuchtung beschlossen, die Reduzierungen der Energieaufwendungen zur Folge hatten.

Unsicherheiten ergaben sich aus den Diskussionen zur Reform der Besteuerung der Kommunen. Es bestanden Bestrebungen auf Ebene der Finanzminister des Bundes und der Länder, die momentane Besteuerungspraxis auch gesetzlich zu normieren, was eine Beibehaltung des status quo und damit eine steuerlich günstigere Einordnung kommunaler Tätigkeiten zur Folge gehabt hätte. Bis zum Abschluss der Gesetzgebung und dem Erlass etwaiger Durchführungsbestimmungen blieben die Unsicherheiten allerdings bestehen.

Das Stadtentwicklungsprojekt Denkfabrik bot auch angesichts der dem Rat bekannten finanziellen Risiken die Chance zur Reduzierung des Fachkräftemangels und damit zur Zukunftssicherung des Wirtschaftsstandortes Lüdenscheid.

Darüber hinaus hatte der Rat der Stadt Lüdenscheid die Verwaltung mit Beschluss vom 11.11.2013 beauftragt, ein integriertes Quartierskonzept für die Altstadt aufzustellen und Anträge auf EU- und Städtebaufördermitteln vorzubereiten und zu stellen. Nach der Vitalisierung der Kernbereiche der Lüdenscheider Innenstadt und der Weiterentwicklung des Quartiers der Denkfabrik im Bereich des Bahnhofs bildete die Entwicklung der Alt- und Oberstadt den Abschluss des Zielkonzepts Innenstadt. Im Fall einer Umsetzung waren erhebliche finanzielle Auswirkungen für die städtischen Haushalte der nächsten Jahre und das Haushaltssicherungskonzept zu erwarten. Vorgesehen war eine Projektlaufzeit von 2015 bis Ende 2022.

## **6.2 Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **6.2.1 Seniorenwohnheim**

Trotz einer verschärften Wettbewerbssituation hatte die Gesellschaft ihre gute Marktposition behauptet. Für die künftige Entwicklung waren keine besonderen Risiken ersichtlich. Unabhängig davon waren weder Liquiditätsengpässe noch sich langfristig abzeichnende Vermögensverluste zu erwarten.

### **6.2.2 STL GmbH**

Die Gesellschaft war überwiegend abhängig von der wirtschaftlichen Entwicklung und der strategischen Ausrichtung des STL. Mittelfristig waren keine wesentlichen Änderungen der Geschäftspolitik zu erwarten. Es wurden allerdings Überlegungen angestellt, bestimmte im öffentlichen Interesse stehende Bauprojekte durch die STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH für die Stadt abzuwickeln.

### **6.2.3 STL**

Der Betrieb war hauptsächlich abhängig von der Auftragsvergabe durch die Stadt Lüdenscheid in den Bereichen Baubetrieb einschließlich Bau- und Ingenieurwesen und sonstige Leistungen für die Stadt. Die Haushaltssituation der Stadt wirkte sich so unmittelbar auf die Ertragskraft des Betriebes aus. Bestandsgefährdende Risiken waren unter den gegenwärtigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der sich abzeichnenden Veränderung der Wettbewerbssituation für den Betrieb nicht erkennbar.

### **6.2.4 SEL**

Der SEL mit rein hoheitlichen Aufgaben refinanzierte sich über Gebühren; es waren aus finanzieller Hinsicht keine bestandsgefährdenden Risiken zu erkennen. Da die Frischwasserverbrauchsmenge die Gebühren beeinflusst, war die Entwicklung des Frischwasserverbrauchs auch im Zusammenhang mit der Bevölkerungs- und Konjunkturentwicklung in Lüdenscheid zu beobachten.

Im Bereich des Risikomanagements war es die Aufgabe des SEL, Entwicklungen zu erkennen, die die Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen im Bereich der Abwasserbeseitigung gefährden könnten. Der SEL entschied sich darüber hinaus zu einer gleichzeitigen Einführung eines Chancenmanagements, obwohl dieses vom Gesetzgeber nicht ausdrücklich gefordert wurde.

#### **6.2.5 LüWo**

Bestandsgefährdende Risiken, die die Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage negativ beeinflussen könnten, waren nicht erkennbar. Allerdings wurden infolge der anhaltenden Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt sowie der demografischen Entwicklung weiter steigende Fluktuations- und Leerstandsquoten befürchtet. Insbesondere der bauliche Zustand der Altbestände sowie der örtliche Wohnungsmarkt, der von einem breiten Angebot und einem niedrigen Mietpreisniveau geprägt war, waren Risikofaktoren für die LüWo. Daraus ergaben sich einerseits Risiken für die Erlössituation und andererseits relativ geringe Spielräume für Erlössteigerungen. Diesen Risiken wurde mit einer kontinuierlichen Qualitätssteigerung des Wohnungsangebots sowie entsprechend konsequenter Nutzung von Mietsteigerungspotentialen begegnet.

#### **6.2.6 EGC**

Der Auszug des DIAL konnte durch neue Mietverhältnisse bis auf einen Bürorestbereich von rund 350 m<sup>2</sup> kompensiert werden. Jedoch gestaltete sich die Vermietung dieser Fläche wegen der Größe schwierig. Bei dem anstehenden Ausbau der Karolinenstraße und Mathildenstraße musste mit einer hohen Belastung des EGC mit Erschließungsbeiträgen gerechnet werden.

### **7. Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2013 bis 31.12.2013**

Nach § 116 Abs. 4 GO NRW sind am Schluss des Lageberichts für die Mitglieder des Verwaltungsvorstands nach § 70 GO NRW und für die Ratsmitglieder die Familiennamen mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen, der ausgeübte Beruf, die Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 AktG, die Mitgliedschaft in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form sowie die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen anzugeben.

Die entsprechenden Angaben sind in der nachfolgenden Übersicht aufgeführt. Die Daten der Ratsmitglieder beruhen auf Selbstauskünften, die im Rahmen der Abfrage nach § 17 Korruptionsbekämpfungsgesetz erteilt wurden. Die Daten der Mitglieder des Verwaltungsvorstandes beruhen ebenfalls auf Selbstauskünften. Beschlussfassungen des Rates der Stadt Lüdenscheid zur Besetzung der Gremien städtischer Beteiligungen wurden berücksichtigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021

Lüdenscheid, 27.04.2021

*gez. Blasweiler*

*gez. Wagemeyer*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## Verwaltungsvorstand gem. § 70 GO NRW

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dzewas, Dieter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bürgermeister der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkische Verkehrsgesellschaft GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- zweiter stellvertretender Vorsitzender Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- zweiter stellvertretender Vorsitzender Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH (seit 05/2013)</li> <li>- Mitglied Präsidium ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Präsidium Mark-E AG</li> <li>- Mitglied Regionalbeirat Regionaldirektion Märkischer Kreis AOK Westfalen-Lippe</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Werkzeugbau-Institut Südwestfalen GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Halver GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat Jobcenter Märkischer Kreis</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat KDVZ Citkomm</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit Iserlohn</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand Bürgerstiftung Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beisitzer Freunde des Johannes-Busch-Hauses</li> <li>- Mitglied Kuratorium Seniorenzentrum Lüdenscheid der Arbeiterwohlfahrt</li> <li>- Mitglied Kuratorium Johanniter Seniorenhäuser GmbH Lüdenscheid</li> <li>- Vorstand Geschichts- und Heimatverein Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Dr. Blasweiler, Karl Heinz</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kämmerer der Stadt Lüdenscheid</li> <li>- Geschäftsführer Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat IFU GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Versorgungskasse Westfalen-Lippe</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH (bis 04/2013)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung KDvZ Citkomm</li> <li>- Vertreter in der Gesellschafterversammlung der DIAL GmbH</li> <li>- Vertreter in der Gesellschafterversammlung der WI SWF GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Stiftungsrat Phänomenta</li> <li>- stellvertretendes Mitglied in der Gesellschaft der Freunde der Fernuniversität e.V.</li> <li>- Vertreter in der KGSt Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement</li> <li>- Mitglied im Haupt- und Gruppenausschuss Kommunaler Arbeitgeberverband</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Theissen, Wolff-Dieter</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beigeordneter der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verbandsvorsteher Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand kommunaler Schadensausgleich Westdeutscher Städte</li> <li>- Vertreter in der Gesellschaft der Freunde der Fernuniversität e.V.</li> <li>- Vertreter in der Feuerschutzgemeinschaft kreisfreier Städte Reinlands und Westfalens</li> </ul>
<p><b>Ziemann, Marion</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beigeordnete der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Verwaltungsrat freiwilliger Klärschlammfond</li> </ul>

## Ratsmitglieder

Name, Vorname	Pflichtangaben
<b>Adam, Norbert</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Studiendirektor</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Vertreter Hauptversammlung ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul>
<b>Biernadzki, Peter</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<b>Bodenheimer, Otto</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Breucker, Rolf</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDvZ Citkomm</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Diller, Ingo</b> verstorben am 20.02.2014</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkaufsberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- erster stellvertretender Vorsitzender Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkische Verkehrsgesellschaft GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dregger, Michael	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vermittlung von Immobilien und Immobilienfinanzierungen</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand Rot-Weiß Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
Dudas, Gordan	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied des Landtags NRW (MdL)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG (bis 07/2013)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH (bis 10/2013)</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH (seit 10/2013)</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid (seit 10/2013)</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR- (seit 10/2013)</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG (seit 10/2013)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz SPD-Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Eggermann, Jan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Publizist/Verleger</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rossmart GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung KDZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>
<p><b>Eick, Horst</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Fröhling, Oliver	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- leitender Angestellter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkische Verkehrsgesellschaft GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Stiftungsrat Stiftung ev. Johanneskirche</li> </ul>
Gabler, Christel	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständige Kauffrau</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Lüdenscheider Altstadt Bühne e.V.</li> <li>- Vorsitz Wirtschaftsförderungsgesellschaft Lüdenscheid GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Gromball, Brunhilde</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Haase, Stephan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Landesvorsitzender NPD</li> <li>- Kreisvorsitzender NPD</li> <li>- Schiedsrichter RW Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Haue, Eveline</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand DPWV Kreisgruppe</li> <li>- Vorstand AWO</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p>Hellwig, Lothar</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pfarrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beirat Märkischer Gewerbepark Rossmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zweiter stellvertretender Vorsitzender Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kreissynode Kirchenkreis Lüdenscheid/Plettenberg</li> <li>- stellvertretender Landessynode Evangelische Kirche von Westfalen</li> <li>- Leitung Regionalverband Johanniter Südwestfalen</li> <li>- Ortpfarrer Lüdenscheid Johanniter Südwestfalen</li> </ul>
<p>Hertes, Karin</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hauptschullehrerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zweite Vorsitzende Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft</li> <li>- Schriftführerin Förderverein Albert-Schweitzer-Hauptschule</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Hoffmann, Stefan</b>            Amtsniederlegung            mit Wirkung zum            20.09.2013;            Nachfolger:            Metzger, Harald</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verwaltungsleiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Vertreter Hauptversammlung ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand Samenkorn e.V. Stipendienwerk Guatemala</li> <li>- Vorstand SPD-Ortsverein Oberrahmede-Wehberg</li> </ul>
<p><b>Holzrichter, Jens</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sparkassenbetriebswirt (Bankkaufmann)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand/Fraktionsvorsitzender Ortsverband Lüdenscheid FDP</li> <li>- Schriftführer Bezirksverband Westfalen-West FDP</li> <li>- erster Vorsitzender Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> <li>- Schatzmeister Verkehrswacht Lüdenscheid im Märkischen Kreis e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Kasdanastassi, Evangelia</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplom-Sozialberaterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul>
<p><b>König, Rüdiger</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ehrenvorsitzender LTV 61</li> <li>- Ehrenvorsitzender SSV Lüdenscheid</li> <li>- zweiter Vorsitzender Förderverein Lessingstraße</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Kriegel, Steffen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vermessungstechniker</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle (bis 10/2013)</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle (seit 10/2013)</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beisitzer Bürgerverein Lenneteich e.V.</li> <li>- Ortsbeauftragter Johanniter-Unfall-Hilfe Südwestfalen</li> </ul>
<p><b>Kut, Yasin</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Arbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Linnepe, Angelika</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Manß, Sandra</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Geschäftsführerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Metzger, Harald</b> Nachfolger für das ausgeschiedene Ratsmitglied Stefan Hoffmann</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat AMK GmbH Iserlohn</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle (seit 10/2013)</li> <li>- Vertreter Verbandsversammlung Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung TKG Meschede</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Mewes, Susanne</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sachbearbeiterin und selbständige Dozentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende Heavens Gate Gospel e.V.</li> <li>- Mitglied Präsidium DRK Deutsches Rotes Kreuz Stadtverband Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Meyer, Ursula</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Angestellte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende Förderverein Jugendfeuerwehr</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Morisse, Hermann	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Vorsitzender Deutscher Kinderschutzbund Ortsverband Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Beisitzer Förderverein zur Verbesserung der Suchtprävention und Drogenhilfe im MK e.V.</li> </ul>
Ochel, Heinz-Rüdiger	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Industriekaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Kassierer Tura Brügge</li> </ul>
Oettinghaus, Peter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Petereit, Kirsten</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Petrosch, Oliver</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kriminalbeamter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen-Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- Konsortialrat ENERVIE - Südwestfalen-Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Mitglied Werksausschuss STL</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Rigas-Gülde, Sabine</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- freiberufliche Heilpraktikerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Vertreter Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende CDU-Ortsvorstand</li> <li>- stellvertretende Vorsitzende Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung Kreisverband Mark</li> </ul>
<p><b>Rogalske, Britta</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDVZ Citkomm</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Sager, Jürgen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- geschäftsführender Gesellschafter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerbepark Rossmart GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Schildknecht, Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewerkschaftssekretär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Schulte, Nicole	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erzieherin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführerin Siedlerbund</li> </ul>
Schwarz, Anette	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassiererin Förderverein der Pestalozzi-Grundschule</li> <li>- stellvertretende Vorsitzende FDP Kreisverband MK</li> </ul>
Siebensohn, Elisabeth	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Skorupa, Heide-Marie</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leiterin Seniorentagesstätte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG (seit 07/2013)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG (bis 09/2013)</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Skowasch-Wiers, Dietmar</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewerkschaftssekretär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Szermerski-Kasperek, Verena</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand AWO, DRK</li> </ul>
<p><b>Thielicke, Michael-Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Technischer Angestellter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Geschäftsführer Sportclub Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Tschöke, Tanja	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Förderschulleiterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
Ullrich, Ramona	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Verwaltungswirtin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende SPD-Ortsverein Oberrahmede-Wehberg</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Voß, Jens</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wahlkreismitarbeiter, Freier Journalist</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- stellvertretender Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid (bis 10/2013)</li> <li>- Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid (seit 10/2013)</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Vertreter Hauptversammlung ENERVIE – Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Turnverein Brüninghausen 1892 e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Verein Brüninghauser Halle e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Siedlergemeinschaft 24/135 Brüninghausen</li> <li>- erster Vorsitzender SPD-Ortsverein Bräucken/Versetal</li> <li>- Beisitzer Vorstand SPD-Stadtverband Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Wakup, Hansjürgen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>