

**Gesamtabschluss 2011  
der Stadt Lüdenscheid  
-Verwaltungsentwurf-**

**Herausgegeben von:**

Stadt Lüdenscheid

Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen

**An diesem Bericht haben mitgewirkt:**

Dr. Karl Heinz Blasweiler (Erster Beigeordneter, Stadtkämmerer)

Sven Haarhaus (Leiter Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Raissa Böttcher (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Britta Vogelsang (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Kristina Waaga (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

**Lüdenscheid ist eine kreisangehörige Stadt des Märkischen Kreises  
im Regierungsbezirk Arnsberg.**

<b>Einwohnerzahl zum 31.12.2011</b>	<b>73.568</b>
Einwohnerzahl auf Basis des Zensus 2011 zum 09.05.2011	73.762
Einwohnerzahl zum 31.12.2010	75.463
Einwohnerzahl zum 31.12.2005	78.688
Einwohnerzahl zum 31.12.2000	80.613
Einwohnerzahl zum 31.12.1995	81.837
Einwohnerzahl zum 31.12.1990	79.401
Einwohnerzahl nach der Volkszählung am 25.05.1987	74.635

**Flächengröße des Stadtgebietes zum 31.12.2011** **86,73 km<sup>2</sup>**

**Geographische Lage:**

Nördliche Breite	51° 13'
Östliche Länge	7° 37'
Höchster Punkt über NN (Homert)	539 m
Niedrigster Punkt über NN (Stadtgrenze bei Linneper Mühle)	232 m

## Inhaltsverzeichnis

<b>I.</b>	<b>Gesamtergebnisrechnung 2011</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Gesamtbilanz zum 31.12.2011</b>	<b>2</b>
<b>III.</b>	<b>Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk</b>	<b>3</b>
<b>IV.</b>	<b>Gesamtanhang</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>Rechtliche Grundlagen</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</b>	<b>5</b>
<b>4.</b>	<b>Konsolidierungsmethoden</b>	<b>6</b>
4.1	Vollkonsolidierung	6
4.1.1	Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.2	Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.3	Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.4	Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	7
4.2	Equity-Konsolidierung	7
4.3	Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“	7
<b>5.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtbilanz</b>	<b>8</b>
5.1	Aktiva	8
5.1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	8
5.1.2	Sachanlagevermögen	8
5.1.3	Finanzanlagevermögen	10
5.1.4	Vorräte	10
5.1.5	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11
5.1.6	Liquide Mittel	11
5.1.7	Aktive Rechnungsabgrenzung	11
5.2	Passiva	12
5.2.1	Eigenkapital	12
5.2.2	Sonderposten	13
5.2.3	Rückstellungen	13
5.2.4	Verbindlichkeiten	14
5.2.5	Passive Rechnungsabgrenzungsposten	14
<b>6.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung</b>	<b>15</b>
6.1	Ordentliche Gesamterträge	15
6.2	Ordentliche Gesamtaufwendungen	16
6.3	Finanzerträge und Finanzaufwendungen	17
6.4	Außerordentliche Aufwendungen und Erträge	17
6.5	Gesamtjahresergebnis	17
6.6	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	18
<b>7.</b>	<b>Sonstige Angaben</b>	<b>18</b>
7.1	Kostenunterdeckung gem. § 6 Kommunalabgabengesetz	18
7.2	Sonstige finanzielle Verpflichtungen	18
<b>8.</b>	<b>Anlagen</b>	<b>18</b>
	Anlage 1 Kapitalflussrechnung	18
	Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel	21

<b>V.</b>	<b>Lagebericht</b>	<b>23</b>
1.	<b>Allgemeines</b>	<b>23</b>
2.	<b>Überblick über die Geschäftstätigkeit</b>	<b>23</b>
3.	<b>Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen</b>	<b>23</b>
4.	<b>Darstellung der Gesamtlage</b>	<b>23</b>
4.1	Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid	23
4.2	Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises	24
4.2.1	Seniorenwohnheim	24
4.2.2	STL GmbH	24
4.2.3	STL	24
4.2.4	SEL	24
4.2.5	LüWo	24
4.2.6	EGC	24
4.3	Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid	25
4.4	Vermögens- und Schuldenlage	25
4.5	Ertrags- und Aufwandslage	28
4.6	Finanzgesamtlage	30
5.	<b>Vorgänge von besonderer Bedeutung auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind</b>	<b>30</b>
6.	<b>Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung</b>	<b>30</b>
6.1	Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt	31
6.2	Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises	31
6.2.1	Seniorenwohnheim	31
6.2.2	STL GmbH	32
6.2.3	STL	32
6.2.4	SEL	32
6.2.5	LüWo	32
6.2.6	EGC	32
7.	<b>Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2011 bis 31.12.2011</b>	<b>33</b>

## I. Gesamtergebnisrechnung 2011

	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis des Haushaltsjahres 2011 EUR	Ergebnis des Vorjahres 2010 EUR	Vergleich 2011/2010 EUR
Nr.	Bezeichnung			
1	Steuern und ähnliche Abgaben	91.438.001,29	80.951.714,33	10.486.286,96
2 +	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	37.843.203,53	17.807.026,98	20.036.176,55
3 +	Sonstige Transfererträge	667.547,48	531.950,33	135.597,15
4 +	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	40.508.028,25	38.620.849,03	1.887.179,22
5 +	Privatrechtliche Leistungsentgelte	20.122.624,41	22.406.372,85	-2.283.748,44
6 +	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.565.992,73	7.451.955,63	114.037,10
7 +	Sonstige ordentliche Erträge	15.972.515,27	16.143.635,21	-171.119,94
8 +	Aktivierete Eigenleistungen	266.019,25	188.620,76	77.398,49
9 +/-	Bestandsveränderungen	-199.413,68	-3.379,41	-196.034,27
10 =	<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>214.184.518,53</b>	<b>184.098.745,71</b>	<b>30.085.772,82</b>
11 -	Personalaufwendungen	58.586.381,50	53.829.770,95	4.756.610,55
12 -	Versorgungsaufwendungen	4.550.605,87	4.565.593,18	-14.987,31
13 -	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	33.681.553,63	35.340.289,61	-1.658.735,98
14 -	Bilanzielle Abschreibungen	29.402.700,89	28.126.905,52	1.275.795,37
15 -	Transferaufwendungen	74.741.086,81	74.776.907,27	-35.820,46
16 -	Sonstige ordentliche Aufwendungen	15.288.676,92	17.374.460,09	-2.085.783,17
17 =	<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>216.251.005,62</b>	<b>214.013.926,62</b>	<b>2.237.079,00</b>
18 =	<b>Ordentliches Gesamtergebnis (Zeilen 10 und 17)</b>	<b>-2.066.487,09</b>	<b>-29.915.180,91</b>	<b>27.848.693,82</b>
19 +	Finanzerträge	5.338.802,05	7.231.546,09	-1.892.744,04
	<i>davon Erträge von assoziierten Betrieben</i>	<i>5.085.145,70</i>	<i>7.019.076,47</i>	<i>-1.933.930,77</i>
20 -	Finanzaufwendungen	7.382.373,80	7.795.984,16	-413.610,36
21 =	<b>Gesamtfinanzergebnis (Zeilen 19 und 20)</b>	<b>-2.043.571,75</b>	<b>-564.438,07</b>	<b>-1.479.133,68</b>
22 =	<b>Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (Zeilen 18 und 21)</b>	<b>-4.110.058,84</b>	<b>-30.479.618,98</b>	<b>26.369.560,14</b>
23 +	Außerordentliche Gesamterträge	111.048,00	298.011,00	-186.963,00
24 -	Außerordentliche Gesamtaufwendungen	136.798,00	315.217,00	-178.419,00
25 =	<b>Außerordentliches Gesamtergebnis (Zeilen 23 und 24)</b>	<b>-25.750,00</b>	<b>-17.206,00</b>	<b>-8.544,00</b>
26 =	<b>Gesamtjahresüberschuss/ Gesamtjahresfehlbetrag (Zeilen 22 und 25)</b>	<b>-4.135.808,84</b>	<b>-30.496.824,98</b>	<b>26.361.016,14</b>
27 =	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	38.923,82	51.838,91	-12.915,09

## II. Gesamtbilanz zum 31.12.2011

<b>AKTIVA</b>	<b><u>31.12.2011</u></b>	<b><u>31.12.2010</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>686.402.851,25</b>	<b>702.381.210,03</b>
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	1.386.770,30	1.479.536,70
1.2 Sachanlagen	626.304.538,21	643.127.061,59
1.2.1 Unbebaute Grundstücke u. grundstücksgleiche Rechte		
1.2.1.1 Grünflächen	34.642.855,43	34.483.296,89
1.2.1.2 Ackerland	914.338,45	913.641,00
1.2.1.3 Wald, Forsten	5.135.731,50	5.139.660,12
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	39.347.407,92	39.932.795,26
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		
1.2.2.1 Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.666.674,36	12.147.281,04
1.2.2.2 Grundstücke mit Schulen	86.190.520,17	85.064.445,63
1.2.2.3 Grundstücke mit Wohnbauten	73.342.743,40	73.877.185,57
1.2.2.4 Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	88.581.102,81	93.061.198,05
1.2.3 Infrastrukturvermögen		
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.749.813,91	34.940.412,60
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	11.444.637,49	11.814.201,48
1.2.3.3 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	114.681.646,91	115.935.588,84
1.2.3.4 Straßennetz mit Wegen, Plätzen u. Verkehrsl.anl.	105.655.587,82	111.484.452,33
1.2.3.5 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.066.130,63	925.900,36
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	2.557.570,46	2.645.599,71
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	106.448,48	96.826,10
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge		
1.2.6.1 Maschinen und technische Anlagen	1.027.915,66	1.142.996,12
1.2.6.2 Fahrzeuge		
1.2.6.2.1 Spezialfahrzeuge	4.745.195,49	4.734.068,84
1.2.6.2.2 Sonstige Fahrzeuge	109.621,83	146.087,89
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	4.785.144,29	4.986.033,90
1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau		
1.2.8.1 Geleistete Anzahlungen auf Anlagen im Bau	4.745.066,09	9.305.128,60
1.2.8.2 Anlagen im Bau	808.385,11	350.261,26
1.3 Finanzanlagen	58.711.542,74	57.774.611,74
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	52.318.506,96	51.334.399,24
1.3.3 Übrige Beteiligungen	350.845,44	350.676,31
1.3.4 Sondervermögen	0,00	0,00
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
1.3.6 Ausleihungen		
1.3.6.1 Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00	0,00
1.3.6.2 Sonstige Ausleihungen	5.244.241,77	5.291.587,62
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>36.173.677,96</b>	<b>31.001.617,71</b>
2.1 Vorräte	8.632.279,56	8.730.045,72
2.1.1 Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	5.718.781,79	5.617.134,27
2.1.2 Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	2.913.497,77	3.112.911,45
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	12.819.605,06	9.987.206,51
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	8.325.975,64	6.402.299,21
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	1.984.106,44	2.325.612,26
2.2.3 Sonstige Forderungen	0,00	0,00
2.2.4 Sonstige Vermögensgegenstände	2.509.522,98	1.259.295,04
2.3 Liquide Mittel	14.721.793,34	12.284.365,48
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>4.784.035,88</b>	<b>2.792.615,90</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>727.360.565,09</b>	<b>736.175.443,64</b>

## Gesamtabschluss 2011

<b>PASSIVA</b>	<b><u>31.12.2011</u></b>	<b><u>31.12.2010</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>215.121.276,32</b>	<b>219.341.402,46</b>
1.1 Allgemeine Rücklage	219.043.314,01	247.056.119,06
1.1.1 Allgemeine Rücklage	252.306.689,67	280.319.494,72
1.1.2 Grundkapital, Stammkapital	0,00	0,00
1.1.3 Kapitalrücklage	0,00	0,00
1.1.4 Gewinnrücklagen	0,00	0,00
1.1.5 Neubewertungsrücklage	0,00	0,00
1.1.6 Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
1.1.7 Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert	-35.046.802,97	-35.046.802,97
1.2 Ausgleichsrücklage	0,00	2.517.467,82
1.3 Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,00	0,00
1.4 Gesamtjahresüberschuss/ -fehlbetrag	-4.096.885,02	-30.444.986,07
1.5 Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellsch.	174.847,33	212.801,65
<b>2. Sonderposten</b>	<b>157.062.731,45</b>	<b>158.229.963,33</b>
2.1 Sonderposten für Zuwendungen	78.489.658,07	73.271.649,99
2.2 Sonderposten für Beiträge	67.083.439,80	71.666.017,50
2.3 Sonderposten für den Gebührenaussgleich	736.720,79	1.621.213,47
2.4 Sonstige Sonderposten	10.752.912,79	11.671.082,37
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>119.166.288,40</b>	<b>116.793.066,83</b>
3.1 Pensionsrückstellungen	93.766.500,03	90.219.690,03
3.2 Instandhaltungsrückstellungen	4.887.507,29	7.587.223,03
3.3 Steuerrückstellungen	320.513,18	366.561,58
3.4 Sonstige Rückstellungen	20.191.767,90	18.619.592,19
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>230.764.672,58</b>	<b>238.065.915,09</b>
4.1 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	173.663.183,46	177.631.691,21
4.1.1 Verb. aus Krediten für Invest. von verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
4.1.2 Verb. aus Krediten für Invest. von Kreditinstituten	146.404.749,85	149.295.247,03
4.1.3 Sonstige Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	27.258.433,61	28.336.444,18
4.2 Verb. aus Krediten zur Liquiditätssicherung	35.980.931,51	35.336.759,24
4.3 Verb. aus Vorgängen (Kreditaufn. wirtsch. gleich)	885.495,54	1.128.007,93
4.4 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.296.283,79	7.036.506,13
4.5 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	1.655.212,15	885.040,40
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	5.744.266,16	5.586.591,42
4.7 Erhaltene Anzahlungen	7.539.299,97	10.461.318,76
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>5.245.596,34</b>	<b>3.745.095,93</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>727.360.565,09</b>	<b>736.175.443,64</b>

### **III. Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk:**

Der Entwurf des Gesamtabchlusses 2011 wurde gemäß § 116 Abs. 8 in Verbindung mit § 95 Abs. 5 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) vom Kämmerer aufgestellt und vom Bürgermeister bestätigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Aufgestellt:

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Bestätigt:

*gez. Blasweiler*

*gez. Wagemeyer*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## **IV. Gesamtanhang**

### **1. Rechtliche Grundlagen**

Mit dem Zweiten Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements wurden zahlreiche auf den Gesamtabchluss anzuwendende Vorschriften der GO NRW ab dem 01.01.2019 geändert. Zudem wurde die bis zum 31.12.2018 gültige Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) zum 01.01.2019 durch die neue Kommunalhaushaltsverordnung NRW (KomHVO NRW) ersetzt. Der Gesamtabchluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2011 war inhaltlich nach den Vorschriften des § 116 GO NRW in der bis zum 31.12.2018 geltenden Fassung und den Vorgaben der §§ 49 ff. der GemHVO NRW aufzustellen. Soweit in der Berichterstattung auf Vorschriften der GO NRW in der bis zum 31.12.2018 gültigen Fassung Bezug zu nehmen war, wurde dies durch die Ergänzung „a.F.“ (alte Fassung) kenntlich gemacht. Bezüglich des formellen Aufstellungsverfahrens waren hingegen die seit dem 01.01.2019 gültigen Vorschriften anzuwenden.

Die Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) waren in der Fassung vom 24.08.2002 entsprechend anzuwenden (§ 49 Abs. 4 GemHVO NRW); soweit im Folgenden Vorschriften des HGB zitiert werden, beziehen sich entsprechende Verweise auf diese Fassung des HGB.

Im Gesamtanhang waren gemäß § 51 Abs. 2 GemHVO NRW zu den Posten der Gesamtbilanz und zu den Positionen der Gesamtergebnisrechnung die verwendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden anzugeben und so zu erläutern, dass sachverständige Dritte die Wertansätze beurteilen können. Die Anwendung von zulässigen Vereinfachungsregelungen und Schätzungen war im Einzelnen anzugeben.

### **2. Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid**

Die Erfüllung der Aufgaben der Stadt Lüdenscheid erfolgt einerseits durch die Stadt selbst und andererseits durch rechtlich und/oder wirtschaftlich selbständige Unternehmen oder Einrichtungen. Nach § 116 Abs. 2 GO NRW a.F sind im Rahmen des Gesamtabchlusses alle verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form zu konsolidieren.

Der Vollkonsolidierungskreis umfasste im Haushaltsjahr 2011 folgende mit der Stadt Lüdenscheid verbundene Unternehmen:

- Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH (Seniorenwohnheim)
- STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH (STL GmbH)
- Lüdenscheider Wohnstätten AG (LüWo)
- Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH (EGC)
- Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR- (SEL) sowie
- die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb (STL)

Folgende assoziierte Unternehmen wurden gem. § 50 Abs. 3 GemHVO NRW entsprechend der §§ 311 und 312 HGB nach der Equity-Methode konsolidiert:

- ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG (ENERVIE)
- Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH (MGR)

Die Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH als unmittelbare Beteiligung der Stadt sowie die (über das EGC) mittelbare Beteiligungen am Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH und an der Deutsches Institut für Angewandte Lichttechnik GmbH (DIAL) wären aufgrund der Beteiligungsquoten grundsätzlich als assoziierte Betriebe einzuordnen gewesen. Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für den Gesamtabchluss wurden diese Beteiligungen gemäß § 116 Abs. 3 GO NRW a.F. nicht in den Gesamtabchluss einbezogen.

### **3. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen vAB wurden für den Gesamtabschluss entsprechend den gesetzlichen Vorschriften grundsätzlich einheitlich nach den bei der Stadt Lüdenscheid geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt. Bestehende Ansatzgebote und -verbote wurden im Gesamtabschluss grundsätzlich einheitlich angewandt und Ansatzwahlrechte bei Wesentlichkeit vereinheitlicht.

Sofern die Auswirkungen einer einheitlichen Bewertung für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Gesamtabschlusses von untergeordneter Bedeutung waren, wurde auf eine Anpassung verzichtet (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 308 Abs. 2 Satz 3 HGB).

Die ursprünglichen Bewertungsmethoden der assoziierten Unternehmen wurden beibehalten (§ 50 Abs. 3 GemHVO NRW i.V.m. § 312 Abs. 5 HGB).

Soweit Erleichterungsempfehlungen aus dem NKF-Modellprojekt in Anspruch genommen wurden, wurde dies beim entsprechenden Bilanzposten bzw. bei der jeweiligen Ergebnisposition erläutert. Darüber hinaus wurden folgende allgemeine Erleichterungen bei der Bilanzierung und Bewertung in Anspruch genommen:

- Auf eine Anpassung der von den voll zu konsolidierenden vAB angewendeten Nutzungsdauern, die in der Regel auf steuerrechtlichen Vorgaben beruhen, wurde weitestgehend verzichtet, da bestehende Abweichungen zu den Vorschriften der GO NRW bzw. der GemHVO NRW von untergeordneter Bedeutung waren.
- Auf eine Anpassung der Herstellungskosten infolge der nach dem HGB und der GemHVO NRW bestehenden unterschiedlichen Wahl- und Pflichtbestandteile der Herstellungskosten für Umlaufvermögen und für Anlagevermögen wurde verzichtet.
- Soweit die voll zu konsolidierenden vAB im Einzelfall die degressive Abschreibung oder die Leistungsabschreibung verwendeten, wurde auf eine Anpassung verzichtet, da das Vorgehen in der Regel betriebsspezifisch war.

Die Prüfung der einzelnen Sachverhalte auf Wesentlichkeit bzw. von untergeordneter Bedeutung wurde in einer sogenannten „Wesentlichkeitsliste“ dokumentiert.

Die Überleitung der Einzelabschlüsse der vAB in die sogenannte Ergebnisrechnung I bzw. Kommunalbilanz I erfolgte durch die vAB und deren Wirtschaftsprüfer. In begründeten Einzelfällen wurden die Überleitungen durch die Konsolidierungsstelle der Stadt Lüdenscheid korrigiert. Die Überleitung erfolgte vereinfachend auf Bilanzposten- bzw. Ergebnispositionenebene.

Da sowohl die Stadt als auch die voll zu konsolidierenden Betriebe ihre Jahresabschlüsse einheitlich zum Stichtag 31.12.2011 aufgestellt haben, war eine Vereinheitlichung der Bilanzstichtage nicht erforderlich.

## **4. Konsolidierungsmethoden**

### **4.1 Vollkonsolidierung**

#### **4.1.1 Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Statt der Beteiligungsbuchwerte aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid waren in den Gesamtabchluss die Vermögensgegenstände, Schulden, Rechnungsabgrenzungsposten und Sonderposten der vAB des Vollkonsolidierungskreises zu übernehmen. Die bei der Erstkonsolidierung zum 01.01.2010 aufgedeckten stillen Reserven bzw. stillen Lasten wurden vorrangig den jeweiligen Anlagegütern zugeordnet und bei der Folgekonsolidierung analog der Anlagegüter abgeschrieben. Nachrangig wurden die stillen Reserven/Lasten vereinfachend auf Bilanzpostenebene zugeordnet und linear über die durchschnittliche Abschreibungsdauer innerhalb des jeweiligen Bilanzpostens abgeschrieben.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte nach den Grundsätzen der Erwerbsmethode im Wege der Neubewertungsmethode (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 301 Abs. 1 Nr. 2 HGB) zum 01.01.2010 (Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der vAB in den Gesamtabschluss).

#### **4.1.2 Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Nach § 50 Abs. 1 und Abs. 2 GemHVO NRW i.V.m. § 303 Abs. 1 HGB war für den Vollkonsolidierungskreis eine Schuldenkonsolidierung durchzuführen. Danach waren Ausleihungen und andere Forderungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB und der Stadt sowie entsprechende Rechnungsabgrenzungsposten wegzulassen. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung wurden insoweit alle Bilanzposten mit Forderungs- und Verbindlichkeitscharakter innerhalb des Vollkonsolidierungskreises aufgerechnet, soweit sie nicht für den Gesamtabchluss von untergeordneter Bedeutung waren.

Die Erfassung sämtlicher Beziehungen fand bei allen vAB des Vollkonsolidierungskreises der Stadt Lüdenscheid mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung waren insgesamt rd. 10 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 4,6 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten insbesondere aus Entwässerungsgebühren und der Gewinnabführung
- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 1,5 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Dienstleistungen des STL für die Stadt
- Stadt Lüdenscheid und LüWo mit rd. 3,0 Mio. €; Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Baudarlehen der Stadt an die LüWo

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen Verbindlichkeiten in Höhe von 12.660,69 € bzw. unter sonstigen Vermögensgegenständen in Höhe von 2.228,93 € ausgewiesen.

#### **4.1.3 Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis**

In den Gesamtabchluss zu übernehmende Vermögensgegenstände, die ganz oder teilweise auf konzerninternen Lieferungen oder Leistungen beruhten, waren gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 1 HGB in der Gesamtbilanz mit einem Betrag anzusetzen, den der Konzern als fiktives, rechtlich selbstständiges Unternehmen dafür ansetzen könnte. Ein Zwischenergebnis ist die Differenz zwischen dem Wertansatz eines konzernintern gelieferten Vermögensgegenstandes im Einzelabschluss und dem Wert, der diesem Gegenstand aus Konzernsicht zukommt. Entsprechende Zwischenergebnisse wären grundsätzlich zu eliminieren.

Von einer Zwischenergebniseliminierung konnte nach § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 2 HGB insbesondere dann abgesehen werden, wenn nur wenige Geschäftsvorfälle vorlagen, auf die die Anforderungen an eine Zwischenergebniseliminierung zuträfen. Die Modellkommunen hatten empfohlen auf eine Zwischenergebniseliminierung zu verzichten, weil „die

Ermittlung der Wertansätze einen unverhältnismäßig hohen Aufwand erfordert und diese in der Regel bei Kommunen und ihren vAB für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage von untergeordneter Bedeutung ist“.

Entsprechende Geschäftsvorfälle im Konzern der Stadt Lüdenscheid waren betragsmäßig vernachlässigbar, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Zwischenergebniseliminierung verzichtet werden.

### **4.1.4 Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Bei der Aufwands- und Ertragskonsolidierung wurden gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 305 Abs. 1 HGB die Erträge zwischen den in den Gesamtabschluss einbezogenen vAB mit den auf sie entfallenden Aufwendungen verrechnet, sofern sie nicht als Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen oder als aktivierte Eigenleistung auszuweisen waren.

Die Erfassung sämtlicher konzerninterner Verflechtungen fand mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt.

Im Rahmen der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren rd. 25,7 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 19 Mio. €; Leistungen des STL für die Stadt insbesondere in den Bereichen der Abfallentsorgung und Straßenreinigung sowie des Baubetriebs
- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 3,0 Mio. €; Entwässerungsgebühren der Stadt an den SEL sowie Leistungen des SEL für Gewässerunterhaltung
- STL und STL GmbH mit rd. 1,0 Mio. €; Pacht des STL an die STL GmbH
- LüWo und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,7 Mio. €; insbesondere Abfall- und Straßenreinigungsgebühren sowie Erbbauzinsen der LüWo an die Stadt
- STL und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,7 Mio. €; Leistungen der Stadt an den STL
- LüWo und SEL mit rd. 0,5 Mio. €; Entwässerungsgebühren der LüWo an den SEL

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen ordentlichen Erträgen in Höhe von 20.241,89 € bzw. unter den sonstigen ordentlichen Gesamtaufwendungen in Höhe von 5.195,39 € ausgewiesen.

## **4.2 Equity-Konsolidierung**

ENERVIE und MGR wurden als assoziierte Unternehmen gemäß § 50 Abs. 3 GemHVO NRW zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Gesamtabschluss nach der Equity-Methode entsprechend den §§ 311 und 312 HGB berücksichtigt.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte „at-equity“ nach der Buchwertmethode. Zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung waren die Unterschiedsbeträge zwischen dem Buchwert und dem anteiligen Eigenkapital zu ermitteln und im Rahmen der Folgekonsolidierung die Beteiligungsbuchwerte entsprechend der Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals fortzuschreiben. Auf die entsprechenden Erläuterungen in Abschnitt 5.1.3 wird verwiesen.

## **4.3 Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“**

Die nicht im Wege der Vollkonsolidierung oder Equity-Methode zu konsolidierenden vAB wurden im Gesamtabchluss zu fortgeführten Anschaffungskosten unter der Bilanzposition „Übrige Beteiligungen“ bzw. „Sonstige Ausleihungen“ angesetzt.

## **5. Erläuterungen zur Gesamtbilanz**

### **5.1 Aktiva**

#### **5.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände**

Unter den immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens wurden die Vermögensgegenstände aktiviert, die entgeltlich von Dritten erworben wurden und darüber hinaus selbständig bewertbar waren. Unentgeltlich erworbene oder selbst hergestellte immaterielle Vermögensgegenstände wurden gemäß § 43 Abs. 1 GemHVO NRW nicht aktiviert.

Die immateriellen Vermögensgegenstände wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen, bewertet. Der Wertansatz zum 31.12.2011 betrug rd. 1,4 Mio. €.

#### **5.1.2 Sachanlagevermögen**

Unter Sachanlagen wurden die materiellen Vermögensgegenstände erfasst, die für Zwecke der Herstellung und Lieferung von Dienstleistungen und Wirtschaftsgütern, zur Überlassung an Dritte oder für eigene Verwaltungszwecke vorhanden waren und voraussichtlich länger als ein Jahr genutzt werden. Es wurden sämtliche selbständig nutzbare Vermögensgegenstände erfasst, an denen der Konzern das wirtschaftliche Eigentum innehatte.

Das Sachanlagevermögen wurde grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und um lineare Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer vermindert. Die in der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 erfassten vorsichtig geschätzten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW a.F. als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die in den Einzelabschlüssen der zu konsolidierenden vAB bei der linearen Abschreibung zugrunde gelegten Nutzungsdauern entsprachen weitestgehend den Vorgaben des Innenministeriums von NRW. Vorhandene Abweichungen von den Vorgaben waren im Hinblick auf die Darstellung der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage in Anlehnung an § 308 Abs. 2 S.3 HGB unwesentlich, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Anpassung verzichtet werden.

Für die Aktivierung und die Abschreibung von geringwertigen Wirtschaftsgütern unter 60 € bzw. 410 € bestanden unterschiedliche Regelungen zwischen NKF (Stadt) und HGB bzw. Steuerrecht (vAB). Entsprechend der Empfehlung des Modellprojekts wurden die nach HGB oder Einkommenssteuerrecht zulässigen Methoden (z.B. Poolabschreibungen) für Zwecke des Gesamtabchlusses unverändert übernommen.

In den Einzelabschlüssen enthaltene Fest- und Gruppenwerte gem. § 34 GemHVO NRW wurden unverändert übernommen.

## Gesamtabschluss 2011

Im Sachanlagevermögen waren folgende Werte auszuweisen:

<b>Sachanlagen</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
<b>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>80.040.333,30</b>	<b>80.469.393,27</b>
<u>davon:</u>		
Grünflächen	34.642.855,43	34.483.296,89
Ackerland	914.338,45	913.641,00
Wald, Forsten	5.135.731,50	5.139.660,12
Sonstige unbebaute Grundstücke	39.347.407,92	39.932.795,26
<b>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>259.781.040,74</b>	<b>264.150.110,29</b>
<u>davon:</u>		
Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.666.674,36	12.147.281,04
Grundstücke mit Schulen	86.190.520,17	85.064.445,63
Grundstücke mit Wohnbauten	73.342.743,40	73.877.185,57
Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	88.581.102,81	93.061.198,05
<b>Infrastrukturvermögen</b>	<b>267.597.816,76</b>	<b>275.100.555,61</b>
<u>davon:</u>		
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.749.813,91	34.940.412,60
Brücken und Tunnel	11.444.637,49	11.814.201,48
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	114.681.646,91	115.935.588,84
Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrsknotenpunktsanlagen	105.655.587,82	111.484.452,33
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.066.130,63	925.900,36
<b>Bauten auf fremdem Grund und Boden</b>	<b>2.557.570,46</b>	<b>2.645.599,71</b>
<b>Kunstgegenstände</b>	<b>106.448,48</b>	<b>96.826,10</b>
<b>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</b>	<b>5.882.732,98</b>	<b>6.023.152,85</b>
<b>Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>	<b>4.785.144,29</b>	<b>4.986.033,90</b>
<b>Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau</b>	<b>5.553.451,20</b>	<b>9.655.389,86</b>
<b>Summe</b>	<b>626.304.538,21</b>	<b>643.127.061,59</b>

Rd. 404,9 Mio. € (dies entsprach knapp zwei Dritteln) des zum 31.12.2011 auszuweisenden Sachanlagevermögens waren bei der Stadt Lüdenscheid als Konzernmutter bilanziert. Der SEL steuerte, im Wesentlichen durch die Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen mit einem Wert von 114,7 Mio. €, die LüWo, insbesondere mit ihrem Miethausbestand (enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit Wohnbauten“) mit einem Wert von rd. 63,7 Mio. € zum Sachanlagevermögen bei. Beim Seniorenwohnheim entfiel ein Wert von 24,0 Mio. € auf den Gebäudebestand, enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden“.

Ursächlich für den Rückgang des Sachanlagevermögens war, dass die planmäßigen Abschreibungen den Wert der Neuzugänge und Zuschreibungen deutlich überstiegen.

### 5.1.3 Finanzanlagevermögen

Die Finanzanlagen wurden mit den fortgeführten Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. Die im Rahmen der Aufstellung der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 ermittelten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW als Anschaffungskosten.

Das Finanzanlagevermögen setzte sich wie folgt zusammen:

<b>Finanzanlagen</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
Anteile an assoziierten Unternehmen	52.318.506,96	51.334.399,24
Übrige Beteiligungen	350.845,44	350.676,31
Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
Sonstige Ausleihungen	5.244.241,77	5.291.587,62
<b>Summe</b>	<b>58.711.542,74</b>	<b>57.774.611,74</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid enthaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen sowie das Sondervermögen wurden im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vollständig eliminiert. Ausleihungen an verbundene Unternehmen wurden im Rahmen der Schuldenkonsolidierung vollständig verrechnet.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen betrafen die ENERVIE und die MGR. Bezüglich der ENERVIE ergab sich folgende Wertfortschreibung:

<b>Wertansatz zum 01.01.2011</b>	<b>51,3 Mio. €</b>
Quotaler Jahresüberschuss (ohne Anteile Dritter)	5,1 Mio. €
Dividendenzahlung	- 4,1 Mio. €
<b>Wertansatz zum 31.12.2011</b>	<b>52,3 Mio. €</b>

Der quotale Jahresüberschuss der ENERVIE zum 31.12.2011 war erfolgswirksam in der Gesamtergebnisrechnung zu verbuchen. Die ertragswirksam im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid vereinnahmte Dividende war zu eliminieren.

Da bei der MGR weiterhin kein positives Eigenkapital vorhanden war, wurde der „Erinnerungswert“ von 1 € im Gesamtabchluss auf den 31.12.2011 fortgeschrieben.

Zu den übrigen Beteiligungen zählten insbesondere die Beteiligungen der Konzernmutter an der Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH und der Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH sowie die Beteiligungen des EGC an der Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH und am DIAL.

Der Posten „Sonstige Ausleihungen“ setzte sich insbesondere aus Forderungen aus Baudarlehen an Privatpersonen (rd. 2,0 Mio. €) sowie den Anteilen der Stadt an der Märkische Verkehrsgesellschaft mbH (rd. 3,3 Mio. €) zusammen.

Unter den Wertpapieren des Anlagevermögens waren die Anteile der Stadt am Versorgungsfonds der Westfälisch-Lippischen Versorgungskasse aktiviert. 2011 wurden keine weiteren Zuführungen vorgenommen. Abschreibungen auf den Wert waren nicht vorzunehmen.

### 5.1.4 Vorräte

Unter den Vorräten war das Vermögen anzusetzen, welches zum Verbrauch oder Verkauf bestimmt war. Hierzu gehörten insbesondere zum Verkauf bestimmte Grundstücke, da sie dem Geschäftsbetrieb des Konzerns Stadt Lüdenscheid nicht dauerhaft dienen sollten.

Bei den Vorräten waren folgende Werte anzusetzen:

## Gesamtabschluss 2011

<b>Vorräte</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	5.718.781,79	5.617.134,27
<i>davon Gewerbe- und Baugrundstücke</i>	<i>5.082.822,32</i>	<i>5.082.742,02</i>
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	2.913.497,77	3.112.911,45
<b>Summe</b>	<b>8.632.279,56</b>	<b>8.730.045,72</b>

### **5.1.5 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände**

Die Forderungen wurden entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf Basis der Mindestgliederung gemäß Positionenrahmen zusammengefasst. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden unter Berücksichtigung latenter Ausfallrisiken bilanziert.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände setzten sich wie folgt zusammen:

<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	8.325.975,64	6.402.299,21
Privatrechtliche Forderungen	1.984.106,44	2.325.612,26
Sonstige Vermögensgegenstände	2.509.522,98	1.259.295,04
<b>Summe</b>	<b>12.819.605,06</b>	<b>9.987.206,51</b>

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid stellten mit 66,8% (rd. 8,6 Mio. €) den größten Anteil des Bilanzpostens dar. Weitere rd. 3,2 Mio. € entfielen auf den SEL, wobei ein Großteil hiervon auf Forderungen für Entwässerungsgebühren zurückzuführen war.

Aufrechnungsdifferenzen aus der Schuldenkonsolidierung in Höhe von 2.228,93 € (siehe hierzu Abschnitt 4.1.2) wurden unter dem Posten „Sonstige Vermögensgegenstände“ ausgewiesen.

### **5.1.6 Liquide Mittel**

Bei den liquiden Mitteln handelte es sich im Wesentlichen um Guthaben bei Kreditinstituten. Der Bestand an liquiden Mittel des Konzerns erhöhte sich in 2011 um rd. 2,4 Mio. € auf rd. 14,7 Mio. €. Auf die Darstellungen in der Kapitalflussrechnung in Anlage 1 wird verwiesen.

### **5.1.7 Aktive Rechnungsabgrenzung**

Als Rechnungsabgrenzungsposten waren auf der Aktivseite der Bilanz Ausgaben vor dem Bilanzstichtag anzusetzen, die erst nach dem Bilanzstichtag zu Aufwand führten. Rechnungsabgrenzungen waren nach § 43 Abs. 2 GemHVO NRW auch dann vorzunehmen, wenn mit einer an einen Dritten gewährten Zuwendung eine mehrjährige durch die Gemeinde einklagbare Gegenleistungsverpflichtung verbunden war.

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2011 mit einem Betrag in Höhe von rd. 4,8 Mio. € anzusetzen, der nahezu ausschließlich auf Rechnungsabgrenzungsposten aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zurückzuführen war.

Vorrangig handelte es sich um die im Dezember ausgezahlten Beamtenbesoldungen für Januar, die im Dezember ausgezahlte Versorgungskassenumlage für Januar sowie abgegrenzte Zuschüsse an Kindertageseinrichtungen freier Träger, an die Denkfabrik und Zuschüsse an Dritte im Rahmen des Konjunkturpaktes II, bei denen die Zweckbindungsfrist noch lief.

## 5.2 Passiva

### 5.2.1 Eigenkapital

Im Eigenkapital waren folgende Werte anzusetzen:

<b>Eigenkapital</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
<b>Allgemeine Rücklage</b>	<b>219.043.314,01</b>	<b>247.056.119,06</b>
<u>davon:</u>		
Allgemeine Rücklage (ohne Unterschiedsbeträge)	252.306.689,67	280.319.494,72
<i>hierin enthalten ist eine zweckgebundene Deckungsrücklage</i>	<i>395.735,82</i>	<i>402.046,58</i>
Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert (aktivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung)	-35.046.802,97	-35.046.802,97
<b>Ausgleichsrücklage</b>	<b>0,00</b>	<b>2.517.467,82</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>-4.096.885,02</b>	<b>-30.444.986,07</b>
<b>Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter</b>	<b>174.847,33</b>	<b>212.801,65</b>
<b>Summe</b>	<b>215.121.276,32</b>	<b>219.341.402,46</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zum 31.12.2011 ausgewiesene allgemeine Rücklage in Höhe von rd. 262,1 Mio. € war für Zwecke des Gesamtabchlusses im Rahmen der Konsolidierung anzupassen und betrug nach Anpassung ohne Berücksichtigung der Unterschiedsbeträge rd. 252,3 Mio. €.

Sie verringerte sich im Vergleich zum Vorjahresstichtag insbesondere infolge des nach Inanspruchnahme der Ausgleichsrücklage verbleibenden Gesamtjahresfehlbetrags 2010. Zudem waren ergebnisneutrale Verrechnungen gegen die allgemeine Rücklage zu buchen.

Die bei der Kapitalkonsolidierung entstandenen passivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt rd. 1,8 Mio. € (davon aus der Vollkonsolidierung bei der LüWo rd. 0,4 Mio. €, beim Seniorenwohnheim rd. 0,1 Mio. €, beim STL <0,1 Mio. € und aus der Equity-Konsolidierung bei der ENERVIE rd. 1,3 Mio. €) wurden als sog. technische passive Unterschiedsbeträge in der Gesamtbilanz zum 31.12.2011 offen als Bestandteil der allgemeinen Rücklage ausgewiesen, vgl. hierzu die entsprechenden Ausführungen im Bericht zum Gesamtabchluss 2010 (Sitzungsdrucksache 267/2016).

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung entstandenen aktivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt 35,0 Mio. € (davon SEL rd. 33,2 Mio. € und EGC rd. 1,8 Mio. €), die im Wesentlichen auf die Sonderposten in den Bilanzen der vAB zurückzuführen waren, wurden in der Gesamtbilanz zum 31.12.2011 offen als „verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert“ von der allgemeinen Rücklage abgesetzt.

Innerhalb der allgemeinen Rücklage war gemäß § 43 Abs. 3 GemHVO NRW eine zweckgebundene Deckungsrücklage anzusetzen, da bei der Stadt von 2011 nach 2012 gemäß § 22 GemHVO NRW Aufwandsermächtigungen übertragen wurden (siehe hierzu Beschlussvorlage 036/2012 aus der Sitzung des Rates der Stadt Lüdenscheid vom 26.03.2012).

Die Ausgleichsrücklage aus dem Einzelabschluss der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid war nach vollständiger Inanspruchnahme zur anteiligen Abdeckung des Fehlbetrags des Haushaltsjahres 2010 zum 31.12.2011 aufgebraucht.

Zum Gesamtjahresergebnis wird auf die Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung verwiesen.

## Gesamtabschluss 2011

Da die LüWo und das EGC aufgrund des beherrschenden Einflusses der Stadt Lüdenscheid voll konsolidiert wurden, andere Gesellschafter hieran jedoch Geschäftsanteile halten, war hierfür im Gesamtabchluss ein Ausgleichsposten auszuweisen. Danach standen den anderen Gesellschaftern Minderheitenanteile zum 31.12.2011 an der LüWo in Höhe von 13.081,01 € und am EGC in Höhe von 161.766,32 € zu.

### 5.2.2 Sonderposten

Als Sonderposten waren in der Bilanz Zahlungen von Dritten an die Stadt Lüdenscheid zu passivieren, die für Investitionen geleistet wurden und die der Stadt dauerhaft zur Verfügung stehen. Auch bei Schenkungen waren Sonderposten zu bilden.

Die Sonderposten im Konzern Stadt Lüdenscheid betragen im Einzelnen:

<b>Sonderposten</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
Sonderposten für Zuwendungen	78.489.658,07	73.271.649,99
Sonderposten für Beiträge	67.083.439,80	71.666.017,50
Sonderposten für den Gebührenaussgleich	736.720,79	1.621.213,47
Sonstige Sonderposten	10.752.912,79	11.671.082,37
<b>Summe</b>	<b>157.062.731,45</b>	<b>158.229.963,33</b>

Der Bestand an Sonderposten resultierte in Höhe von rd. 121,5 Mio. € aus Sonderposten der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und in Höhe von rd. 32,3 Mio. € aus Sonderposten des SEL.

Die Sonderposten des SEL waren im Rahmen der Vereinheitlichung der Bewertung für Zwecke des Gesamtabchlusses zu erhöhen. Die beim SEL passivierten Ertragszuschüsse wurden nach einem Erlass des Innenministeriums des Landes NRW vom 29.06.1990 im Einzelabschluss des SEL mit 3,0% jährlich aufgelöst. Im Gesamtabchluss waren die Auflösungen der Sonderposten gemäß § 43 Abs. 5 GemHVO NRW entsprechend der Abnutzung der bezuschussten Vermögensgegenstände vorzunehmen. Die Nutzungsdauern der bezuschussten Vermögensgegenstände betragen 50 Jahre und mehr. Die Bewertungsanpassung erhöhte den Sonderpostenbestand des SEL zum 31.12.2011 um 6,4 Mio. € auf 32,3 Mio. €.

### 5.2.3 Rückstellungen

Für Verpflichtungen, die am Bilanzstichtag der Fälligkeit oder der Höhe nach ungewiss waren, wurden nach dem Grundsatz der kaufmännischen Vorsicht folgende Rückstellungen passiviert:

<b>Rückstellungen</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
Pensionsrückstellungen	93.766.500,03	90.219.690,03
Instandhaltungsrückstellungen	4.887.507,29	7.587.223,03
Steuerrückstellungen	320.513,18	366.561,58
Sonstige Rückstellungen	20.191.767,90	18.619.592,19
<b>Summe</b>	<b>119.166.288,40</b>	<b>116.793.066,83</b>

Die Ermittlung der Pensions- und Beihilferückstellungen der Stadt Lüdenscheid erfolgte mit dem gemäß § 36 Abs. 1 GemHVO NRW vorgesehenen Rechnungszins von 5%.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen des SEL zum 31.12.2011 erfolgte mit einem Zinssatz von 5,14%. Aufgrund der geringen Höhe dieser Rückstellungen konnte auf eine Neubewertung mit einem Zinssatz von 5% verzichtet werden, da sich lediglich unwesentliche Änderungen ergeben hätten.

## Gesamtabschluss 2011

Für unterlassene Instandhaltungen waren nach § 54 Abs. 1 in Verbindung mit § 36 Abs. 3 GemHVO NRW Rückstellungen zu bilden, wenn hinreichend konkret beabsichtigt war, sie nachzuholen. Von den Instandhaltungsrückstellungen entfielen rd. 84,9% (4,1 Mio. €) auf die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid. Sie betrafen im Wesentlichen städtische Gebäude und das Straßennetz. Weitere Instandhaltungsrückstellungen waren bei der LüWo und der STL GmbH passiviert.

Von den sonstigen Rückstellungen entfiel etwa die Hälfte auf Rückstellungen für eingeräumte Kaufpreisreduzierungen bei Erbbaugrundstücken der Stadt Lüdenscheid. Weitere Rückstellungen in Höhe von rd. 1,4 Mio. € waren bei der Stadt Lüdenscheid für Überstunden der Feuerwehr gebildet. Des Weiteren waren in Höhe von rd. 5,5 Mio. € bei der Stadt Lüdenscheid weitere Rückstellungen für Altersteilzeit sowie Urlaubs- und Gleitzeitguthaben gebildet.

### 5.2.4 Verbindlichkeiten

Finanzielle Verpflichtungen gegenüber Dritten waren in der Bilanz nach verschiedenen Arten zu unterteilen und in der Regel mit ihrem Rückzahlungsbetrag zu passivieren.

<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2011 in €</b>	<b>31.12.2010 in €</b>
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	173.663.183,46	177.631.691,21
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	35.980.931,51	35.336.759,24
Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	885.495,54	1.128.007,93
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.296.283,79	7.036.506,13
Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	1.655.212,15	885.040,40
Sonstige Verbindlichkeiten	5.744.266,16	5.586.591,42
Erhaltene Anzahlungen	7.539.299,97	10.461.318,76
<b>Summe</b>	<b>230.764.672,58</b>	<b>238.065.915,09</b>

Von den Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen waren rd. 95,0 Mio. € bei der Stadt Lüdenscheid, rd. 44,4 Mio. € bei der LüWo, 13,8 Mio. € beim SEL und 13,4 Mio. € beim Seniorenwohnheim sowie 7,0 Mio. € bei der STL GmbH passiviert.

Die Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung betragen zum 31.12.2011 rd. 36,0 Mio. €. Mit rd. 34,7 Mio. € hatte die Stadt Lüdenscheid den größten Teil hiervon aufgenommen, weitere rd. 1,3 Mio. € der SEL.

Nicht aufzuklärende Differenzen im Rahmen der Schuldenkonsolidierung waren in Höhe von 12.660,69 € unter sonstigen Verbindlichkeiten auszuweisen (vergleiche hierzu die Ausführungen unter Ziffer 4.1.2).

Die erhaltenen Anzahlungen betrafen im Wesentlichen zweckgebundene investive Zuwendungen, die später zu Sonderposten führten, wie Ablösebeträge und sonstige Vorausleistungen für Erschließungsmaßnahmen, Stellplatzablösebeträge, Einzahlungen für Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen nach dem Bundesnaturschutzgesetz sowie weitere erhaltene Zuwendungen für noch nicht fertig gestellte Baumaßnahmen.

Weitere Informationen zu den Verbindlichkeiten sind dem als Anlage beigefügten Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

### 5.2.5 Passive Rechnungsabgrenzungsposten

Passive Rechnungsabgrenzungsposten waren für Geschäftsvorfälle zu bilden, die zu Einnahmen vor und Erträgen nach dem Bilanzstichtag führten. Der Ansatz erfolgte grundsätzlich mit dem Nennbetrag.

## Gesamtabschluss 2011

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2011 mit rd. 5,2 Mio. € anzusetzen. Rd. 97,3% des Wertansatzes zum 31.12.2011 wurde bei der Stadt Lüdenscheid gebildet (vgl. hierzu die Ausführungen im Jahresabschluss 2011 der Stadt Lüdenscheid).

Ein Anteil in Höhe von rd. 1,6 Mio. € war auf Friedhofsgebühren, die für ein langjähriges Nutzungsrecht an einer Grabstelle im Voraus gezahlt wurden und die dann über die Nutzungszeit ertragswirksam aufzulösen sind, zurückzuführen. Rd. 2,0 Mio. € entfielen auf abgegrenzte Zuwendungen aus dem Konjunkturpaket II und zugunsten von Kindertagesstätten.

Darüber hinaus wurde die Pacht der Abfallentsorgungsgesellschaft des Märkischen Kreises mbH (AMK) für das Deponiegrundstück Kleinleifringhausen abgegrenzt. Die Pacht für die Jahre 2005 bis 2022 wurde im Jahr 2006 im Voraus gezahlt und wird ertragswirksam über die Laufzeit aufgelöst.

### **6. Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung**

#### **6.1 Ordentliche Gesamterträge**

<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2011 in €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2010 in €</b>
Steuern und ähnliche Abgaben	91.438.001,29	80.951.714,33
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	37.843.203,53	17.807.026,98
Sonstige Transfererträge	667.547,48	531.950,33
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	40.508.028,25	38.620.849,03
Privatrechtliche Leistungsentgelte	20.122.624,41	22.406.372,85
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	7.565.992,73	7.451.955,63
Sonstige ordentliche Erträge	15.972.515,27	16.143.635,21
Aktivierete Eigenleistungen	266.019,25	188.620,76
Bestandsveränderungen	-199.413,68	-3.379,41
<b>Summe</b>	<b>214.184.518,53</b>	<b>184.098.745,71</b>

Nach Abschluss der Konsolidierung verblieben für das Haushaltsjahr 2011 rd. 214,2 Mio. € ordentliche Gesamterträge, wovon rd. 174,3 Mio. € bei der Stadt zu verbuchen waren. Rd. 14,8 Mio. € der ordentlichen Gesamterträge fielen beim SEL, rd. 10,8 Mio. € bei der LüWo und rd. 9,2 Mio. € beim Seniorenwohnheim an.

Die Erträge aus Steuern und ähnlichen Abgaben um rd. 10,5 Mio. € höher als 2010. Sie resultierten ausnahmslos aus Erträgen der Stadt. Von den rd. 91,4 Mio. € entfielen rd. 43,9 Mio. € auf die Gewerbesteuer und rd. 26,7 Mio. € auf den Gemeindeanteil an der Einkommensteuer.

Auch die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen beruhten weitestgehend auf Erträgen der Stadt, und zwar insbesondere aus Landeszuschüssen nach dem Kinderbildungsgesetz (rd. 5,3 Mio. €), aus der Auflösung von Sonderposten (rd. 3,8 Mio. €) und aus Schlüsselzuweisungen (rd. 20,8 Mio. €). Die Schlüsselzuweisungen stiegen von 2010 nach 2011 um rd. 19,1 Mio. € an.

In den öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten waren rd. 23,0 Mio. € Erträge der Stadt enthalten, wovon die Benutzungsgebühren einen Großteil ausmachten. Rd. 13,8 Mio. € der öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte steuerte der SEL über Entwässerungsgebühren bei.

Bei den privatrechtlichen Leistungsentgelten waren fast 8,8 Mio. € auf Pflegeentgelte des Seniorenwohnheims und rd. 7,1 Mio. € auf Mieterträge der LüWo zurückzuführen.

## Gesamtabschluss 2011

Zu den Kostenerstattungen und Kostenumlagen gehörten unter anderem die Personalkostenerstattungen und Leistungsbeteiligungen des Job-Centers an die Stadt in Höhe von rd. 1,8 Mio. €. Rd. 3,2 Mio. € nahm die LüWo für Betriebskostenumlagen von ihren Mieterinnen und Mietern ein.

Die sonstigen ordentlichen Erträge waren fast vollständig bei der Stadt zu verbuchen. Es handelte sich z.B. um Erträge aus Konzessionsabgaben (fast 4,7 Mio. €), aus Auflösungen von Pensions- und Beihilferückstellungen (rd. 0,6 Mio. €), aus Buß-/Zwangsgeldern (rd. 0,8 Mio. €) und aus sonstigen ordentlichen Erträgen (9,5 Mio. €).

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 20.241,89 € unter dieser Ergebnisposition auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen**

<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2011 in €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2010 in €</b>
Personalaufwendungen	58.586.381,50	53.829.770,95
Versorgungsaufwendungen	4.550.605,87	4.565.593,18
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	33.681.553,63	35.340.289,61
Bilanzielle Abschreibungen	29.402.700,89	28.126.905,52
Transferaufwendungen	74.741.086,81	74.776.907,27
Sonstige ordentliche Aufwendungen	15.288.676,92	17.374.460,09
<b>Summe</b>	<b>216.251.005,62</b>	<b>214.013.926,62</b>

Von den nach Konsolidierung verbliebenen ordentlichen Gesamtaufwendungen des Haushaltsjahres 2011 in Höhe von rd. 216,3 Mio. € entfielen rd. 165,0 Mio. € auf die Stadt, rd. 21,0 Mio. € auf den STL und rd. 13,4 Mio. € auf den SEL. Weitere rd. 7,7 Mio. € waren beim Seniorenwohnheim und rd. 7,7 Mio. € bei der LüWo zu verbuchen.

Die Personalaufwendungen waren mit rd. 58,6 Mio. € die zweitgrößte Position. Rd. 43,2 Mio. € entfielen hiervon bei der Stadt, rd. 7,8 Mio. € beim STL und rd. 5,2 Mio. € beim Seniorenwohnheim an. Die Erhöhung um rd. 4,8 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr war zum überwiegenden Teil auf die bei der Konzernmutter gestiegenen Personalaufwendungen zurückzuführen.

Von den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen in Höhe von rd. 33,7 Mio. € fielen allein rd. 14,0 Mio. € bei der Stadt an. Der SEL nahm Leistungen des Ruhrverbandes sowie weitere externe Leistungen im Umfang von rd. 8,1 Mio. € in Anspruch. Auf den STL entfielen rd. 5,6 Mio. €.

Die bilanziellen Abschreibungen auf das Sachanlagevermögen im Jahr 2011 im Konzern Stadt Lüdenscheid beliefen sich auf rd. 27,3 Mio. €. Allein 19,7 Mio. € betrug die Abschreibungen bei der Stadt. Abschreibungen auf das Kanalnetz führten beim SEL zu Aufwendungen in Höhe von rd. 3,2 Mio. €. Bei der LüWo waren rd. 2,4 Mio. € an Abschreibungen auf den Gebäudebestand zu verbuchen.

Die Transferaufwendungen stellten mit rd. 74,7 Mio. € in 2011 den größten Aufwandsblock dar. Diese fielen ausschließlich bei der Konzernmutter an. Allein rd. 41 Mio. € machte hiervon die Kreisumlage aus. Rd. 12,6 Mio. € betrug die an die Träger von Kindertageseinrichtungen überwiesenen Kindpauschalen. Weitere rd. 6,0 Mio. € waren über die Gewerbesteuerumlage und die Finanzierungsbeteiligung Fonds Deutsche Einheit an das Land NRW und den Bund abzuführen. Rd. 6,4 Mio. € fielen für Hilfen zur Erziehung an.

Von den sonstigen ordentlichen Aufwendungen in Höhe von rd. 15,3 Mio. € entfielen rd. 6,7 Mio. € auf Betriebskosten des STL. Rd. 6,7 Mio. € der sonstigen ordentlichen Aufwendungen waren bei der Stadt zu verbuchen.

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 5.195,39 € unter dieser Position auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### 6.3 Finanzerträge und Finanzaufwendungen

Die Finanzerträge des Haushaltsjahres 2011 betragen rd. 5,3 Mio. € und waren fast ausschließlich auf Erträge aus der Fortschreibung des Beteiligungsbuchwerts der ENERVIE im Rahmen der Equity-Methode zurückzuführen („Erträge aus assoziierten Unternehmen“). Auf die Ausführungen unter Ziffer 5.1.3 wird verwiesen.

Von den gesamten Finanzaufwendungen in Höhe von rd. 7,4 Mio. € entfiel der weitaus überwiegende Teil auf Zinsaufwendungen für Investitionskredite. Davon betragen die Zinsen für Investitionskredite der Konzernmutter Stadt rd. 4,4 Mio. €.

### 6.4 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge

Der überwiegende Teil der außerordentlichen Aufwendungen und Erträge war bei der Stadt zu verbuchen. Die Westfälisch-Lippische Versorgungskasse hatte zum Stichtag 31.12.2010 erstmalig die Ansprüche und Verpflichtungen der Stadt Lüdenscheid gegenüber anderen Dienstherren aufgrund der Übernahme oder Abgabe von Beamten ermittelt, die insbesondere auch Ansprüche und Verpflichtungen von „Altfällen“ beinhalteten. In 2011 waren noch zwei weitere „Altfälle“ hinzugekommen, aus denen sich Verpflichtungen der Stadt Lüdenscheid gegenüber anderen Dienstherren ergeben. Diese wurden ebenfalls unter den außerordentlichen Aufwendungen erfasst. Bei den vAB waren in geringem Umfang außerordentliche Erträge und Aufwendungen aus Bewertungsänderungen aufgrund des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes zu verbuchen.

### 6.5 Gesamtjahresergebnis

Mit einem Gesamtjahresergebnis von -4,1 Mio. € war im Vergleich zum Vorjahr (-30,5 Mio. €) eine deutliche Verbesserung festzustellen. Diese Verbesserung war im Wesentlichen auf die positive Entwicklung der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid zurückzuführen.

Der Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen des Haushaltsjahres 2011 in Höhe von rd. - 3,2 Mio. € ergibt sich aus der nachfolgenden Tabelle:

<b>Konzernergebniswirksame Buchungen</b>	<b>in Mio. €</b>
<b>Buchungen bezüglich voll zu konsolidierender vAB</b>	<b>-4,2</b>
<u>davon:</u>	
Neutralisierung Abschreibungen auf vAB	+0,1
Neutralisierung Gewinnausschüttungen	-3,1
Anpassung Erträge aus Auflösung SoPo SEL	-0,4
Abschreibung stille Reserven/ Auflösung stille Lasten	-0,8
<b>Buchungen bezüglich assoziierter Unternehmen</b>	<b>+1,0</b>
<u>davon:</u>	
Eliminierung Gewinnausschüttung ENERVIE	-4,1
Jahresüberschuss ENERVIE	+5,1
<b>Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen</b>	<b>-3,2</b>

## **6.6 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis**

Das anderen Gesellschaftern zuzurechnende Jahresergebnis in Höhe von 38,9 T€ betraf die Minderheitenanteile der anderen Gesellschafter an den Ergebnissen des EGC und der LüWo.

## **7. Sonstige Angaben**

### **7.1 Kostenunterdeckungen gem. § 6 Kommunalabgabengesetz**

Nach § 43 Abs. 6 GemHVO sind Kostenunterdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen, die nach § 6 KAG in den folgenden vier Jahren ausgeglichen werden sollen, im Anhang anzugeben.

Zum Bilanzstichtag 31.12.2011 bestand eine Unterdeckung in Höhe von 265.300,00 € aus dem Betriebsergebnis 2011 des Rettungsdienstes, die in 2014 und 2015 ausgeglichen werden sollte. Zudem waren Unterdeckungen in Höhe von 4.475,00 € aus dem Betriebsergebnis 2010 und 6.092,00 € aus dem Betriebsergebnis 2011 des Wochenmarktes entstanden, die in 2012 und 2013 ausgeglichen werden sollten.

Beim SEL war eine Gebührenunterdeckung in Höhe von rd. 400.000 € in die Jahre 2011 und 2012 vorgetragen worden.

### **7.2 Sonstige finanzielle Verpflichtungen**

Beim SEL bestand zum Bilanzstichtag ein Bestellobligo in Höhe von rd. 570.000 €. Beim EGC waren sonstige finanzielle Verpflichtungen in Höhe von rd. 6.880 T€ aus einem Erbbaurechtsvertrag und einem Leasingvertrag vorhanden.

Die Stadt Lüdenscheid hatte darüber hinaus als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren zum Bilanzstichtag finanzielle Belastungen zu erwarten.

Im Hinblick auf bestehende Haftungsverhältnisse wird auf die Erläuterungen zum als Anlage 2 beigefügten Verbindlichkeitspiegel verwiesen.

## **8. Anlagen**

### **Anlage 1 Kapitalflussrechnung**

Dem Gesamtanhang ist gemäß § 51 Abs. 3 GemHVO NRW eine nach den Grundsätzen des Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 2 (DRS 2) aufgestellte Kapitalflussrechnung in Staffelform beizufügen.

Die Gesamtkapitalflussrechnung soll über die Finanzlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid Auskunft geben und die Zahlungsströme offenlegen. Die voll zu konsolidierenden vAB sind mit ihren gesamten Ein- und Auszahlungen, bereinigt um konzerninterne Zahlungen, einzubeziehen.

Laut DRS 2 sind in der Kapitalflussrechnung Informationen über die Zahlungsströme getrennt nach den Cash-Flows aus der laufenden Geschäftstätigkeit, aus der Investitionstätigkeit und aus der Finanzierungstätigkeit zu vermitteln.

Als Zahlungsmittel gelten nach DRS 2.6 Barmittel und täglich fällige Sichteinlagen.

Gesamtabschluss 2011

**Gesamtkapitalflussrechnung 2011**

<b>Nr.</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>2011 in Tsd. €</b>	<b>2010 in Tsd. €</b>
01	Gesamtjahresergebnis vor außerordentlichen Posten	-4.110	-30.480
02	Abschreibungen/Zuschreibungen auf das Anlagevermögen	28.432	27.175
02a	Erträge aus der Auflösung und dem Abgang von Sonderposten	-9.790	-9.607
03	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	1.489	-4.780
04	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	200	-2.013
05	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	3	726
06	Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-1.344	-1.281
07	Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-1.662	309
08	Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Positionen	-267	0
<b>09</b>	<b>Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>12.950</b>	<b>-19.950</b>
10	Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagevermögens	1.758	726
11	Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-17.751	-20.733
12	Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	37	0
13	Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	0	-40
14	Einzahlungen aus Abgängen des Finanzanlagevermögens	75	63
15	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	0	0
16	Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
17	Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
18	Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19	Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19a	Einzahlungen für Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen	8.738	9.724
<b>20</b>	<b>Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-7.144</b>	<b>-10.260</b>
21	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	0	0
22	Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0	0
23	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	60.654	64.523
24	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-64.023	-39.930
<b>25</b>	<b>Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-3.369</b>	<b>24.593</b>
26	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes (Summe aus 9, 20 und 25)	2.437	-5.617
27	Konsolidierungskreisbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes	0	0
<b>28</b>	<b>Finanzmittelbestand am Anfang der Periode</b>	<b>12.284</b>	<b>17.902</b>
<b>29</b>	<b>Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>14.722</b>	<b>12.284</b>

## Gesamtabschluss 2011

Die Summe der Cash-Flows aus den drei Tätigkeitsbereichen „laufende Geschäftstätigkeit“, „Investitionstätigkeit“ und „Finanzierungstätigkeit“ entsprach der Veränderung des Finanzmittelbestandes in der Berichtsperiode.

<b>Cash-Flows nach Tätigkeitsbereichen</b>	<b>2011 in Tsd. €</b>	<b>2010 in Tsd. €</b>
Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	12.950	-19.950
Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit	-7.144	-10.260
Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit	-3.369	24.593
<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes</b>	<b>2.437</b>	<b>-5.617</b>

Infolge des deutlich besseren Gesamtjahresergebnisses fiel auch der Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit in 2011 im Vergleich zum Vorjahr um über 30 Mio. € besser aus.

Der Finanzmittelbestand des Konzerns Stadt Lüdenscheid setzte sich zum 31.12.2011 wie folgt zusammen:

<b>Finanzmittelbestand nach voll zu konsolidierenden Konzerneinheiten</b>	<b>31.12.11 in Tsd. €</b>	<b>31.12.10 in Tsd. €</b>
Stadt Lüdenscheid	7.183	5.979
EGC	65	123
LüWo	3.344	1.595
SEL	-360	0
Seniorenwohnheim	4.975	3.870
STL	-484	698
STL GmbH	-2	19
<b>Gesamtfinanzmittelbestand</b>	<b>14.722</b>	<b>12.284</b>

**Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel**

Gemäß § 49 Abs. 3 i.V.m. § 47 GemHVO NRW ist dem Anhang ein Verbindlichkeitspiegel beizufügen. Zu den einzelnen Posten ist jeweils der Gesamtbetrag am Abschlussstichtag unter Angabe der Restlaufzeiten, gegliedert in Angaben für Restlaufzeiten mit bis zu einem Jahr, von einem bis zu fünf Jahren und von mehr als fünf Jahren anzugeben. Nachrichtlich sind die Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten, gegliedert nach Arten und unter Angabe des Gesamtbetrages, auszuweisen.

		Gesamt- betrag am 31.12.2011  in Tsd. €	mit einer Restlaufzeit von			Gesamt- betrag des Vorjahres  in Tsd. €
			bis zu 1 Jahr  in Tsd. €	1 bis 5 Jahre  in Tsd. €	mehr als 5 Jahre  in Tsd. €	
1	Anleihen	0	0	0	0	0
2	Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	173.663	10.015	39.931	123.717	177.632
3	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditäts- sicherung	35.981	35.981	0	0	35.337
4	Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditauf- nahmen wirtschaftlich gleichkommen	885	65	224	596	1.128
5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	5.296	5.249	37	10	7.037
6	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	1.655	1.655	0	0	885
7	Sonstige Verbindlichkeiten	5.744	5.744	0	0	5.587
8	Erhaltene Anzahlungen	7.539	7.539	0	0	10.461
	<b>Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>230.765</b>	<b>66.249</b>	<b>40.192</b>	<b>124.323</b>	<b>238.066</b>
	<u>Nachrichtlich</u> Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten: Bürgschaften	<b>22.718</b>				<b>54.021</b>

Die unter den Haftungsverhältnissen ausgewiesenen Bürgschaften betrafen ausschließlich Bürgschaften der Stadt Lüdenscheid zugunsten von Unternehmen, an denen die Stadt zwar beteiligt war, die aber nicht zum Vollkonsolidierungskreis gehörten. Die Bürgschaften zugunsten der Stadtwerke Lüdenscheid GmbH hatten sich in 2011 deutlich reduziert, so dass auch der gesamte Bürgschaftsbestand im Vergleich zum Vorjahr deutlich niedriger ausfiel. Der Bestand teilte sich wie folgt auf:

Bürgschaftsnehmer	Stand zum 31.12.2011 in Tsd. €	Stand zum 31.12.2010 in Tsd. €
Stadtwerke Lüdenscheid GmbH	17.198	48.308
Kunststoff-Institut GmbH	35	43
MGR	5.485	5.670

## Gesamtabschluss 2011

Die Stadt Lüdenscheid hatte darüber hinaus als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren zum Bilanzstichtag finanzielle Belastungen zu erwarten.

## **V. Lagebericht**

### **1. Allgemeines**

Dem Gesamtabschluss ist gemäß §116 Abs. 1 GO NRW und § 49 Abs. 2 GemHVO NRW ein Gesamtlagebericht beizufügen.

Nach § 51 GemHVO NRW ist durch den Gesamtlagebericht das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Stadt einschließlich der vAB zu erläutern. Dazu sind in einem Überblick der Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabchlusses und die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Außerdem hat der Lagebericht eine ausgewogene und umfassende, dem Umfang der gemeindlichen Aufgabenerfüllung entsprechende Analyse der Haushaltswirtschaft der Gemeinde unter Einbeziehung der verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) und der Gesamtlage der Gemeinde zu enthalten. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Stadt einzugehen.

### **2. Überblick über die Geschäftstätigkeit**

Die Geschäftstätigkeit des Konzerns Stadt Lüdenscheid umfasste im Jahr 2011 neben den klassischen Betätigungsfeldern der Stadtverwaltung wie Sicherheit und Ordnung, Schulträgeraufgaben, kulturelle und soziale Leistungen, Kinder-, Jugend- und Familienhilfe oder Sportförderung die Leistungen der vAB in den Bereichen Ver- und Entsorgung, Wirtschaftsförderung, Wohnungsbau und -wirtschaft sowie Altenhilfe.

### **3. Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die deutsche Wirtschaft wuchs nach 2010 auch 2011 und erreichte damit das Niveau vor der Wirtschafts- und Finanzkrise. Die konjunkturelle Entwicklung wurde allerdings insbesondere durch die Staatsschuldenkrise in Europa und den USA, in deren Folge die Gefahr der Zahlungsunfähigkeit verschiedener Staaten bestand, gebremst.

Die positive konjunkturelle Entwicklung führte auch in den kommunalen Haushalten in NRW zu steigenden Steuereinnahmen. Der Finanzierungssaldo (Einzahlungen abzüglich Auszahlungen) fiel besser aus als ursprünglich befürchtet, war aber gleichwohl negativ. Dies hatte einen weiteren Anstieg der Kassenkreditbestände zur Folge.

### **4. Darstellung der Gesamtlage**

Die nachfolgenden Beurteilungen der Gesamtlage sowie der Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung des Konzerns erfolgten im Wesentlichen unter Rückgriff auf die Darstellungen der vAB des Vollkonsolidierungskreises sowie der Stadt Lüdenscheid in den jeweiligen Lageberichten.

#### **4.1 Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid**

Der Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid für das Jahr 2011 endete in der Ergebnisrechnung mit einem Jahresfehlbetrag von 7,4 Mio. €, nachdem im Vorjahr noch ein Fehlbetrag von 34,8 Mio. € festzustellen gewesen war.

Die Steuererträge fielen mit rd. 91,4 Mio. € um rd. 10,5 Mio. € höher aus als 2010. Auch bei den Zuwendungen ergab sich ein deutlicher Ertragsanstieg um rd. 20 Mio. €. Die Personalaufwendungen lagen in 2011 bei rd. 43,2 Mio. € und damit rd. 4,8 Mio. € höher als 2010. Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen waren gegenüber dem Vorjahr um rd. 0,8 Mio. € niedriger. Die Transferaufwendungen waren gegenüber dem Vorjahr nahezu unverändert.

## **4.2 Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **4.2.1 Seniorenwohnheim**

Im Geschäftsjahr 2011 wurde nahezu das gleiche positive Ergebnis wie in 2010 erzielt. Der Jahresüberschuss 2011 betrug 908.000 € (Vorjahr rd. 914.000 €). Abgesehen von fluktuationsbedingten Leerständen waren die Wohnungen des betreuten Wohnens in der Weststraße stets komplett belegt. Die Erstbelegung des „Hauses Toscana“ konnte Mitte 2010 abgeschlossen werden. Seither war die Auslastung mit einem Jahresdurchschnitt von 99% außerordentlich gut.

### **4.2.2 STL GmbH**

Die Geschäftstätigkeit der Gesellschaft beschränkte sich weitestgehend auf die Verpachtung von Grundstücken und Gebäuden an den STL. Im Geschäftsjahr 2010 wurden Umsatzerlöse in Höhe von rd. 959.000 € (Vorjahr 979.000 €) und ein Jahresüberschuss in Höhe von rd. 111.000 € (Vorjahr 66.000 €) erzielt. Die Bilanzsumme sank von 8,8 Mio. € im Jahr 2010 auf 8,4 Mio. €.

### **4.2.3 STL**

Das Geschäftsjahr 2011 schloss mit einem Jahresüberschuss von 0,6 Mio. € (Vorjahr -2,0 Mio. €). Die unterdurchschnittliche Dauer und Intensität des Winters hatten das Ergebnis für 2011 deutlich positiv beeinflusst. Nach den starken Wintern in 2009 und 2010 wurden in den Bereichen öffentlich-rechtlicher und gewerblicher Winterdienst positive Ergebnisse erzielt. Als Konsequenz aus den letzten Wintern hatte der STL zur Vermeidung von Lieferengpässen mit verschiedenen Lieferanten Verträge zur Lagerung von insgesamt rd. 4.000 t Streusalz für den STL auf deren Gelände ausgehandelt.

### **4.2.4 SEL**

Beim SEL ergab sich im Geschäftsjahr 2011 ein Jahresüberschuss von rd 5,2 Mio. € (Vorjahr rd. 4,9 Mio. €). Die gestiegenen Umsatzerlöse und die reduzierten Aufwendungen (bezogene Leistungen) hatten das Ergebnis positiv beeinflusst. Die höheren Aufwendungen für ausgebuchte Forderungen wurden so kompensiert.

### **4.2.5 LüWo**

Im Jahr 2011 waren weiterhin Sanierung und Modernisierung sowie Wohnwertanpassung der Wohnungen bei Mieterwechsel die wesentlichen Geschäftstätigkeiten. Die LüWo hatte wieder erhebliche Mittel investiert, um ihren Wohnungsbestand durch Modernisierungs- und Instandhaltungsmaßnahmen aufzuwerten und zu pflegen. Die Ertragslage hatte sich im Geschäftsjahr 2011 wie geplant entwickelt. Es wurde ein Jahresüberschuss von knapp 278.000 € (Vorjahr: 193.000 €) erwirtschaftet.

### **4.2.6 EGC**

Das Geschäftsjahr 2011 konnte grundsätzlich als ein wirtschaftlich erfolgreiches Jahr für die EGC GmbH gewertet werden, denn trotz erheblicher unterschiedlicher Belastungen konnte der Verlust reduziert werden; ohne Sondereinflüsse wäre sogar ein fast ausgeglichenes Ergebnis möglich gewesen. Die wirtschaftlich insgesamt positive Situation des Jahres 2011 hatte sich somit auch auf das EGC ausgewirkt, denn die Erlöse lagen insgesamt deutlich über der ursprünglichen Planung. Besonders vorteilhaft wirkte sich der gesicherte Verbleib des Kunststoff-Institutes im EGC aus, denn der dort gestiegene Geschäftsumfang erhöhte auch die Erlöse des EGC. Trotzdem ergab sich ein Jahresfehlbetrag in Höhe von rd. 51.000 € (Vorjahr: 85.000 €).

### 4.3 Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid

Die Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid wurde maßgeblich durch die Entwicklung der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid beeinflusst, da die wirtschaftlich relevanten Posten von dort in den Gesamtabchluss eingebracht wurden.

Zur Vermittlung eines zutreffenden Bildes über die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage wurde im Folgenden das Zahlenmaterial der Gesamtbilanz, der Gesamtergebnisrechnung und der Gesamtkapitalflussrechnung aufbereitet und kurz analysiert.

### 4.4 Vermögens- und Schuldenlage

Die Aktivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2011 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Aktiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2011 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2010 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Anlagevermögen	686,4	94,4	702,4	95,4
<i>davon immaterielles Vermögen</i>	1,4	0,2	1,5	0,2
<i>davon Sachanlagen</i>	626,3	86,1	643,1	87,4
<i>davon Finanzanlagen</i>	58,7	8,1	57,8	7,8
Umlaufvermögen	36,2	5,0	31,0	4,2
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	4,8	0,7	2,8	0,4
<b>Summe Aktiva</b>	<b>727,4</b>	<b>100,00</b>	<b>736,2</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

Der überwiegende Teil der Aktivseite im Konzern entfiel zum 31.12.2011 mit rd. 686,4 Mio. € auf das Anlagevermögen. Den Schwerpunkt des Anlagevermögens bildete das Sachanlagevermögen. Hiervon war der größte Posten das „Infrastrukturvermögen“ mit rd. 267,6,1 Mio. €, das nahezu ausschließlich bei der Stadt (insbesondere Straßennetz) bzw. beim SEL (Abwasserbeseitigungsanlagen) aktiviert war. Der zweitgrößte Posten des Anlagevermögens waren „Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“, der mit einem Buchwert in Höhe von rd. 259,8 Mio. € sich im Wesentlichen in Schulgebäude und Kinder- und Jugendeinrichtungen der Stadt mit insgesamt rd. 97,9 Mio. €, in Wohngebäude der LüWo mit einem Buchwert in Höhe von 63,7 Mio. € sowie in sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (unter anderem Rathaus, Feuerwehrgebäude, Altenpflegeeinrichtungen des Seniorenwohnheims sowie Betriebsgebäude der STL GmbH) mit einem Wert in Höhe von 88,6 Mio. € gliederte.

Der größte Teil des Finanzanlagevermögens mit einem Buchwert von insgesamt 58,7 Mio. € zum 30.11.2011 entfiel auf den Equity-Wert der ENERVIE (52,3 Mio. €).

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2011 bzw. 31.12.2010.

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2011 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2010 in %</b>
Anlagenintensität = Anlagevermögen*100/Bilanzsumme	94,4	95,4
Infrastrukturquote = Infrastrukturvermögen*100/Bilanzsumme	36,8	37,4
Anlagendeckungsgrad 2 = (Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge + langfristiges Fremdkapital)*100/ Anlagevermögen	84,3	83,2

## Gesamtabschluss 2011

### Anlagenintensität

Die Anlagenintensität stellt den Anteil des Gesamtanlagevermögens in Relation zum Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) der kommunalen Konzernbilanz dar.

Der Wert von 94,4% zum Stichtag 31.12.2011 (Vorjahr 95,4%) zeigt, dass das Vermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid – wie bereits vorstehend dargestellt – im Wesentlichen vom Anlagevermögen geprägt wurde. Da im Anlagevermögen sämtliche Vermögensgegenstände ausgewiesen werden, die dem Betrieb dauernd zu dienen bestimmt sind, wird hiermit die langfristige Bindung eines gewichtigen Teils des Vermögens der Stadt und eine stark eingeschränkte Flexibilität im Hinblick auf die Erzielung von Liquiditätseffekten durch Veräußerungen gezeigt. Im Vergleich zum Vorjahr ergab sich eine Reduzierung um 1,0 Prozentpunkte.

### Infrastrukturquote

Die Infrastrukturquote gibt Auskunft über den Anteil des in der Infrastruktur gebundenen Vermögens am Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) des Konzerns.

Der Wert von 36,8% zum Stichtag 31.12.2011 (Vorjahr 37,4%) zeigt, dass mehr als ein Drittel des Gesamtvermögens des Konzerns Stadt Lüdenscheid im Infrastrukturvermögen gebunden war. Die Infrastrukturquote war höher als der Wert im Einzelabschluss der Stadt (31,2%), da mit den Abwasserbeseitigungsanlagen des SEL ein wesentlicher Teil des Infrastrukturvermögens in den Gesamtabchluss einbezogen wurde, der im Einzelabschluss der Stadt im Finanzanlagevermögen enthalten war.

### Anlagendeckungsgrad 2

Der Anlagendeckungsgrad 2 stellt dar, inwieweit das Anlagevermögen durch langfristiges Kapital gedeckt ist. Langfristiges Vermögen sollte auch langfristig finanziert sein (Goldene Finanzierungsregel). Der Orientierungswert liegt nach Ansicht der GPA NRW bei mindestens 100%, damit für langfristig gebundenes Vermögen auch in ausreichendem Maße langfristiges Kapital zur Verfügung steht.

Bei der Ermittlung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen das Eigenkapital sowie die Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und das langfristige Fremdkapital gegenübergestellt. Zum langfristigen Fremdkapital gehören die Pensionsrückstellungen sowie die Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren.

Dem Anlagevermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid in Höhe von rd. 686,4 Mio. € standen auf der Passivseite der Bilanz langfristig verfügbare Mittel (Eigenkapital + langfristiges Fremdkapital) in Höhe von rd. 578,8 Mio. € gegenüber. Das Anlagevermögen war zu rd. 84,3% (Vorjahr 83,2%) langfristig finanziert.

Die Passivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2011 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Passiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2011 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2010 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Eigenkapital	215,1	29,6	219,3	29,8
Sonderposten	157,1	21,6	158,2	21,5
Rückstellungen	119,2	16,4	116,8	15,9
Verbindlichkeiten	230,8	31,7	238,1	32,3
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	5,2	0,7	3,7	0,5
<b>Summe Passiva</b>	<b>727,4</b>	<b>100,0</b>	<b>736,2</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2011

Das Eigenkapital des Konzerns Stadt Lüdenscheid belief sich zum Stichtag 31.12.2011 auf rd. 215,1 Mio. € und reduzierte sich im Vergleich zum Vorjahresstichtag, was insbesondere auf das negative Gesamtjahresergebnis 2011 zurückzuführen war.

Die Sonderposten in Höhe von 157,1 Mio. € resultierten im Wesentlichen aus vereinnahmten Zuwendungen, Beiträgen und Baukostenzuschüssen für Investitionen der Stadt und des SEL. Der Anteil des Sonderpostenbestandes am Gesamtkapital betrug zum Stichtag 31.12.2011 rd. 21,6% (Vorjahr 21,5%).

Die Rückstellungen betrugen zum 31.12.2011 rd. 119,2 Mio. €. Sie machten 16,4% (Vorjahr 15,9%) der Bilanzsumme aus. In erster Linie waren hierin Rückstellungen für Pensionen und Beihilfen der Stadt Lüdenscheid enthalten.

Knapp ein Drittel der Bilanzsumme, dies entsprach rd. 230,8 Mio. €, entfiel auf Verbindlichkeiten. 17,1% der Bilanzsumme entfielen auf langfristige, 5,5% auf mittelfristige und 9,1% auf kurzfristige Verbindlichkeiten.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2011:

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2011 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2010 in %</b>
Eigenkapitalquote 1 = $\text{Eigenkapital} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	29,5	29,8
Eigenkapitalquote 2 = $(\text{Eigenkapital} + \text{Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge}) \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	49,4	49,5
Fehlbetragsquote = $\text{Negatives Jahresergebnis} \cdot (-100) / (\text{Ausgleichsrücklage} + \text{allgemeine Rücklage})$	1,9	12,2
Kurzfristige Verbindlichkeitenquote = $\text{kurzfristige Verbindlichkeiten} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	9,1	9,3

### Eigenkapitalquote 1

Die Kennzahl gibt an, wie hoch der Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital (= Bilanzsumme) ist; das heißt, welcher Anteil des Vermögens ohne Fremdmittel, Verpflichtungen oder Zuwendungen Dritter finanziert wurde. Die Eigenkapitalquote 1 betrug zum 31.12.2011 rd. 29,5% und lag damit nahezu auf Vorjahresniveau.

### Eigenkapitalquote 2

Diese Kennzahl bezieht die eigenkapitalähnlichen Positionen der langfristigen Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge in die Betrachtung mit ein und misst den Anteil des gesamten bilanziellen Kapitals, das ohne fremde Mittel finanziert wurde. Sie betrug zum 31.12.2011 49,4%.

### Fehlbetragsquote

Die Kennzahl gibt Auskunft, mit welchem Anteil das Eigenkapital durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommen wird. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis im Konzern ins Verhältnis zur Summe aus Ausgleichsrücklage und Allgemeinen Rücklage gesetzt. Die Fehlbetragsquote betrug zum 31.12.2011 1,9 %. Der Wert war aufgrund des deutlich geringeren Fehlbetrags im Vergleich zum Vorjahr nennenswert gesunken.

Kurzfristige Verbindlichkeitsquote

Mit Hilfe der Kennzahl soll beurteilt werden, wie hoch die Bilanz durch kurzfristige Verbindlichkeiten belastet wird. Der Wert sollte nach Ansicht des MIK und der GPA nicht größer als 5% sein. Je niedriger diese Quote ausfällt, desto größer ist grundsätzlich die wirtschaftliche Stabilität der Kommune. Die Quote lag 2011 im Konzern bei 9,1%. Hier wirkte sich insbesondere der hohe Bestand an Krediten zur Liquiditätssicherung negativ aus, da diese Kredite kurze Laufzeiten hatten.

**4.5 Ertrags- und Aufwandslage**

Die Ertrags- und Aufwandslage stellte sich in 2011 wie folgt dar.

<b>Bezeichnung</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2011 in Mio. €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2010 in Mio. €</b>
Ordentliche Gesamterträge	214,2	184,1
Ordentliche Gesamtaufwendungen	216,2	214,0
<b>Ordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>-2,1</b>	<b>-29,9</b>
Finanzerträge	5,3	7,2
Finanzaufwendungen	7,4	7,8
<b>Gesamtfinanzergebnis</b>	<b>-2,0</b>	<b>-0,6</b>
Außerordentliche Erträge	0,1	0,3
Außerordentliche Aufwendungen	0,1	0,3
<b>Außerordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>-4,1</b>	<b>-30,5</b>
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	0,0	0,0

Die Steuern und ähnliche Abgaben waren in 2011 die größte Ertragsart im Konzern (rd. 42,7% der ordentlichen Gesamterträge). Die öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte machten einen Anteil von rd. 18,9%, die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen rd. 17,7% und die privat-rechtlichen Leistungsentgelte einen Anteil von rd. 9,3% der ordentlichen Gesamterträge aus.

Die Aufwandsseite war geprägt von den Personal- und Versorgungsaufwendungen sowie den Transferaufwendungen, die zusammen bereits 62,0% der ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachten. Weitere größere Posten waren die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (rd. 15,6% der ordentlichen Gesamtaufwendungen) und die bilanziellen Abschreibungen (rd. 13,6% der ordentlichen Gesamtaufwendungen).

Die ordentlichen Erträge in Höhe von rd. 214,2 Mio. € reichten nicht aus, die ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 216,2 Mio. € zu decken. Unter Berücksichtigung des ebenfalls negativen Gesamtfinanzergebnisses war insgesamt ein Gesamtjahresfehlbetrag von rd. 4,1 € zu verzeichnen.

Den nachfolgend aufgeführten Kennzahlen zur Ertrags- und Aufwandslage lagen die aufgeführten Zahlen der Gesamtergebnisrechnung 2011 im Vergleich mit den Vorjahreszahlen zugrunde.

## Gesamtabschluss 2011

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte für 2011 in %</b>	<b>Werte für 2010 in %</b>
Aufwandsdeckungsgrad = Ordentliche Erträge*100/ordentliche Aufwendungen	99,0	86,0
Steuerquote = Steuererträge*100/ordentliche Erträge	42,7	44,0
Personalintensität = Personalaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	27,1	25,2
Transferaufwandsquote = Transferaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	34,6	34,9
Sach- und Dienstleistungsintensität = Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen*100/ ordentliche Aufwendungen	15,6	16,5
Zinslastquote = Finanzaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	3,4	3,6

### Aufwandsdeckungsgrad

Die Kennzahl gibt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden (Aufwandsdeckungsgrad von mindestens 100%). Der Aufwandsdeckungsgrad mit einem Wert von 99,0% zeigte, dass die ordentlichen Erträge minimal nicht ausreichten, um die ordentlichen Aufwendungen zu decken. Im Vorjahr war der Aufwandsdeckungsgrad noch deutlich niedriger gewesen.

### Steuerquote

Die Kennzahl gibt den Anteil der Steuererträge an den gesamten ordentlichen Erträgen wieder. Mit 42,7% machten die Steuern und sonstigen Abgaben fast die Hälfte der Erträge im Konzern aus. Steuererträge fielen nur bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid an.

### Personalintensität

Die Personalintensität gibt im Sinne einer Personalaufwandsquote an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Die Personalaufwendungen machten 27,1% der ordentlichen Aufwendungen im Konzern aus.

### Transferaufwandsquote

Die Kennzahl Transferaufwandsquote stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her. Mehr als ein Drittel der ordentlichen Aufwendungen im Konzern Stadt Lüdenscheid beruhten auf Transferaufwendungen.

### Sach- und Dienstleistungsintensität

Die Kennzahl Sach- und Dienstleistungsintensität lässt erkennen, in welchem Umfang sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat. Umso geringer die Kennzahl, desto weniger bzw. desto günstigere Leistungen Dritter wurden in Anspruch genommen. Mit 15,6% lag die Sach- und Dienstleistungsintensität unter der Personalintensität (siehe oben), was darauf hindeutet, dass viele Leistungen innerhalb des Konzerns erbracht wurden.

### Zinslastquote

Die Zinslastquote gibt an, welche Belastung aus Zinsaufwendungen zusätzlich zu den ordentlichen Aufwendungen besteht. Damit gibt sie Hinweise auf das Ausmaß der Belastung durch die im Berichtsjahr und in den vorherigen Rechnungsperioden aufgenommenen Kredite. Die Zinslastquote betrug 2011 rd. 3,4%.

#### **4.6 Finanzgesamtlage**

Der Bestand an liquiden Mittel hatte sich 2011 um rd. 2,4 Mio. € erhöht und betrug zum 31.12.2011 rd. 14,7 Mio. €.

Einem mit 13,0 Mio. € positiven Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit im Jahr 2011 und einem negativen Cash-Flow aus Investitionstätigkeit in Höhe von -7,1 Mio. € stand ein negativer Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von -3,4 Mio. € gegenüber.

Der positive Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit der Stadt (nach Konsolidierung) wurde durch den negativen Cash-Flow des STL (nach Konsolidierung) reduziert. Der überwiegend positive Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit der weiteren vAB führte letztlich zu einem Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit von 13,0 Mio. €.

Der Cash-Flow aus Investitionsfähigkeit betrug im Jahr 2011 -7,1 Mio. € (Vorjahr -10,3 Mio. €).

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit im Jahr 2011 in Höhe von -3,4 Mio. € war überwiegend von der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid geprägt.

#### **5 Vorgänge von besonderer Bedeutung auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind**

Um das Ziel eines genehmigungsfähigen Haushaltssicherungskonzeptes zu erreichen, hatte der Rat der Stadt Lüdenscheid am 23.05.2011 beschlossen, ein Beratungsangebot der Bezirksregierung Arnsberg in Bezug auf die Haushaltskonsolidierung anzunehmen. Es wurde eine Rahmenvereinbarung über die Zusammenarbeit der Stadt Lüdenscheid mit den Kommunalaufsichten der Bezirksregierung Arnsberg und des Märkischen Kreises zur Haushaltskonsolidierung abgeschlossen.

Im Jahr 2011 wurde der § 76 der Gemeindeordnung geändert. Für ein genehmigungsfähiges Haushaltssicherungskonzept musste der Haushaltsausgleich innerhalb eines 10-Jahreszeitraums (zuvor: 4 Jahre) hergestellt werden.

Beide Anlässe führten dazu, dass das zweite Halbjahr 2011 sowie das erste Halbjahr 2012 von der Aufstellung eines genehmigungsfähigen Haushaltssicherungskonzeptes geprägt waren. Das Haushaltssicherungskonzept 2012-2022 mit fast 200 Konsolidierungsmaßnahmen wurde am 25.06.2012 vom Rat der Stadt Lüdenscheid beschlossen und von der Kommunalaufsicht genehmigt. Die Stadt war damit seit 2012 nicht mehr als Nothaushaltsgemeinde eingestuft.

#### **6 Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung**

Trotz der Vergangenheitsorientierung des Gesamtabchlusses sind in den Lagebericht auch zukunftsorientierte Elemente einzupflegen. Gemäß § 51 Absatz 1 GemHVO NRW ist im Rahmen des Gesamtlageberichts auf die Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung des Konzerns einzugehen.

## **6.1 Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt**

Die finanzielle Lage der Stadt blieb weiterhin angespannt. Allerdings bot das in 2012 beschlossene Haushaltssicherungskonzept mittelfristig die Chance, aus eigener Kraft den strukturellen Haushaltsausgleich zu erreichen.

Der Bedarf an Krediten zur Liquiditätssicherung zur Sicherung der Aufgabenerfüllung war im interkommunalen Vergleich eher unterdurchschnittlich; er wuchs aber stetig an. Zwar waren die Auswirkungen der Zinszahlungen auf den Haushalt aufgrund des moderaten Zinsniveaus gering. Das Zusammentreffen wachsender Kreditbestände mit möglichen Zinssteigerungen barg aber ein erhebliches finanzielles Risiko für künftige Haushalte.

Darüber hinaus standen den wachsenden Kreditbedarfen der Stadt zurückgehende Angebote des Finanzmarkts gegenüber. Das Bankeninteresse zum Abschluss neuer Kreditvereinbarungen war bei den Ausschreibungen der Stadt Lüdenscheid deutlich zurückgegangen. Die Sicherung der Liquiditätsversorgung war deutlich schwieriger.

Die Entwicklung der sozialen Leistungen bedeutete für die Stadt Lüdenscheid über die Kreisumlage (bzw. mittelbar über die Landschaftsverbandsumlage) ein nicht beeinflussbares Risiko für künftige Haushalte. Nicht unerhebliche zusätzliche Belastungen waren aus den künftigen Versorgungsaufwendungen für die Pensionäre zu erwarten.

Die Stadt Lüdenscheid hatte als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben, die in 2011 in Höhe von 180.000 € erstmalig zu Aufwendungen führte. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft haben sich weitere finanzielle Belastungen ergeben. Die Bildung von Rückstellungen hierfür im Jahresabschluss 2011 war nicht zulässig.

Die KDZ Citkomm war verpflichtet, in ihrem Jahresabschluss zusätzliche Pensions- und Beihilfeverpflichtungen auszuweisen. Sie hatte angekündigt, diese zusätzlichen Verpflichtungen gegenüber den Zweckverbandsmitgliedern geltend zu machen. Die Stadt Lüdenscheid als Mitglied des Zweckverbandes der KDZ Citkomm durfte im Einzelabschluss und damit auch im Gesamtabschluss 2011 hierfür keine Rückstellungen bilden. Es war aber in künftigen Jahren mit Belastungen zu rechnen.

Zur Energieeinsparung wurden in der Vergangenheit bereits zahlreiche Investitionsmaßnahmen getätigt. Weitere Maßnahmen erfolgten im Rahmen des Konjunkturpakets II und wurden in Form des Energie-Contractings fortgeführt. Mit den getroffenen und geplanten Maßnahmen erschien allerdings angesichts weiterhin steigender Energiepreise für die Zukunft bestenfalls eine Kostenstabilisierung möglich.

Das Stadtentwicklungsprojekt Denkfabrik bot auch angesichts der dem Rat bekannten finanziellen Risiken die Chance zur Reduzierung des Fachkräftemangels und damit zur Zukunftssicherung des Wirtschaftsstandortes Lüdenscheid.

## **6.2 Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **6.2.1 Seniorenwohnheim**

Trotz einer verschärften Wettbewerbssituation hatte die Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH die gute Marktposition behauptet. Es waren für die künftige Entwicklung keine besonderen Risiken ersichtlich. Unabhängig davon, waren weder Liquiditätsengpässe, noch sich langfristig abzeichnende Vermögensverluste zu erwarten.

### **6.2.2 STL GmbH**

Die Gesellschaft war überwiegend abhängig von der wirtschaftlichen Entwicklung und der strategischen Ausrichtung des STL. Im Rahmen der internen Revision fanden regelmäßige Überprüfungen der Arbeitsabläufe statt. In 2011 wurden die Lohndatenerfassung, das Risiko- und Chancenmanagement und die Auftragsabwicklung überprüft, wobei sich kein wesentlicher Änderungsbedarf ergeben hatte.

### **6.2.3 STL**

Der Betrieb war hauptsächlich abhängig von der Auftragsvergabe durch die Stadt Lüdenscheid in den Bereichen Baubetrieb einschließlich Bau- und Ingenieurwesen und sonstige Leistungen für die Stadt. Die Haushaltssituation der Stadt wirkte sich so unmittelbar auf die Ertragskraft des Betriebes aus. Bestandsgefährdende Risiken waren unter den gegenwärtigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der sich abzeichnenden Veränderung der Wettbewerbssituation für den Betrieb nicht erkennbar.

### **6.2.4 SEL**

Der SEL mit rein hoheitlichen Aufgaben refinanzierte sich über Gebühren; es waren aus finanzieller Hinsicht keine bestandsgefährdenden Risiken zu erkennen. Da die Frischwasserverbrauchsmenge die Gebühren beeinflusst, war die Entwicklung des Frischwasserverbrauchs auch im Zusammenhang mit der Bevölkerungs- und Konjunktorentwicklung in Lüdenscheid zu beobachten.

Im Bereich des Risikomanagements war es die Aufgabe des SEL, Entwicklungen zu erkennen, die die Erfüllung der gesetzlichen Anforderungen im Bereich der Abwasserbeseitigung gefährden können. Der SEL entschied sich darüber hinaus zu einer gleichzeitigen Einführung eines Chancenmanagements, obwohl dieses vom Gesetzgeber nicht ausdrücklich gefordert wurde.

### **6.2.5 LüWo**

Bestandsgefährdende Risiken, die die Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage negativ beeinflussen könnten, waren nicht erkennbar. Allerdings wurden infolge der anhaltenden Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt sowie der demografischen Entwicklung weiter steigende Fluktuations- und Leerstandsquoten befürchtet. Insbesondere der bauliche Zustand der Altbestände sowie der örtliche Wohnungsmarkt, der von einem breiten Angebot und einem niedrigen Mietpreinsniveau geprägt war, waren Risikofaktoren für die LüWo. Daraus ergaben sich einerseits Risiken für die Erlössituation und andererseits relativ geringe Spielräume für Erlössteigerungen. Diesen Risiken wurde zum einen mit der Umsetzung der Bestandsbereinigung und zum anderen mit einer kontinuierlichen Qualitätssteigerung des Wohnungsangebots sowie entsprechend konsequenter Nutzung von Mietsteigerungspotentialen begegnet.

### **6.2.6 EGC**

Nach wie vor bestand die Problematik des Auszuges größten Mieters aus Haus 8. Unklar war der Auszugstermin. Ein weiteres Risiko zeichnete sich ab, da die Stadt Lüdenscheid im Rahmen der Beratungen zum Haushaltssicherungskonzept zukünftig Pachtzahlungen der EGC GmbH erwartete.

**7. Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2011 bis 31.12.2011**

Nach § 116 Abs. 4 GO NRW sind am Schluss des Lageberichts für die Mitglieder des Verwaltungsvorstands nach § 70 GO NRW und für die Ratsmitglieder die Familiennamen mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen, der ausgeübte Beruf, die Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 AktG, die Mitgliedschaft in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form sowie die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen anzugeben.

Die entsprechenden Angaben sind in der nachfolgenden Übersicht aufgeführt. Die Daten der Ratsmitglieder beruhen auf Selbstauskünften, die im Rahmen der Abfrage nach § 17 Korruptionsbekämpfungsgesetz erteilt wurden. Die Daten der Mitglieder des Verwaltungsvorstandes beruhen ebenfalls auf Selbstauskünften. Beschlussfassungen des Rates der Stadt Lüdenscheid zur Besetzung der Gremien städtischer Beteiligungen wurden berücksichtigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021

Lüdenscheid, 27.04.2021

*gez. Blasweiler*

*gez. Wagemeyer*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## Verwaltungsvorstand gem. § 70 GO NRW

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dzewas, Dieter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bürgermeister der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkische Verkehrsgesellschaft GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- zweiter stellvertretender Vorsitzender Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- zweiter stellvertretender Vorsitzender Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- Mitglied Präsidium ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Präsidium Mark-E AG</li> <li>- Mitglied Regionalbeirat Regionaldirektion Märkischer Kreis AOK Westfalen-Lippe</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Werkzeugbau-Institut Südwestfalen GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Halver GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat Jobcenter Märkischer Kreis</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat KDVZ Citkomm</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Blasweiler, Karl Heinz</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kämmerer der Stadt Lüdenscheid</li> <li>- Geschäftsführer Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat DIAL GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat IFU GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Beirat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung KDVZ Citkomm</li> </ul>
<p><b>Dr. Schröder, Wolfgang</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beigeordneter der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
<p><b>Theissen, Wolff- Dieter</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beigeordneter der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verbandsvorsteher Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> </ul>

## Ratsmitglieder

Name, Vorname	Pflichtangaben
<b>Adam, Norbert</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Studiendirektor/Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Vertreter Hauptversammlung ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul>
<b>Biernadzki, Peter</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<b>Bodenheimer, Otto</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Förderverein Schulpartnerschaft Med. Oberschule Myslenice Gertrud-Bäumer-Berufskolleg</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Breucker, Rolf</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDVBZ Citkomm</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Förderverein Grundschule am Dördel Iserlohn</li> </ul>
<p><b>Diller, Ingo</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- geprüfter Automobilverkäufer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- erster stellvertretender Vorsitzender Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkische Verkehrsgesellschaft GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Dudas, Gordan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied des Landtags NRW (MdL)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Eggermann, Jan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Publizist/Verleger</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung KDVBZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>
<p><b>Eick, Horst</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Fröhling, Oliver	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Serviceleiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkische Verkehrsgesellschaft GmbH</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführer im Stiftungsrat Stiftung ev. Johanneskirche</li> </ul>
Gabler, Christel	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständige Kauffrau</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzende Lüdenscheider Altstadt Bühne e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Gromball, Brunhilde</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Haase, Stephan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständiger Dienstleister</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Vorsitzender NPD-KV MK</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender NPD-LV NRW</li> <li>- Schiedsrichter RW Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Haue, Eveline</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand DPWV Kreisgruppe</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Hellwig, Lothar	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pfarrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beirat Märkischer Gewerbepark Rossmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zweiter stellvertretender Vorsitzender Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kreissynode Kirchenkreis Lüdenscheid/Plettenberg</li> <li>- Ortpfarrer JUH Regionalverband Südwestfalen</li> </ul>
Hertes, Karin	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hauptschullehrerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zweite Vorsitzende Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft</li> <li>- Schriftführerin Förderverein Albert-Schweitzer-Hauptschule</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p>Hoffmann, Stefan</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verwaltungsleiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Börsenverein Lüdenscheid</li> <li>- Vorstand Samenkorn e.V. Stipendienwerk Guatemala</li> <li>- Vorsitzender Pfadfinderförderverein St. Medardus</li> <li>- Vorstand SPD-Ortsverein Oberrahmede-Wehberg</li> </ul>
<p>Holzrichter, Jens</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sparkassenbetriebswirt (Bankkaufmann)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand/Fraktionsvorsitzender Ortsverband Lüdenscheid FDP</li> <li>- Schriftführer Bezirksverband Westfalen-West FDP</li> <li>- erster Vorsitzender Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> <li>- Schatzmeister Verkehrswacht Lüdenscheid im Märkischen Kreis e.V.</li> </ul>
<p>Kasdanastassi, Evangelia</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplom-Sozialberaterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Knoblauch, Sandra</b> jetzt Maß, Sandra</p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Büroangestellte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>König, Rüdiger</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ehrenvorsitzender LTV 61</li> <li>- Ehrenvorsitzender SSV Lüdenscheid</li> <li>- zweiter Vorsitzender Förderverein Lessingstraße</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Kriegel, Steffen	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- staatlich geprüfter Vermessungstechniker</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beisitzer Vorstand Bürgerverein Lenneteich e.V.</li> </ul>
Kut, Yasin	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Arbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
Linnepe, Angelika	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrerin im Angestelltenverhältnis</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zweite Vorsitzende Bündnis gegen Gewalt</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Lührs, Bernd-Rüdiger</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss STL</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Vertreter Gesellschafterversammlung Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul>
<p><b>Mewes, Susanne</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sachbearbeiterin und selbständige Dozentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende Heavens Gate Gospel e.V.</li> <li>- Mitglied Präsidium DRK Deutsches Rotes Kreuz Stadtverband Lüdenscheid e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Meyer, Ursula</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Angestellte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende Förderverein Jugendfeuerwehr</li> </ul>
<p><b>Morisse, Hermann</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Vorsitzender Deutscher Kinderschutzbund Ortsverband Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Beisitzer Förderverein Deutscher Kinderschutzbund</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Ochel, Heinz-Rüdiger</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Industriekaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Kassierer Tura Brügge</li> <li>- erster Vorsitzender Nachbarschaft Winkhausen</li> </ul>
<p><b>Oettinghaus, Peter</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul>
<p><b>Petereit, Kirsten</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand/Schifführer Börsenverein Lüdenscheid e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Petrosch, Oliver</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kriminalbeamter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE - Südwestfalen-Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- Konsortialrat ENERVIE - Südwestfalen-Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Mitglied Werksausschuss STL</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Pietzner, Stefan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Werkzeugbau-Institut Südwestfalen GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zweiter Vorsitzender Brancheninitiative Gesundheitswirtschaft</li> <li>- zweiter Vorsitzender Trägerverein Werkzeugbau Südwestfalen e.V.</li> <li>- Mitglied Beirat für Marketing RW Lüdenscheid</li> <li>- Vorstand Beisitzer Freunde der Waldbühne e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Rigas-Gülde, Sabine</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- freiberufliche Heilpraktikerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Vertreter Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende CDU-Ortsvorstand</li> <li>- stellvertretende Vorsitzende Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung Kreisverband Mark</li> </ul>
<p><b>Rogalske, Britta</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bankkauffrau</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDVZ Citkomm</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beisitzerin Junge Union Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Sager, Jürgen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- geschäftsführender Gesellschafter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Schildknecht, Bernd	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewerkschaftssekretär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
Schulte, Nicole	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erzieherin</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführerin Verband Wohneigentum</li> <li>- Schriftführerin SPD Ortsverein Bräucken/Versetal</li> </ul>
Schwarz, Anette	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassiererin Förderverein der Pestalozzi-Grundschule</li> <li>- Vorsitzende Schulpflegschaft der Pestalozzi-Grundschule</li> <li>- stellvertretende Vorsitzende FDP Kreisverband MK</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Skorupa, Heide-Marie</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leiterin Seniorentagesstätte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Skowasch-Wiers, Dietmar</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewerkschaftssekretär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Szermerski-Kasperek, Verena</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kommunale Beteiligungsgesellschaft RWE Westfalen-Weser-Ems GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kommunale Aktionärsvereinigung RWWE GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Vertreter Hauptversammlung ENERVIE - Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand AWO, DRK</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Thielicke, Michael-Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bauingenieur</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- zweiter Geschäftsführer Sportclub Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Tschöke, Tanja</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sonderschulkonrektorin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Ullrich, Ramona</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Verwaltungswirtin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- KassiererIn SPD-Stadtverband</li> <li>- stellvertretende Vorsitzende SPD-Ortsverein Oberrahmede-Wehberg</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Voß, Jens</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wahlkreismitarbeiter, Freier Journalist</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- stellvertretender Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Turnverein Brüninghausen 1892 e.V.</li> <li>- Vorsitzender Verein Brüninghauser Halle e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Siedlergemeinschaft 24/135 Brüninghausen</li> <li>- erster Vorsitzender SPD-Ortsverein Bräucken/Versetal</li> <li>- Beisitzer Vorstand SPD-Stadtverband Lüdenscheid</li> <li>- Beisitzer Vorstand SPD-Unterbezirk Märkischer Kreis</li> </ul>
<p><b>Wakup, Hansjürgen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kommunale Beteiligungsgesellschaft RWE Westfalen-Weser-Ems GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kommunale Aktionärsvereinigung RWWE GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Weiß, Björn	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sparkassenbetriebswirt</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- ordentliches Mitglied Verbandsversammlung KDZV Citkomm</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister Förderverein Seniorenzentrum</li> </ul>
Weller, Karsten	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständiger Unternehmer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
Wilde, Rüdiger	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Architekt und Designer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Wülfrath, Michael	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständiger Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ordentliches Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Funktionen in Vereinen oder vergleichbarer Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Vorsitzender FDP Lüdenscheid</li> </ul>