

**Gesamtabschluss 2018  
der Stadt Lüdenscheid  
-Verwaltungsentwurf-**

**Herausgegeben von:**

Stadt Lüdenscheid

Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen

**An diesem Bericht haben mitgewirkt:**

Dr. Karl Heinz Blasweiler (Erster Beigeordneter, Stadtkämmerer)

Sven Haarhaus (Leiter Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Britta Vogelsang (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Kristina Waaga (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Raissa Böttcher (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

**Lüdenscheid ist eine kreisangehörige Stadt des Märkischen Kreises  
im Regierungsbezirk Arnsberg.**

<b>Einwohnerzahl zum 31.12.2018</b>	<b>72.611</b>
Einwohnerzahl zum 31.12.2015	73.354
Einwohnerzahl auf Basis des Zensus 2011 zum 09.05.2011	73.762
Einwohnerzahl zum 31.12.2010	75.463
Einwohnerzahl zum 31.12.2005	78.688
Einwohnerzahl zum 31.12.2000	80.613
Einwohnerzahl zum 31.12.1995	81.837
Einwohnerzahl zum 31.12.1990	79.401
Einwohnerzahl nach der Volkszählung am 25.05.1987	74.635

**Flächengröße des Stadtgebietes zum 31.12.2018** **87,02 km<sup>2</sup>****Geographische Lage:**

Nördliche Breite	51° 13'
Östliche Länge	7° 37'
Höchster Punkt über NN (Homert)	539 m
Niedrigster Punkt über NN (Stadtgrenze bei Linneper Mühle)	232 m

## Inhaltsverzeichnis

<b>I.</b>	<b>Gesamtergebnisrechnung 2018</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Gesamtbilanz zum 31.12.2018</b>	<b>2</b>
<b>III.</b>	<b>Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk</b>	<b>3</b>
<b>IV.</b>	<b>Gesamtanhang</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>Rechtliche Grundlagen</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</b>	<b>5</b>
<b>4.</b>	<b>Konsolidierungsmethoden</b>	<b>6</b>
4.1	Vollkonsolidierung	6
4.1.1	Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.2	Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.3	Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.4	Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	7
4.2	Equity-Konsolidierung	7
4.3	Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“	7
<b>5.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtbilanz</b>	<b>8</b>
5.1	Aktiva	8
5.1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	8
5.1.2	Sachanlagevermögen	8
5.1.3	Finanzanlagevermögen	10
5.1.4	Vorräte	11
5.1.5	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11
5.1.6	Liquide Mittel	11
5.1.7	Aktive Rechnungsabgrenzung	11
5.2	Passiva	12
5.2.1	Eigenkapital	12
5.2.2	Sonderposten	13
5.2.3	Rückstellungen	13
5.2.4	Verbindlichkeiten	14
5.2.5	Passive Rechnungsabgrenzungsposten	15
<b>6.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung</b>	<b>15</b>
6.1	Ordentliche Gesamterträge	15
6.2	Ordentliche Gesamtaufwendungen	16
6.3	Finanzerträge und Finanzaufwendungen	17
6.4	Außerordentliche Aufwendungen und Erträge	17
6.5	Gesamtjahresergebnis	17
6.6	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	18
<b>7.</b>	<b>Sonstige Angaben</b>	<b>18</b>
7.1	Kostenunterdeckung gem. § 6 Kommunalabgabengesetz	18
7.2	Sonstige finanzielle Verpflichtungen	18
<b>8.</b>	<b>Anlagen</b>	<b>19</b>
	Anlage 1 Kapitalflussrechnung	19
	Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel	22

<b>V.</b>	<b>Lagebericht</b>	<b>24</b>
1.	<b>Allgemeines</b>	<b>24</b>
2.	<b>Überblick über die Geschäftstätigkeit</b>	<b>24</b>
3.	<b>Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen</b>	<b>24</b>
4.	<b>Darstellung der Gesamtlage</b>	<b>24</b>
4.1	Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid	24
4.2	Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises	25
4.2.1	Seniorenwohnheim	25
4.2.2	STL GmbH	25
4.2.3	STL	25
4.2.4	SEL	25
4.2.5	LüWo	25
4.2.6	EGC	25
4.3	Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid	26
4.4	Vermögens- und Schuldenlage	26
4.5	Ertrags- und Aufwandslage	29
4.6	Finanzgesamtlage	31
5.	<b>Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind</b>	<b>31</b>
6.	<b>Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung</b>	<b>32</b>
6.1	Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt	32
6.2	Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises	36
6.2.1	Seniorenwohnheim	36
6.2.2	STL GmbH	36
6.2.3	STL	37
6.2.4	SEL	37
6.2.5	LüWo	37
6.2.6	EGC	37
7.	<b>Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2018 bis 31.12.2018</b>	<b>38</b>

## I. Gesamtergebnisrechnung 2018

	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis des Haushaltsjahres 2018 EUR	Ergebnis des Vorjahres 2017 EUR	Vergleich 2018/2017 EUR
Nr.	Bezeichnung			
1	Steuern und ähnliche Abgaben	134.767.578,85	135.456.084,27	-688.505,42
2 +	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	51.351.609,96	42.737.956,46	8.613.653,50
3 +	Sonstige Transfererträge	1.598.122,65	1.822.447,96	-224.325,31
4 +	Öffentlich-rechtliche Leistungs-entgelte	45.885.731,87	46.970.151,98	-1.084.420,11
5 +	Privatrechtliche Leistungs-entgelte	24.876.330,37	22.602.189,14	2.274.141,23
6 +	Kostenerstattungen und Kosten-umlagen	11.924.253,04	12.303.959,22	-379.706,18
7 +	Sonstige ordentliche Erträge	15.437.551,95	17.475.883,93	-2.038.331,98
8 +	Aktivierete Eigenleistungen	375.471,59	273.403,39	102.068,20
9 +/-	Bestandsveränderungen	199.624,11	35.649,01	163.975,10
10 =	<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>286.416.274,39</b>	<b>279.677.725,36</b>	<b>6.738.549,03</b>
11 -	Personalaufwendungen	69.211.237,47	66.509.497,18	2.701.740,29
12 -	Versorgungsaufwendungen	6.531.792,42	6.354.344,44	177.447,98
13 -	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	40.279.937,31	38.414.134,04	1.865.803,27
14 -	Bilanzielle Abschreibungen	25.772.766,10	28.150.222,92	-2.377.456,82
15 -	Transferaufwendungen	104.606.321,75	105.774.232,56	-1.167.910,81
16 -	Sonstige ordentliche Aufwen-dungen	19.829.842,85	16.109.202,30	3.720.640,55
17 =	<b>Ordentliche Gesamtaufwen-dungen</b>	<b>266.231.897,90</b>	<b>261.311.633,44</b>	<b>4.920.264,46</b>
18 =	<b>Ordentliches Gesamtergebnis (Zeilen 10 und 17)</b>	<b>20.184.376,49</b>	<b>18.366.091,92</b>	<b>1.818.284,57</b>
19 +	Finanzerträge	7.399.464,30	6.469.906,54	929.557,76
	<i>davon Erträge von assoziierten Betrieben</i>	6.086.359,21	5.153.619,38	932.739,83
20 -	Finanzaufwendungen	3.166.127,36	3.953.771,46	-787.644,10
21 =	<b>Gesamtfinanzergebnis (Zeilen 19 und 20)</b>	<b>4.233.336,94</b>	<b>2.516.135,08</b>	<b>1.717.201,86</b>
22 =	<b>Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (Zeilen 18 und 21)</b>	<b>24.417.713,43</b>	<b>20.882.227,00</b>	<b>3.535.486,43</b>
23 +	Außerordentliche Gesamterträge	0,00	0,00	0,00
24 -	Außerordentliche Gesamtauf-wendungen	0,00	0,00	0,00
25 =	<b>Außerordentliches Gesamter-gebnis (Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
26 =	<b>Gesamtjahresüberschuss/ Gesamtjahresfehlbetrag (Zeilen 22 und 25)</b>	<b>24.417.713,43</b>	<b>20.882.227,00</b>	<b>3.535.486,43</b>
27 =	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	-1.085,12	2.101,28	-3.186,40

## II. Gesamtbilanz zum 31.12.2018

<b>AKTIVA</b>	<b><u>31.12.2018</u></b>	<b><u>31.12.2017</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>571.081.005,50</b>	<b>575.439.690,84</b>
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände	1.074.036,51	1.118.391,65
1.2 Sachanlagen	512.275.300,65	520.667.008,41
1.2.1 Unbebaute Grundstücke u. grundstücksgleiche Rechte		
1.2.1.1 Grünflächen	30.986.868,60	31.688.354,61
1.2.1.2 Ackerland	898.256,95	898.694,95
1.2.1.3 Wald, Forsten	5.120.998,03	5.122.014,91
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	35.018.435,64	34.848.429,72
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		
1.2.2.1 Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	10.721.141,38	11.167.450,16
1.2.2.2 Grundstücke mit Schulen	54.063.833,83	57.673.718,01
1.2.2.3 Grundstücke mit Wohnbauten	67.293.885,29	68.545.142,45
1.2.2.4 Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	75.721.358,28	78.657.573,20
1.2.3 Infrastrukturvermögen		
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.789.614,16	34.729.105,71
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	5.892.782,96	5.975.148,20
1.2.3.3 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	108.666.199,99	109.929.019,72
1.2.3.4 Straßennetz mit Wegen, Plätzen u. Verkehrs-anl.	55.445.416,06	60.626.954,00
1.2.3.5 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.315.335,71	1.287.751,72
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	2.688.358,03	2.560.978,97
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	804.580,94	696.088,90
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge		
1.2.6.1 Maschinen und technische Anlagen	535.842,17	575.252,52
1.2.6.2 Fahrzeuge		
1.2.6.2.1 Spezialfahrzeuge	6.070.413,55	6.028.658,93
1.2.6.2.2 Sonstige Fahrzeuge	321.450,35	316.346,56
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.783.610,25	3.918.388,90
1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau		
1.2.8.1 Geleistete Anzahlungen auf Anlagen im Bau	10.620.439,54	4.685.541,78
1.2.8.2 Anlagen im Bau	1.516.478,94	736.394,49
1.3 Finanzanlagen	57.731.668,34	53.654.290,78
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	35.980.305,83	31.823.049,90
1.3.3 Übrige Beteiligungen	366.499,72	366.499,72
1.3.4 Sondervermögen	0,00	0,00
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
1.3.6 Ausleihungen		
1.3.6.1 Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00	0,00
1.3.6.2 Ausleihungen an Beteiligungen	16.860.000,00	16.860.000,00
1.3.6.3 Sonstige Ausleihungen	3.726.914,22	3.806.792,59
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>44.575.500,88</b>	<b>45.947.842,02</b>
2.1 Vorräte	7.225.732,75	6.915.539,12
2.1.1 Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	3.266.096,97	3.367.301,71
2.1.2 Waren und Verkaufsgrundstücke	249.105,95	37.331,69
2.1.3 Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.710.529,83	3.510.905,72
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11.021.113,87	10.830.970,51
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	8.311.338,69	7.169.056,99
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	1.630.435,78	1.814.360,73
2.2.3 Sonstige Forderungen	0,00	0,00
2.2.4 Sonstige Vermögensgegenstände	1.079.339,40	1.847.552,79
2.3 Liquide Mittel	26.328.654,26	28.201.332,39
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>14.830.993,53</b>	<b>16.533.516,10</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>630.487.499,91</b>	<b>637.921.048,96</b>

## Gesamtabschluss 2018

<b>PASSIVA</b>	<b><u>31.12.2018</u></b>	<b><u>31.12.2017</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>187.106.668,94</b>	<b>162.832.208,36</b>
1.1 Allgemeine Rücklage	152.125.326,97	141.384.251,54
1.1.1 Allgemeine Rücklage	185.388.702,63	174.647.627,20
1.1.2 Grundkapital, Stammkapital	0,00	0,00
1.1.3 Kapitalrücklage	0,00	0,00
1.1.4 Gewinnrücklagen	0,00	0,00
1.1.5 Neubewertungsrücklage	0,00	0,00
1.1.6 Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
1.1.7 Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert	-35.046.802,97	-35.046.802,97
1.2 Sonderrücklagen	10.100.000,00	100.000,00
1.3 Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,00	0,00
1.4 Gesamtjahresüberschuss/ -fehlbetrag	24.416.628,31	20.884.328,28
1.5 Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellsch.	464.713,66	463.628,54
<b>2. Sonderposten</b>	<b>114.061.177,38</b>	<b>120.679.485,29</b>
2.1 Sonderposten für Zuwendungen	71.220.304,92	73.465.977,25
2.2 Sonderposten für Beiträge	35.968.874,27	39.890.495,93
2.3 Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.037.189,38	1.037.189,38
2.4 Sonstige Sonderposten	5.834.808,81	6.285.822,73
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>140.267.736,31</b>	<b>138.565.030,94</b>
3.1 Pensionsrückstellungen	116.153.968,00	112.685.792,00
3.2 Instandhaltungsrückstellungen	3.521.390,02	3.480.697,66
3.3 Steuerrückstellungen	177.333,54	186.811,38
3.4 Sonstige Rückstellungen	20.415.044,75	22.211.729,90
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>174.551.869,25</b>	<b>198.708.969,03</b>
4.1 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	136.195.088,09	139.799.598,03
4.1.1 Verb. aus Krediten für Invest. von verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
4.1.2 Verb. aus Krediten für Invest. von Kreditinstituten	125.076.357,72	127.205.931,75
4.1.3 Sonstige Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	11.118.730,37	12.593.666,28
4.2 Verb. aus Krediten zur Liquiditätssicherung	808.017,51	20.337.031,88
4.3 Verb. aus Vorgängen (Kreditaufn. wirtsch. gleich)	193.816,00	232.526,53
4.4 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.209.124,76	15.186.342,62
4.5 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.041.252,60	2.062.419,30
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	3.061.162,45	3.615.946,29
4.7 Erhaltene Anzahlungen	24.043.407,84	17.475.104,38
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>14.500.048,03</b>	<b>17.135.355,34</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>630.487.499,91</b>	<b>637.921.048,96</b>

### **III. Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk:**

Der Entwurf des Gesamtabchlusses 2018 wurde gemäß § 116 Abs. 8 in Verbindung mit § 95 Abs. 5 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) vom Kämmerer aufgestellt und vom Bürgermeister bestätigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Aufgestellt:

*gez. Blasweiler*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Bestätigt:

*gez. Wagemeyer*

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## **IV. Gesamtanhang**

### **1. Rechtliche Grundlagen**

Mit dem Zweiten Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements wurden zahlreiche auf den Gesamtabchluss anzuwendende Vorschriften der GO NRW ab dem 01.01.2019 geändert. Zudem wurde die bis zum 31.12.2018 gültige Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) zum 01.01.2019 durch die neue Kommunalhaushaltsverordnung NRW (KomHVO NRW) ersetzt. Der Gesamtabchluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2018 war inhaltlich nach den Vorschriften des § 116 GO NRW in der bis zum 31.12.2018 geltenden Fassung und den Vorgaben der §§ 49 ff. der GemHVO NRW aufzustellen. Soweit in der Berichterstattung auf Vorschriften der GO NRW in der bis zum 31.12.2018 gültigen Fassung Bezug zu nehmen war, wurde dies durch die Ergänzung „a.F.“ (alte Fassung) kenntlich gemacht. Bezüglich des formellen Aufstellungsverfahrens waren hingegen die seit dem 01.01.2019 gültigen Vorschriften anzuwenden.

Die Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) waren in der Fassung vom 25.05.2009 entsprechend anzuwenden (§ 49 Abs. 4 GemHVO NRW); soweit im Folgenden Vorschriften des HGB zitiert werden, beziehen sich entsprechende Verweise auf diese Fassung des HGB.

Im Gesamtanhang waren gemäß § 51 Abs. 2 GemHVO NRW zu den Posten der Gesamtbilanz und zu den Positionen der Gesamtergebnisrechnung die verwendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden anzugeben und so zu erläutern, dass sachverständige Dritte die Wertansätze beurteilen können. Die Anwendung von zulässigen Vereinfachungsregelungen und Schätzungen war im Einzelnen anzugeben.

### **2. Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid**

Die Erfüllung der Aufgaben der Stadt Lüdenscheid erfolgt einerseits durch die Stadt selbst und andererseits durch rechtlich und/oder wirtschaftlich selbständige Unternehmen oder Einrichtungen. Nach § 116 Abs. 2 GO NRW a.F. sind im Rahmen des Gesamtabchlusses alle verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form zu konsolidieren.

Der Vollkonsolidierungskreis umfasste im Haushaltsjahr 2018 folgende mit der Stadt Lüdenscheid verbundene Unternehmen:

- Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH (Seniorenwohnheim)
- STL Bauräger- und Beteiligungs-GmbH (STL GmbH)
- Lüdenscheider Wohnstätten AG (LüWo)
- Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH (EGC)
- Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR- (SEL) sowie
- die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb (STL)

Folgende assoziierte Unternehmen wurden gem. § 50 Abs. 3 GemHVO NRW entsprechend der §§ 311 und 312 HGB nach der Equity-Methode konsolidiert:

- ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG (ENERVIE)
- Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH (MGR)

Die Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH als unmittelbare Beteiligung der Stadt, die Kunststiftung sowie die (über das EGC) mittelbare Beteiligung am Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH wären aufgrund der Beteiligungsquoten grundsätzlich als assoziierte Betriebe einzuordnen gewesen, ebenso die mittelbare Beteiligung der Stadt Lüdenscheid an der Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH (BBL). Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für den Gesamtabchluss wurden diese Beteiligungen gemäß § 116 Abs. 3 GO NRW a.F. nicht in den Gesamtabchluss einbezogen.

### **3. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen vAB wurden für den Gesamtabschluss entsprechend den gesetzlichen Vorschriften grundsätzlich einheitlich nach den bei der Stadt Lüdenscheid geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt. Bestehende Ansatzgebote und -verbote wurden im Gesamtabschluss grundsätzlich einheitlich angewandt und Ansatzwahlrechte bei Wesentlichkeit vereinheitlicht.

Sofern die Auswirkungen einer einheitlichen Bewertung für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Gesamtabschlusses von untergeordneter Bedeutung waren, wurde auf eine Anpassung verzichtet (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 308 Abs. 2 Satz 3 HGB).

Die ursprünglichen Bewertungsmethoden der assoziierten Unternehmen wurden beibehalten (§ 50 Abs. 3 GemHVO NRW i.V.m. § 312 Abs. 5 HGB).

Soweit Erleichterungsempfehlungen aus dem NKF-Modellprojekt in Anspruch genommen wurden, wurde dies beim entsprechenden Bilanzposten bzw. bei der jeweiligen Ergebnisposition erläutert. Darüber hinaus wurden folgende allgemeine Erleichterungen bei der Bilanzierung und Bewertung in Anspruch genommen:

- Auf eine Anpassung der von den voll zu konsolidierenden vAB angewendeten Nutzungsdauern, die in der Regel auf steuerrechtlichen Vorgaben beruhen, wurde weitestgehend verzichtet, da bestehende Abweichungen zu den Vorschriften der GO NRW bzw. der GemHVO NRW von untergeordneter Bedeutung waren.
- Auf eine Anpassung der Herstellungskosten infolge der nach dem HGB und der GemHVO bestehenden unterschiedlichen Wahl- und Pflichtbestandteile der Herstellungskosten für Umlaufvermögen und für Anlagevermögen wurde verzichtet.
- Soweit die voll zu konsolidierenden vAB im Einzelfall die degressive Abschreibung oder die Leistungsabschreibung verwendeten, wurde auf eine Anpassung verzichtet, da das Vorgehen in der Regel betriebsspezifisch war.

Die Prüfung der einzelnen Sachverhalte auf Wesentlichkeit bzw. von untergeordneter Bedeutung wurde in einer sogenannten „Wesentlichkeitsliste“ dokumentiert.

Die Überleitung der Einzelabschlüsse der vAB in die sogenannte Ergebnisrechnung I bzw. Kommunalbilanz I erfolgte durch die vAB und deren Wirtschaftsprüfer. In begründeten Einzelfällen wurden die Überleitungen durch die Konsolidierungsstelle der Stadt Lüdenscheid korrigiert. Die Überleitung erfolgte vereinfachend auf Bilanzposten- bzw. Ergebnispositionenebene.

Da sowohl die Stadt als auch die voll zu konsolidierenden Betriebe ihre Jahresabschlüsse einheitlich zum Stichtag 31.12.2018 erstellt haben, war eine Vereinheitlichung der Bilanzstichtage nicht erforderlich.

## **4. Konsolidierungsmethoden**

### **4.1 Vollkonsolidierung**

#### **4.1.1 Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Statt der Beteiligungsbuchwerte aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid waren in den Gesamtabschluss die Vermögensgegenstände, Schulden, Rechnungsabgrenzungsposten und Sonderposten der vAB des Vollkonsolidierungskreises zu übernehmen. Die bei der Erstkonsolidierung zum 01.01.2010 aufgedeckten stillen Reserven bzw. stillen Lasten wurden vorrangig den jeweiligen Anlagegütern zugeordnet und bei der Folgekonsolidierung analog der Anlagegüter abgeschrieben. Nachrangig wurden die stillen Reserven/Lasten vereinfachend auf Bilanzpostenebene zugeordnet und linear über die durchschnittliche Abschreibungsdauer innerhalb des jeweiligen Bilanzpostens abgeschrieben.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte nach den Grundsätzen der Erwerbsmethode im Wege der Neubewertungsmethode (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 301 Abs. 1 Nr. 2 HGB) zum 01.01.2010 (Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der vAB in den Gesamtabschluss).

#### **4.1.2 Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Nach § 50 Abs. 1 und Abs. 2 GemHVO NRW i.V.m. § 303 Abs. 1 HGB war für den Vollkonsolidierungskreis eine Schuldenkonsolidierung durchzuführen. Danach waren Ausleihungen und andere Forderungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB und der Stadt sowie entsprechende Rechnungsabgrenzungsposten wegzulassen. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung wurden insoweit alle Bilanzposten mit Forderungs- und Verbindlichkeitscharakter innerhalb des Vollkonsolidierungskreises aufgerechnet, soweit sie nicht für den Gesamtabchluss von untergeordneter Bedeutung waren.

Die Erfassung sämtlicher Beziehungen fand bei allen vAB des Vollkonsolidierungskreises der Stadt Lüdenscheid mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung waren insgesamt rd. 8 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 4,1 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten insbesondere aus Entwässerungsgebühren und der Gewinnabführung
- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 1,2 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Dienstleistungen des STL für die Stadt
- Stadt Lüdenscheid und LüWo mit rd. 2,0 Mio. €; Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Baudarlehen der Stadt an die LüWo

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den unter sonstigen Verbindlichkeiten in Höhe von 4.176,79 € ausgewiesen.

#### **4.1.3 Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis**

In den Gesamtabchluss zu übernehmende Vermögensgegenstände, die ganz oder teilweise auf konzerninternen Lieferungen oder Leistungen beruhten, waren gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 1 HGB in der Gesamtbilanz mit einem Betrag anzusetzen, den der Konzern als fiktives, rechtlich selbstständiges Unternehmen dafür ansetzen könnte. Ein Zwischenergebnis ist die Differenz zwischen dem Wertansatz eines konzernintern gelieferten Vermögensgegenstandes im Einzelabschluss und dem Wert, der diesem Gegenstand aus Konzernsicht zukommt. Entsprechende Zwischenergebnisse wären grundsätzlich zu eliminieren.

Von einer Zwischenergebniseliminierung konnte nach § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 2 HGB insbesondere dann abgesehen werden, wenn nur wenige Geschäftsvorfälle vorlagen, auf die die Anforderungen an eine Zwischenergebniseliminierung zuträfen. Die Modellkommunen hatten empfohlen auf eine Zwischenergebniseliminierung zu verzichten, weil „die Ermittlung der Wertansätze einen unverhältnismäßig hohen Aufwand erfordert und diese in der

Regel bei Kommunen und ihren vAB für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage von untergeordneter Bedeutung ist“.

Entsprechende Geschäftsvorfälle im Konzern der Stadt Lüdenscheid waren betragsmäßig vernachlässigbar, sodass entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Zwischenergebniseliminierung verzichtet werden konnte.

#### **4.1.4 Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Bei der Aufwands- und Ertragskonsolidierung wurden gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 305 Abs. 1 HGB die Erträge zwischen den in den Gesamtabschluss einbezogenen vAB mit den auf sie entfallenden Aufwendungen verrechnet, sofern sie nicht als Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen oder als aktivierte Eigenleistung auszuweisen waren.

Die Erfassung sämtlicher konzerninterner Verflechtungen fand mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt.

Im Rahmen der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren rd. 27 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 20 Mio. €; Leistungen des STL für die Stadt insbesondere in den Bereichen der Abfallentsorgung und Straßenreinigung sowie des Baubetriebs
- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 2,8 Mio. €; Entwässerungsgebühren der Stadt an den SEL sowie Leistungen des SEL für Gewässerunterhaltung
- STL und STL GmbH mit rd. 1,0 Mio. €; Pacht des STL an die STL GmbH
- LüWo und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,7 Mio. €; insbesondere Abfall- und Straßenreinigungsgebühren sowie Erbbauzinsen der LüWo an die Stadt
- LüWo und SEL mit rd. 0,5 Mio. €; Entwässerungsgebühren der LüWo an den SEL

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen ordentlichen Erträgen in Höhe von 3.258,69 € bzw. unter den sonstigen ordentlichen Gesamtaufwendungen in Höhe von 2.420,49 € ausgewiesen.

## **4.2 Equity-Konsolidierung**

ENERVIE und MGR wurden als assoziierte Unternehmen gemäß § 50 Abs. 3 GemHVO NRW zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Gesamtabschluss nach der Equity-Methode entsprechend den §§ 311 und 312 HGB berücksichtigt.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte „at-equity“ nach der Buchwertmethode. Zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung waren die Unterschiedsbeträge zwischen dem Buchwert und dem anteiligen Eigenkapital zu ermitteln und im Rahmen der Folgekonsolidierung die Beteiligungsbuchwerte entsprechend der Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals fortzuschreiben. Auf die entsprechenden Erläuterungen in Abschnitt 5.1.3 wird verwiesen.

## **4.3 Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“**

Die nicht im Wege der Vollkonsolidierung oder Equity-Methode zu konsolidierenden vAB wurden im Gesamtabschluss zu fortgeführten Anschaffungskosten unter der Bilanzposition „Übrige Beteiligungen“ bzw. „Sonstige Ausleihungen“ angesetzt.

## **5. Erläuterungen zur Gesamtbilanz**

### **5.1 Aktiva**

#### **5.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände**

Unter den immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens wurden die Vermögensgegenstände aktiviert, die entgeltlich von Dritten erworben wurden und darüber hinaus selbständig bewertbar waren. Unentgeltlich erworbene oder selbst hergestellte immaterielle Vermögensgegenstände wurden gemäß § 43 Abs. 1 GemHVO NRW nicht aktiviert.

Die immateriellen Vermögensgegenstände wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen, bewertet. Der Wertansatz zum 31.12.2018 betrug rd. 1,1 Mio. €.

#### **5.1.2 Sachanlagevermögen**

Unter Sachanlagen wurden die materiellen Vermögensgegenstände erfasst, die für Zwecke der Herstellung und Lieferung von Dienstleistungen und Wirtschaftsgütern, zur Überlassung an Dritte oder für eigene Verwaltungszwecke vorhanden waren und voraussichtlich länger als ein Jahr genutzt werden. Es wurden sämtliche selbständig nutzbaren Vermögensgegenstände erfasst, an denen der Konzern das wirtschaftliche Eigentum innehatte.

Das Sachanlagevermögen wurde grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und um lineare Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer vermindert. Die in der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 erfassten vorsichtig geschätzten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW a.F. als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die in den Einzelabschlüssen der zu konsolidierenden vAB bei der linearen Abschreibung zugrunde gelegten Nutzungsdauern entsprachen weitestgehend den Vorgaben des Innenministeriums von NRW. Vorhandene Abweichungen von den Vorgaben waren im Hinblick auf die Darstellung der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage in Anlehnung an § 308 Abs. 2 S.3 HGB unwesentlich, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Anpassung verzichtet werden.

Für die Aktivierung und die Abschreibung von geringwertigen Wirtschaftsgütern unter 410 € bestanden unterschiedliche Regelungen zwischen NKF (Stadt) und HGB bzw. Steuerrecht (vAB). Entsprechend der Empfehlung des Modellprojekts wurden die nach HGB oder Einkommenssteuerrecht zulässigen Methoden (z.B. Poolabschreibungen) für Zwecke des Gesamtabchlusses unverändert übernommen.

In den Einzelabschlüssen enthaltene Fest- und Gruppenwerte gem. § 34 GemHVO NRW wurden unverändert übernommen.

## Gesamtabschluss 2018

Im Sachanlagevermögen waren folgende Werte auszuweisen:

<b>Sachanlagen</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
<b>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>72.024.559,22</b>	<b>72.557.494,19</b>
<u>davon:</u>		
Grünflächen	30.986.868,60	31.688.354,61
Ackerland	898.256,95	898.694,95
Wald, Forsten	5.120.998,03	5.122.014,91
Sonstige unbebaute Grundstücke	35.018.435,64	34.848.429,72
<b>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>207.800.218,78</b>	<b>216.043.883,82</b>
<u>davon:</u>		
Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	10.721.141,38	11.167.450,16
Grundstücke mit Schulen	54.063.833,83	57.673.718,01
Grundstücke mit Wohnbauten	67.293.885,29	68.545.142,45
Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	75.721.358,28	78.657.573,20
<b>Infrastrukturvermögen</b>	<b>206.109.348,88</b>	<b>212.547.979,35</b>
<u>davon:</u>		
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.789.614,16	34.729.105,71
Brücken und Tunnel	5.892.782,96	5.975.148,20
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	108.666.199,99	109.929.019,72
Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrsknotenpunktsanlagen	55.445.416,06	60.626.954,00
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.315.335,71	1.287.751,72
<b>Bauten auf fremdem Grund und Boden</b>	<b>2.688.358,03</b>	<b>2.560.978,97</b>
<b>Kunstgegenstände</b>	<b>804.580,94</b>	<b>696.088,90</b>
<b>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</b>	<b>6.927.706,07</b>	<b>6.920.258,01</b>
<b>Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>	<b>3.783.610,25</b>	<b>3.918.388,90</b>
<b>Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau</b>	<b>12.136.918,48</b>	<b>5.421.936,27</b>
<b>Summe</b>	<b>512.275.300,65</b>	<b>520.667.008,41</b>

Rd. 305,1 Mio. € (59,6%) des zum 31.12.2018 auszuweisenden Sachanlagevermögens waren bei der Stadt Lüdenscheid als Konzernmutter bilanziert. Der SEL steuerte, im Wesentlichen durch die Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen mit einem Gesamtwert von 108,4 Mio. €, insgesamt rd. 21,5% und die LüWo, insbesondere mit ihrem Miethausbestand (enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit Wohnbauten“ mit einem Gesamtwert von rd. 59,1 Mio. €), rd. 11,8% zum Sachanlagevermögen bei.

Rd. 4,1% des Sachanlagevermögens entfiel auf das Seniorenwohnheim, wobei der überwiegende Teil hiervon auf den Gebäudebestand, enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden“ mit einem Wert von rd. 20,4 Mio. €, zurückzuführen war.

## Gesamtabschluss 2018

Ursächlich für den Rückgang des Sachanlagevermögens im Haushaltsjahr 2018 war insbesondere, dass die planmäßigen Abschreibungen im Bereich der Gebäude und des Straßennetzes den Wert der Neuzugänge und Zuschreibungen deutlich überstiegen.

### 5.1.3 Finanzanlagevermögen

Die Finanzanlagen wurden mit den fortgeführten Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. Die im Rahmen der Aufstellung der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 ermittelten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW als Anschaffungskosten.

Das Finanzanlagevermögen setzte sich wie folgt zusammen:

<b>Finanzanlagen</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
Anteile an assoziierten Unternehmen	35.980.305,83	31.823.049,90
Übrige Beteiligungen	366.499,72	366.499,72
Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
Ausleihungen	20.586.914,22	20.666.792,59
<b>Summe</b>	<b>57.731.668,34</b>	<b>53.654.290,78</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid enthaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen sowie das Sondervermögen wurden im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vollständig eliminiert. Ausleihungen an verbundene Unternehmen wurden im Rahmen der Schuldenkonsolidierung vollständig verrechnet.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen betrafen die ENERVIE und die MGR. Bezüglich der ENERVIE ergab sich folgende Wertfortschreibung:

<b>Wertansatz zum 01.01.2018</b>	<b>31,8 Mio. €</b>
Quotaler Jahresüberschuss (ohne Anteile Dritter)	6,1 Mio. €
Dividendenzahlung	- 1,9 Mio. €
<b>Wertansatz zum 31.12.2018</b>	<b>36,0 Mio. €</b>

Der quotaler Jahresüberschuss der ENERVIE zum 31.12.2018 war erfolgswirksam in der Gesamtergebnisrechnung zu verbuchen. Die ertragswirksam im Einzelabschluss der Stadt vereinbarte Dividende war zu eliminieren.

Da bei der MGR weiterhin kein positives Eigenkapital vorhanden war, wurde der „Erinnerungswert“ von 1 € im Gesamtabchluss auf den 31.12.2018 fortgeschrieben.

Zu den übrigen Beteiligungen zählten insbesondere die Beteiligungen der Konzernmutter an der Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH und der Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH sowie die Beteiligung des EGC an der Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH.

Unter den Wertpapieren des Anlagevermögens waren im Wesentlichen die Anteile der Stadt am Versorgungsfonds der Westfälisch-Lippischen Versorgungskasse aktiviert. Der ausgewiesene Buchwert entsprach der Höhe der Anschaffungskosten. 2018 wurden keine weiteren Zuführungen zum Versorgungsfonds vorgenommen.

Der Posten „Ausleihungen“ setzte sich insbesondere aus Forderungen aus dem der ENERVIE gewährten Darlehen, Baudarlehen an Privatpersonen sowie den Anteilen der Stadt an der Märkische Verkehrsgesellschaft mbH zusammen.

#### 5.1.4 Vorräte

Unter den Vorräten war das Vermögen anzusetzen, welches zum Verbrauch oder Verkauf bestimmt war. Hierzu gehörten insbesondere zum Verkauf bestimmte Grundstücke, da sie dem Geschäftsbetrieb des Konzerns Stadt Lüdenscheid nicht dauerhaft dienen sollten.

Bei den Vorräten waren folgende Werte anzusetzen:

<b>Vorräte</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	3.266.096,97	3.367.301,71
<i>davon Gewerbe- und Baugrundstücke</i>	<i>2.484.225,21</i>	<i>2.625.364,15</i>
Waren und Verkaufsgrundstücke	249.105,95	37.331,69
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.710.529,83	3.510.905,72
<b>Summe</b>	<b>7.225.732,75</b>	<b>6.915.539,12</b>

#### 5.1.5 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen wurden entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf Basis der Mindestgliederung gemäß Positionenrahmen zusammengefasst. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden unter Berücksichtigung latenter Ausfallrisiken bilanziert. Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände setzten sich wie folgt zusammen:

<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	8.311.338,69	7.169.056,99
Privatrechtliche Forderungen	1.630.435,78	1.814.360,73
Sonstige Vermögensgegenstände	1.079.339,40	1.847.552,79
<b>Summe</b>	<b>11.021.113,87</b>	<b>10.830.970,51</b>

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid stellten mit rd. 8,0 Mio. € den größten Anteil des Bilanzpostens dar. Weitere rd. 1,7 Mio. € entfielen auf den SEL, wobei ein Großteil hiervon auf Forderungen für Entwässerungsgebühren zurückzuführen war.

#### 5.1.6 Liquide Mittel

Bei den liquiden Mitteln handelte es sich im Wesentlichen um Guthaben bei Kreditinstituten. Der Bestand an liquiden Mittel des Konzerns verminderte sich in 2018 um rd. 1,9 Mio. € von 28,2 Mio. € auf 26,3 Mio. €. Auf die Darstellungen in der Kapitalflussrechnung in Anlage 1 wird verwiesen.

#### 5.1.7 Aktive Rechnungsabgrenzung

Als Rechnungsabgrenzungsposten waren auf der Aktivseite der Bilanz Ausgaben vor dem Bilanzstichtag anzusetzen, die erst nach dem Bilanzstichtag zu Aufwand führten. Rechnungsabgrenzungen waren nach § 43 Abs. 2 GemHVO NRW auch dann vorzunehmen, wenn mit einer an einen Dritten gewährten Zuwendung eine mehrjährige durch die Gemeinde einklagbare Gegenleistungsverpflichtung verbunden war.

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2018 mit einem Betrag in Höhe von rd. 14,8 Mio. € anzusetzen, der nahezu ausschließlich auf Rechnungsabgrenzungsposten aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zurückzuführen war.

Ein Anteil in Höhe von 10,2 Mio. € entfiel auf aktivierte Zuschüsse, die im Rahmen des Projektes „Denkfabrik“ an die Phänomenta und das Technikzentrum ausgezahlt wurden.

## Gesamtabschluss 2018

Daneben waren unter anderem Beamtenbesoldungen, die Umlage an die Versorgungskasse, Unterhaltsvorschussleistungen für den Januar des Folgejahres, die bereits im Dezember ausbezahlt werden, sowie Zuschüsse an Kindertageseinrichtungen freier Träger, bei denen die Zweckbindungsfrist noch lief, abzugrenzen.

### 5.2 Passiva

#### 5.2.1 Eigenkapital

Im Eigenkapital waren folgende Werte anzusetzen:

<b>Eigenkapital</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
<b>Allgemeine Rücklage</b>	<b>152.125.326,97</b>	<b>141.384.251,54</b>
<u>davon:</u>		
Allgemeine Rücklage (ohne Unterschiedsbeträge)	185.388.702,63	174.647.627,20
Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert (aktiverischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung)	-35.046.802,97	-35.046.802,97
<b>Sonderrücklagen</b>	<b>10.100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>24.416.628,31</b>	<b>20.884.328,28</b>
<b>Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter</b>	<b>464.713,66</b>	<b>463.628,54</b>
<b>Summe</b>	<b>187.106.668,94</b>	<b>162.832.208,36</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zum 31.12.2018 ausgewiesene allgemeine Rücklage in Höhe von rd. 195,2 Mio. € war für Zwecke des Gesamtabchlusses im Rahmen der Konsolidierung anzupassen und betrug nach Anpassung ohne Berücksichtigung der Unterschiedsbeträge und der Gewinnrücklage 185,4 Mio. €. Sie erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahresstichtag insbesondere infolge der Zuführung des nach Einstellung in die Sonderrücklagen verbliebenen Gesamtjahresüberschusses 2017. Zudem waren ergebnisneutrale Verrechnungen gegen die allgemeine Rücklage zu buchen.

Die bei der Kapitalkonsolidierung entstandenen passivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt rd. 1,8 Mio. € (davon aus der Vollkonsolidierung bei der LüWo rd. 0,4 Mio. €, beim Seniorenwohnheim rd. 0,1 Mio. €, beim STL <0,1 Mio. € und aus der Equity-Konsolidierung bei der ENERVIE rd. 1,3 Mio. €) wurden als sog. technische passive Unterschiedsbeträge in der Gesamtbilanz zum 31.12.2018 offen als Bestandteil der allgemeinen Rücklage ausgewiesen, vgl. hierzu Ausführungen im Bericht zum Gesamtabchluss 2010 (Sitzungsdrucksache 267/2016).

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung entstandenen aktivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt 35,0 Mio. € (davon SEL rd. 33,2 Mio. € und EGC rd. 1,8 Mio. €), die im Wesentlichen auf die Sonderposten in den Bilanzen der vAB zurückzuführen waren, wurden in der Gesamtbilanz zum 31.12.2018 offen als „verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert“ von der allgemeinen Rücklage abgesetzt.

Die Erhöhung der Sonderrücklage um 10 Mio. zum 31.12.2018 war auf die von der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid aus dem Überschuss des Haushaltsjahres 2017 gebildete Rücklage für den Neubau der Feuer- und Rettungswache zurückzuführen.

Zum Gesamtjahresergebnis wird auf die Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung verwiesen.

## Gesamtabschluss 2018

Da die LüWo und das EGC aufgrund des beherrschenden Einflusses der Stadt Lüdenscheid voll konsolidiert wurden, andere Gesellschafter hieran jedoch Geschäftsanteile halten, war hierfür im Gesamtabchluss ein Ausgleichsposten auszuweisen. Danach standen den anderen Gesellschaftern Minderheitenanteile zum 31.12.2018 an der LüWo in Höhe von 17.496,28 € und am EGC in Höhe von 447.217,38 € zu.

### 5.2.2 Sonderposten

Als Sonderposten waren in der Bilanz Zahlungen von Dritten an die Stadt Lüdenscheid zu passivieren, die für Investitionen geleistet wurden und die der Stadt dauerhaft zur Verfügung stehen. Auch bei Schenkungen waren Sonderposten zu bilden.

Die Sonderposten im Konzern Stadt Lüdenscheid betragen im Einzelnen:

<b>Sonderposten</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
Sonderposten für Zuwendungen	71.220.304,92	73.465.977,25
Sonderposten für Beiträge	35.968.874,27	39.890.495,93
Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.037.189,38	1.037.189,38
Sonstige Sonderposten	5.834.808,81	6.285.822,73
<b>Summe</b>	<b>114.061.177,38</b>	<b>120.679.485,29</b>

Der Bestand an Sonderposten zum 31.12.2018 resultierte in Höhe von rd. 83,3 Mio. € aus Sonderposten der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und in Höhe von rd. 27,6 Mio. € aus Sonderposten des SEL.

Die Sonderposten des SEL waren im Rahmen der Vereinheitlichung der Bewertung für Zwecke des Gesamtabchlusses zu erhöhen. Die beim SEL passivierten Ertragszuschüsse wurden nach einem Erlass des Innenministeriums des Landes NRW vom 29.06.1990 im Einzelabschluss des SEL mit 3,0% jährlich aufgelöst. Im Gesamtabchluss waren die Auflösungen der Sonderposten gemäß § 43 Abs. 5 GemHVO NRW entsprechend der Abnutzung der bezuschussten Vermögensgegenstände vorzunehmen. Die Nutzungsdauern der bezuschussten Vermögensgegenstände betragen 50 Jahre und mehr. Die Bewertungsanpassung erhöhte den Sonderpostenbestand des SEL zum 31.12.2018 um rd. 9,0 Mio. € auf 27,6 Mio. €.

### 5.2.3 Rückstellungen

Für Verpflichtungen, die am Bilanzstichtag der Fälligkeit oder der Höhe nach ungewiss waren, wurden nach dem Grundsatz der kaufmännischen Vorsicht folgende Rückstellungen passiviert:

<b>Rückstellungen</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
Pensionsrückstellungen	116.153.968,00	112.685.792,00
Instandhaltungsrückstellungen	3.521.390,02	3.480.697,66
Steuerrückstellungen	177.333,54	186.811,38
Sonstige Rückstellungen	20.415.044,75	22.211.729,90
<b>Summe</b>	<b>140.267.736,31</b>	<b>138.565.030,94</b>

Die Ermittlung der Pensions- und Beihilferückstellungen der Stadt Lüdenscheid erfolgte mit dem gemäß § 36 Abs. 1 GemHVO NRW vorgesehenen Rechnungszins von 5%.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen des SEL erfolgte zum 31.12.2018 mit einem Zinssatz von 3,21%. Aufgrund des geringen Anteils der Pensionsrückstellungen des SEL (0,6%) an den gesamten Pensionsrückstellungen im Konzern zum 31.12.2018 konnte auf eine Neubewertung mit einem Zinssatz von 5% verzichtet werden, da sich lediglich unwesentliche Änderungen ergeben hätten.

## Gesamtabschluss 2018

Für unterlassene Instandhaltungen waren nach § 54 Abs. 1 in Verbindung mit § 36 Abs. 3 GemHVO NRW Rückstellungen zu bilden, wenn hinreichend konkret beabsichtigt war, sie nachzuholen. Von den Instandhaltungsrückstellungen entfielen rd. 86,8% auf die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid. Sie betrafen im Wesentlichen städtische Gebäude und das Straßennetz. Weitere Instandhaltungsrückstellungen waren bei der LüWo passiviert.

Von den sonstigen Rückstellungen entfiel ein nicht unerheblicher Anteil auf Rückstellungen der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid für eingeräumte Kaufpreisreduzierungen bei Erbbaugrundstücken und für Grundstücksabgänge an Straßen.NRW. Weitere Rückstellungen waren bei der Stadt Lüdenscheid und beim STL für Altersteilzeit, Versorgungslasten sowie Urlaubs- und Gleitzeitguthaben gebildet.

### 5.2.4 Verbindlichkeiten

Finanzielle Verpflichtungen gegenüber Dritten waren in der Bilanz nach verschiedenen Arten zu unterteilen und in der Regel mit ihrem Rückzahlungsbetrag zu passivieren.

Im Einzelnen ergaben sich folgende Werte:

<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2018 in €</b>	<b>31.12.2017 in €</b>
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	136.195.088,09	139.799.598,03
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	808.017,51	20.337.031,88
Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	193.816,00	232.526,53
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.209.124,76	15.186.342,62
Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.041.252,60	2.062.419,30
Sonstige Verbindlichkeiten	3.061.162,45	3.615.946,29
Erhaltene Anzahlungen	24.043.407,84	17.475.104,38
<b>Summe</b>	<b>174.551.869,25</b>	<b>198.708.969,03</b>

Von den Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen waren rd. 85,8 Mio. € bei der Stadt Lüdenscheid, rd. 34,9 Mio. € bei der LüWo, 3,5 Mio. € beim SEL und 7,6 Mio. € beim Seniorenwohnheim sowie 4,4 Mio. € bei der STL GmbH passiviert.

Die Verbindlichkeiten zur Liquiditätssicherung hatten sich zum 31.12.2018 von 20,3 Mio. € auf 0,8 Mio. € reduziert. Ursächlich hierfür war insbesondere, dass die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid ihre Kredite zur Liquiditätssicherung in 2018 von 20,0 Mio. € auf Null zurückführen konnte (vgl. hierzu die Ausführungen im Jahresabschluss 2018 der Stadt Lüdenscheid).

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen betragen 8,2 Mio. € (Vorjahr 15,2 Mio. €). Mit rd. 5,3 Mio. € (Vorjahr 12,4 Mio. €) entfiel der größte Teil hiervon auf die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid, weitere rd. 1,5 Mio. € (Vorjahr 1,5 Mio. €) auf den STL. In 2018 hatte die Stadt Lüdenscheid mit einer Ausgleichszahlung in Höhe von 5,0 Mio. € an das Land NRW bestehende Verbindlichkeiten aus der Abgabe der Ortsdurchfahrten der Landesstraßen von 9,8 Mio. € auf 4,8 Mio. € reduziert.

Die erhaltenen Anzahlungen in Höhe von rd. 24 Mio. € (Vorjahr 17,5 Mio. €), die überwiegend bei der Konzernmutter anfielen, betrafen im Wesentlichen zweckgebundene investive Zuwendungen, die später zu Sonderposten führten, wie Ablösebeträge und sonstige Vorausleistungen für Erschließungsmaßnahmen, Stellplatzablösebeträge, Einzahlungen für Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen nach dem Bundesnaturschutzgesetz sowie weitere erhaltene Zuwendungen für noch nicht fertig gestellte Baumaßnahmen. Die Anzahlungen hatten sich im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid von 2017 nach 2018 um 4,4 Mio. € erhöht.

Weitere Informationen zu den Verbindlichkeiten sind dem als Anlage beigefügten Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

## 5.2.5 Passive Rechnungsabgrenzungsposten

Passive Rechnungsabgrenzungsposten waren für Geschäftsvorfälle zu bilden, die zu Einnahmen vor und Erträgen nach dem Bilanzstichtag führten. Der Ansatz erfolgte grundsätzlich mit dem Nennbetrag.

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2018 mit rd. 14,5 Mio. € anzusetzen. Rd. 97,6% des Wertansatzes wurde bei der Stadt Lüdenscheid gebildet (vgl. hierzu die Ausführungen im Jahresabschluss 2018 der Stadt Lüdenscheid).

Als Gegenstück zu den aktiven Rechnungsabgrenzungen, die auf einer Zuwendungsgewährung an Dritte beruhen, wurden für die hierfür vom Land erhaltenen Zuschüsse passive Rechnungsabgrenzungsposten gebildet. Zum 31.12.2018 ergaben sich unter anderem Abgrenzungen aus erhaltenen Zuwendungen für die Phänomenta und das Technikzentrum in Höhe von rd. 8,9 Mio. €.

Ein Anteil in Höhe von 2,5 Mio. € war auf Friedhofsgebühren, die für ein langjähriges Nutzungsrecht an einer Grabstelle im Voraus gezahlt wurden und die dann über die Nutzungszeit ertragswirksam aufzulösen sind, zurückzuführen.

Darüber hinaus wurde die Pacht der Abfallentsorgungsgesellschaft des Märkischen Kreises mbH (AMK) für das Deponiegrundstück Kleinleifringhausen abgegrenzt. Die Pacht für die Jahre 2005 bis 2022 wurde im Jahr 2006 im Voraus gezahlt und wird ertragswirksam über die Laufzeit aufgelöst.

## 6. Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

### 6.1 Ordentliche Gesamterträge

Ordentliche Gesamterträge	Ergebnis des Haushaltsjahres 2018 in €	Ergebnis des Haushaltsjahres 2017 in €
Steuern und ähnliche Abgaben	134.767.578,85	135.456.084,27
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	51.351.609,96	42.737.956,46
Sonstige Transfererträge	1.598.122,65	1.822.447,96
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	45.885.731,87	46.970.151,98
Privatrechtliche Leistungsentgelte	24.876.330,37	22.602.189,14
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	11.924.253,04	12.303.959,22
Sonstige ordentliche Erträge	15.437.551,95	17.475.883,93
Aktivierete Eigenleistungen	375.471,59	273.403,39
Bestandsveränderungen	199.624,11	35.649,01
<b>Summe</b>	<b>286.416.274,39</b>	<b>279.677.725,36</b>

Nach Abschluss der Konsolidierung verblieben für das Haushaltsjahr 2018 rd. 286,4 Mio. € ordentliche Gesamterträge, wovon rd. 240,3 Mio. € bei der Stadt zu verbuchen waren. Rd. 15,9 Mio. € der ordentlichen Gesamterträge fielen beim SEL, rd. 11,9 Mio. € bei der LüWo und rd. 10,9 Mio. € beim Seniorenwohnheim an.

Die Erträge aus Steuern und ähnlichen Abgaben in Höhe von rd. 134,8 Mio. € resultierten ausnahmslos aus Erträgen der Stadt. Hiervon entfielen rd. 63,4 Mio. € auf die Gewerbesteuer und rd. 35,5 Mio. € auf den Gemeindeanteil an der Einkommensteuer.

## Gesamtabschluss 2018

Auch die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen beruhten weitestgehend auf Erträgen der Stadt, und zwar insbesondere aus Landeszuschüssen nach dem Kinderbildungsgesetz, aus der Auflösung von Sonderposten und aus Schlüsselzuweisungen. Bei den Schlüsselzuweisungen (+4,9 Mio. €) und den Landeszuschüssen nach dem Kinderbildungsgesetz (+1,1 Mio. €) ergaben sich deutliche Ertragsanstiege gegenüber dem Vorjahr.

In den öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten waren rd. 24,7 Mio. € Erträge der Stadt enthalten, wovon die Benutzungsgebühren einen Großteil ausmachten. Rd. 14,3 Mio. € der öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte steuerte der SEL über Entwässerungsgebühren bei.

Bei den privatrechtlichen Leistungsentgelten waren 10,7 Mio. € auf Pflegeentgelte des Seniorenwohnheims und 7,8 Mio. € auf Mieterträge der LüWo zurückzuführen.

Zu den Kostenerstattungen und Kostenumlagen bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid gehörten unter anderem die Landeserstattungen für die Flüchtlingsversorgung (2,5 Mio. €) und die Erstattungen für Leistungen an unbegleitete minderjährige ausländische Flüchtlinge (1,1 Mio. €). Rd. 3,6 Mio. € nahm die LüWo für Betriebskostenumlagen von ihren Mieterinnen und Mietern ein.

Die sonstigen ordentlichen Erträge waren fast vollständig bei der Stadt zu verbuchen. Es handelte sich z.B. um Erträge aus Konzessionsabgaben, aus Auflösungen von Pensions- und Beihilferückstellungen und Rückstellungen für Urlaub, Gleitzeit und Altersteilzeit (weitere Ausführungen können dem Jahresabschluss 2018 der Stadt Lüdenscheid entnommen werden).

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 3.258,69 € unter dieser Ergebnisposition auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen**

<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2018 in €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2017 in €</b>
Personalaufwendungen	69.211.237,47	66.509.497,18
Versorgungsaufwendungen	6.531.792,42	6.354.344,44
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	40.279.937,31	38.414.134,04
Bilanzielle Abschreibungen	25.772.766,10	28.150.222,92
Transferaufwendungen	104.606.321,75	105.774.232,56
Sonstige ordentliche Aufwendungen	19.829.842,85	16.109.202,30
<b>Summe</b>	<b>266.231.897,90</b>	<b>261.311.633,44</b>

Von den nach Konsolidierung verbliebenen ordentlichen Gesamtaufwendungen des Haushaltsjahres 2018 in Höhe von rd. 266,2 Mio. € entfielen rd. 208,4 Mio. € auf die Stadt, rd. 24,5 Mio. € auf den STL und rd. 14 Mio. € auf den SEL. Weitere rd. 9,5 Mio. € waren beim Seniorenwohnheim und rd. 8,2 Mio. € bei der LüWo zu verbuchen.

Die Personalaufwendungen waren mit rd. 69,2 Mio. € die zweitgrößte Position. Rd. 49,8 Mio. € entfielen hiervon bei der Stadt, rd. 9,4 Mio. € beim STL und rd. 6,9 Mio. € beim Seniorenwohnheim an. Die Erhöhung um rd. 2,7 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr war zum überwiegenden Teil auf die bei der Konzernmutter gestiegenen Personalaufwendungen zurückzuführen.

Von den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen in Höhe von rd. 40,3 Mio. € nach Konsolidierung fielen allein rd. 20,6 Mio. € bei der Stadt an. Der SEL nahm Leistungen des Ruhr-

## Gesamtabschluss 2018

verbandes sowie weitere externe Leistungen im Umfang von rd. 7,9 Mio. € in Anspruch. Auf den STL entfielen rd. 5,0 Mio. €.

Die bilanziellen Abschreibungen auf das Sachanlagevermögen im Jahr 2018 beliefen sich auf rd. 25,8 Mio. €. Allein 18,0 Mio. € betragen die Abschreibungen bei der Stadt. Abschreibungen auf das Kanalnetz führten beim SEL zu Aufwendungen in Höhe von rd. 3,4 Mio. €. Bei der LüWo waren rd. 1,9 Mio. € an Abschreibungen auf den Gebäudebestand zu verbuchen. Der Rückgang der bilanziellen Abschreibungen um rd. 2,7 Mio. € gegenüber dem Vorjahr beruhte im Wesentlichen auf entsprechend geringeren Abschreibungen bei der Konzernmutter. Diese hatten in 2017 noch 20,6 Mio. € betragen.

Die Transferaufwendungen stellten mit rd. 104,6 Mio. € in 2018 den größten Aufwandsblock dar. Diese fielen ausschließlich bei der Konzernmutter an. Allein rd. 52,1 Mio. € machte hiervon die Kreisumlage aus. Rd. 20,5 Mio. € betragen die an die Träger von Kindertageseinrichtungen überwiesenen Kindpauschalen. Weitere 8,4 Mio. € waren über die Gewerbesteuerumlage und die Finanzierungsbeteiligung Fonds Deutsche Einheit an das Land NRW und den Bund abzuführen. Rd. 9,2 Mio. € fielen für Hilfen zur Erziehung an.

Von den sonstigen ordentlichen Aufwendungen (einschließlich Steuern) in Höhe von 19,8 Mio. € entfielen rd. 9,1 Mio. € (Vorjahr rd. 7 Mio. €) auf Betriebskosten des STL. Rd. 8,7 Mio. € (Vorjahr rd. 7,3 Mio. €) der sonstigen ordentlichen Aufwendungen waren bei der Stadt zu verbuchen. Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 2.420,49 € unter dieser Ergebnisposition auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.3 Finanzerträge und Finanzaufwendungen**

Die Finanzerträge des Haushaltsjahres 2018 betragen rd. 7,4 Mio. €. Sie waren auf Erträge aus der Fortschreibung des Beteiligungsbuchwerts der ENERVIE im Rahmen der Equity-Methode zurückzuführen („Erträge aus assoziierten Unternehmen“). Auf die Ausführungen unter Ziffer 5.1.3 wird verwiesen.

Von den gesamten Finanzaufwendungen in Höhe von rd. 3,2 Mio. € entfiel der weitaus überwiegende Teil auf Zinsaufwendungen für Investitionskredite, diese betragen allein bei der Stadt rd. 1,5 Mio. €.

### **6.4 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge**

In 2018 waren – wie bereits im Vorjahr – keine außerordentlichen Erträge oder Aufwendungen zu verbuchen.

### **6.5 Gesamtjahresergebnis**

Das Gesamtjahresergebnis wurde im Wesentlichen geprägt durch das positive Jahresergebnis der Stadt Lüdenscheid aus dem Einzelabschluss in Höhe von rd. 15,9 Mio. €. Die Jahresergebnisse der vAB führten zu einer positiven Veränderung um knapp 9 Mio. €. Das Gesamtjahresergebnis 2018 betrug rd. 24,4 Mio. € und fiel damit um rd. 3,5 Mio. € positiver aus als 2017.

Der Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen des Haushaltsjahres 2018 in Höhe von rd. -0,8 Mio. € ergibt sich aus der nachfolgenden Tabelle:

## Gesamtabschluss 2018

<b>Konzernergebniswirksame Buchungen</b>	<b>in Mio. €</b>
<b>Buchungen bezüglich voll zu konsolidierender vAB</b>	<b>-5,0</b>
<u>davon:</u>	
Neutralisierung Gewinnausschüttungen	-3,9
Anpassung Erträge aus Auflösung SoPo SEL	-0,4
Abschreibung stille Reserven/ Auflösung stille Lasten	-0,7
<b>Buchungen bezüglich assoziierter Unternehmen</b>	<b>+4,2</b>
<u>davon:</u>	
Eliminierung Gewinnausschüttung ENERVIE	-1,9
Jahresüberschuss ENERVIE	+6,1
<b>Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen</b>	<b>-0,8</b>

### **6.6 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis**

Das anderen Gesellschaftern zuzurechnende Jahresergebnis in Höhe von rd. 1.100 € betraf im Wesentlichen die Minderheitenanteile der anderen Gesellschafter am Ergebnis der LüWo und des EGC.

### **7. Sonstige Angaben**

#### **7.1 Kostenunterdeckungen gem. § 6 Kommunalabgabengesetz**

Nach § 43 Abs. 6 GemHVO NRW waren Kostenunterdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen, die nach § 6 KAG in den folgenden vier Jahren ausgeglichen werden sollen, im Anhang anzugeben:

Die Überdeckungen in den Betriebsergebnissen 2015 und 2016 für den Rettungsdienst wurden in voller Höhe in den Betriebsergebnissen des jeweiligen Folgejahres berücksichtigt. Das Betriebsergebnis 2017 schloss mit einer Unterdeckung in Höhe von rd. 163.000 €, die in voller Höhe in die Gebührenkalkulation für 2019 einfließen sollte. Das Betriebsergebnis 2018 wies eine Unterdeckung von rd. 10.000 € aus.

Zudem ergaben sich beim Wochenmarkt eine Unterdeckung in Höhe von rd. 11.000 € aus dem Betriebsergebnis 2015, von rd. 7.700 € aus dem Betriebsergebnis 2016, von rd. 21.000 € aus dem Betriebsergebnis 2017 und von rd. 9.200 € aus dem Betriebsergebnis 2018, die in 2019 und Folgejahren ausgeglichen werden sollten.

Im Berichtsjahr 2018 war beim STL eine Gebührenunterdeckung für die Betriebsbereiche „öffentlich-rechtliche Abfallentsorgung, Straßenreinigung und Winterdienst“ in Höhe von insgesamt rd. 312.000 € zu verzeichnen.

#### **7.2 Sonstige finanzielle Verpflichtungen**

Beim SEL bestand zum Bilanzstichtag ein Bestellobligo für Material- und Fremdleistungen in Höhe von rd. 1,5 Mio. €. Beim EGC waren sonstige finanzielle Verpflichtungen in Höhe von rd. 6.424 T€ aus einem Erbbaurechtsvertrag und einem Leasingvertrag vorhanden.

Die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid hatte zugunsten der MGR GmbH eine sog. „harte Patronatserklärung“ abgegeben. Bei einer Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft werden sich finanzielle Belastungen für die Stadt Lüdenscheid ergeben, deren Umfang allerdings nicht bezifferbar ist.

Weiterhin hatte die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid im Rahmen des Projekts „Denkfabrik“ einen Gewährvertrag zur Übernahme des Vermietungsrisikos in einem Neubau am Bahnhof

Lüdenscheid zugunsten eines privaten Investors abgeschlossen. Hieraus können gegebenenfalls in Zukunft Zahlungsverpflichtungen entstehen.

Im Hinblick auf bestehende Haftungsverhältnisse wird auf die Erläuterungen zum als Anlage 2 beigefügten Verbindlichkeitspiegel verwiesen.

## **8. Anlagen**

### **Anlage 1 Kapitalflussrechnung**

Dem Gesamtanhang ist gemäß § 51 Abs. 3 GemHVO NRW eine nach den Grundsätzen des Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 2 (DRS 2) aufgestellte Kapitalflussrechnung in Staffelform beizufügen.

Die Gesamtkapitalflussrechnung soll über die Finanzlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid Auskunft geben und die Zahlungsströme offenlegen. Die voll zu konsolidierenden vAB sind mit ihren gesamten Ein- und Auszahlungen, bereinigt um konzerninterne Zahlungen, einzubeziehen.

Laut DRS 2 sind in der Kapitalflussrechnung Informationen über die Zahlungsströme getrennt nach den Cash-Flows aus der laufenden Geschäftstätigkeit, aus der Investitionstätigkeit und aus der Finanzierungstätigkeit zu vermitteln.

Als Zahlungsmittel gelten nach DRS 2.6 Barmittel und täglich fällige Sichteinlagen.

## Gesamtkapitalflussrechnung 2018

Nr.	Bezeichnung	2018 in Tsd. €	2017 in Tsd. €
01	Gesamtjahresergebnis vor außerordentlichen Posten	24.418	20.882
02	Abschreibungen/Zuschreibungen auf das Anlagevermögen	25.723	25.323
02a	Erträge aus der Auflösung und dem Abgang von Sonderposten	-9.836	-9.612
03	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	1.703	1.973
04	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-4.117	-2.335
05	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	282	-79
06	Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	1.652	-4.805
07	Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-9.047	3.334
08	Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Positionen	0	0
<b>09</b>	<b>Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>30.778</b>	<b>34.680</b>
10	Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagevermögens	755	3.116
11	Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-18.410	-13.145
12	Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	0	0
13	Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-11	-23
14	Einzahlungen aus Abgängen des Finanzanlagevermögens	0	262
15	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-85	0
16	Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
17	Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
18	Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19	Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19a	Einzahlungen für Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen	8.236	8.669
<b>20</b>	<b>Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-9.517</b>	<b>-1.121</b>
21	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	0	0
22	Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0	0
23	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	45.155	48.328
24	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-68.289	-84.132
<b>25</b>	<b>Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-23.134</b>	<b>-35.803</b>
26	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes (Summe aus 9, 20 und 25)	-1.873	-2.245
27	Konsolidierungskreisbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes	0	0
<b>28</b>	<b>Finanzmittelbestand am Anfang der Periode</b>	<b>28.201</b>	<b>30.446</b>
<b>29</b>	<b>Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>26.329</b>	<b>28.201</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2018

Die Summe der Cash-Flows aus den drei Tätigkeitsbereichen „laufende Geschäftstätigkeit“, „Investitionstätigkeit“ und „Finanzierungstätigkeit“ entsprach der Veränderung des Finanzmittelbestandes in der Berichtsperiode.

<b>Cash-Flows nach Tätigkeitsbereichen</b>	<b>2018 in Tsd. €</b>	<b>2017 in Tsd. €</b>
Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	30.778	34.680
Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit	-9.517	-1.121
Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit	-23.134	-35.803
<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes</b>	<b>-1.873</b>	<b>-2.245</b>

Der Finanzmittelbestand des Konzerns Stadt Lüdenscheid setzte sich zum 31.12.2018 wie folgt zusammen:

<b>Finanzmittelbestand nach voll zu konsolidierenden Konzerneinheiten</b>	<b>31.12.18 in Tsd. €</b>	<b>31.12.17 in Tsd. €</b>
Stadt Lüdenscheid	12.530	16.561
EGC	418	398
LüWo	2.747	2.668
SEL	2.079	486
Seniorenwohnheim	8.626	8.383
STL	-62	-323
STL GmbH	-10	28
<b>Gesamtfinanzmittelbestand</b>	<b>26.329</b>	<b>28.201</b>

**Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel**

Gemäß § 49 Abs. 3 i.V.m. § 47 GemHVO NRW ist dem Anhang ein Verbindlichkeitspiegel beizufügen. Zu den einzelnen Posten ist jeweils der Gesamtbetrag am Abschlussstichtag unter Angabe der Restlaufzeiten, gegliedert in Angaben für Restlaufzeiten mit bis zu einem Jahr, von einem bis zu fünf Jahren und von mehr als fünf Jahren anzugeben. Nachrichtlich sind die Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten, gegliedert nach Arten und unter Angabe des Gesamtbetrages, auszuweisen.

		Gesamt- betrag am 31.12.2018  in Tsd. €	mit einer Restlaufzeit von			Gesamt- betrag des Vorjahres  in Tsd. €
			bis zu 1 Jahr  in Tsd. €	1 bis 5 Jahre  in Tsd. €	mehr als 5 Jahre  in Tsd. €	
1	Anleihen	0	0	0	0	0
2	Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	136.195	13.332	57.526	65.337	139.800
3	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	808	729	79	0	20.337
4	Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	194	43	36	115	233
5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	8.209	5.907	2.302	0	15.186
6	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.041	2.041	0	0	2.062
7	Sonstige Verbindlichkeiten	3.061	2.244	817	0	3.616
8	Erhaltene Anzahlungen	24.043	24.043	0	0	17.475
	<b>Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>174.552</b>	<b>48.339</b>	<b>60.760</b>	<b>65.452</b>	<b>198.709</b>
	<u>Nachrichtlich</u> Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten: Bürgschaften	<b>4.360</b>				<b>4.490</b>

Die unter den Haftungsverhältnissen ausgewiesenen Bürgschaften betrafen ausschließlich Bürgschaften der Stadt Lüdenscheid zugunsten von Unternehmen, an denen die Stadt zwar beteiligt war, die aber nicht zum Vollkonsolidierungskreis gehörten. Diese teilten sich wie folgt auf:

Bürgschaftsnehmer	Stand zum 31.12.2018 in Tsd. €	Stand zum 31.12.2017 in Tsd. €
Kunststoff-Institut GmbH	5	8
MGR	4.355	4.482

Die Stadt Lüdenscheid hatte darüber hinaus als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren zum Bilanzstichtag finanzielle Belastungen zu erwarten.

## Gesamtabschluss 2018

Die Stadt Lüdenscheid hatte zudem in 2015 im Rahmen des Projektes "Denkfabrik" einen Gewährvertrag zur Übernahme des Vermietungsrisikos in einem Neubau am Bahnhof Lüdenscheid zugunsten eines privaten Investors abgeschlossen, aus dem ggf. in Zukunft Zahlungsverpflichtungen entstehen können.

## **V. Lagebericht**

### **1. Allgemeines**

Dem Gesamtabschluss ist gemäß §116 Abs. 1 GO NRW und § 49 Abs. 2 GemHVO NRW ein Gesamtlagebericht beizufügen.

Nach § 51 GemHVO NRW ist durch den Gesamtlagebericht das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Stadt einschließlich der vAB zu erläutern. Dazu sind in einem Überblick der Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabchlusses und die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Außerdem hat der Lagebericht eine ausgewogene und umfassende, dem Umfang der gemeindlichen Aufgabenerfüllung entsprechende Analyse der Haushaltswirtschaft der Gemeinde unter Einbeziehung der verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) und der Gesamtlage der Gemeinde zu enthalten. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Stadt einzugehen.

### **2. Überblick über die Geschäftstätigkeit**

Die Geschäftstätigkeit des Konzerns Stadt Lüdenscheid umfasste im Jahr 2018 neben den klassischen Betätigungsfeldern der Stadtverwaltung wie Sicherheit und Ordnung, Schulträgeraufgaben, kulturelle und soziale Leistungen, Kinder-, Jugend- und Familienhilfe oder Sportförderung die Leistungen der vAB in den Bereichen Ver- und Entsorgung, Wirtschaftsförderung, Wohnungsbau und -wirtschaft sowie Altenhilfe.

### **3. Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die deutsche Wirtschaft wuchs in 2018 nach Angaben des Statistischen Bundesamtes um 1,3% und damit erneut stärker als der Zehnjahresdurchschnitt. Zwar war im neunten Jahr in Folge eine positive Entwicklung zu verzeichnen, der Anstieg fiel aber geringer aus als im Vorjahr (2,6%). Das Wachstum hatte laut Aussage des Statistischen Bundesamtes „an Schwung verloren“.

Gleichwohl trug das weiterhin gute konjunkturelle Umfeld auch in 2018 zu einem positiven Finanzmittelsaldo der nordrhein-westfälischen Kommunen bei. Allerdings fiel dieser Saldo geringer aus als noch im Vorjahr.

### **4. Darstellung der Gesamtlage**

Die nachfolgenden Beurteilungen der Gesamtlage sowie der Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung des Konzerns erfolgten im Wesentlichen unter Rückgriff auf die Darstellungen der vAB des Vollkonsolidierungskreises sowie der Stadt Lüdenscheid in den jeweiligen Lageberichten.

#### **4.1 Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid**

Der Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2018 endete in der Ergebnisrechnung mit einem Jahresüberschuss von 15,9 Mio. €. Gegenüber dem Jahresergebnis 2017 bedeutete dies eine Verbesserung um rd. 3,7 Mio. €.

Während die Steuererträge mit rd. 134,8 Mio. € nur um rd. 0,8 Mio. € geringer ausfielen als 2017, ergab sich bei den Zuwendungen ein deutlicher Ertragsanstieg um rd. 8,6 Mio. €. Die Personalaufwendungen lagen in 2018 bei rd. 49,8 Mio. € und damit rd. 2,4 Mio. € höher als 2017. Auch die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen stiegen gegenüber dem Vorjahr um rd. 3,0 Mio. € an. Die Transferaufwendungen verringerten sich hingegen um rd. 1,2 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr.

## **4.2 Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **4.2.1 Seniorenwohnheim**

Im Geschäftsjahr 2018 konnte das Seniorenwohnheim erneut ein gutes Ergebnis erzielen. Der Jahresüberschuss in Höhe von rd. 1,1 Mio. € hatte sich um rd. 209.900 € im Vergleich zu dem Ergebnis des Vorjahres verringert. Abgesehen von fluktuationsbedingten Leerständen waren die stationären Wohnbereiche sowohl in der Weststraße wie auch im Haus Toscana stets belegt.

### **4.2.2 STL GmbH**

Die STL GmbH ist eine kleine Kapitalgesellschaft und hat als öffentliche Zwecksetzung den Ankauf sowie die Verpachtung der Grundstücke und Gebäude an den STL. Im Geschäftsjahr 2018 wurden ein Jahresüberschuss von rd. 197.500 € (Vorjahr 168.500 €) sowie Umsatzerlöse von ca. 867.700 € (Vorjahr 888.100 €) erwirtschaftet. Die Bilanzsumme sank um rd. 325.400 € auf knapp 6,7 Mio. € im Berichtsjahr.

### **4.2.3 STL**

Das Geschäftsjahr 2018 schloss mit einem Jahresüberschuss von rd. 15.000 € (Vorjahr Jahresfehlbetrag: 806.800 €). Für das Jahr 2018 wurde das Budget des STL für die Unterhaltung von Straßen, Grünflächen, sowie Spiel- und Bolzplätzen erheblich erhöht. Dies hatte einen maßgeblich positiven Einfluss auf das Ergebnis im Jahr 2018. Die Umsatzerlöse bewegten sich mit rd. 29,8 Mio. € über den Ergebnissen der Vorjahreswertes (2017: 26,4 Mio. €). Die Bilanzsumme sank um rd. 454.600 € auf knapp 7,2 Mio. € im Berichtsjahr.

### **4.2.4 SEL**

Das Jahr 2018 deckte sich mit den Entwicklungen aus den Vorjahren. Im Geschäftsjahr 2018 ergab sich beim SEL ein Jahresüberschuss von rd. 6,3 Mio. €, welcher damit auf dem Vorjahresniveau lag.

### **4.2.5 LüWo**

Das Ergebnis der Hausbewirtschaftung wurde im Geschäftsjahr 2018 auch weiterhin durch strukturelle Wohnungsleerstände belastet. Die Ertragslage hatte sich im Geschäftsjahr 2018 sehr positiv entwickelt. Es wurde ein Jahresüberschuss von rd. 1,8 Mio. € (Vorjahr: 1,5 Mio. €) erzielt. Das Ergebnis war im Wesentlichen bestimmt durch die Steigerung der Sollmieten und eine Reduzierung der Aufwendungen für Instandhaltungen.

### **4.2.6 EGC**

Die finanzielle Lage des EGC hatte sich im Jahr 2018 weiter verbessert. Die gute Geschäftsentwicklung führte zu einem besseren Ergebnis als geplant. Ohne die größeren Instandhaltungsmaßnahmen im Jahr 2018 wäre das Ergebnis positiv gewesen. Der Jahresfehlbetrag im Geschäftsjahr 2018 betrug 412,84 € (Vorjahr: rd. 9.000 €).

### 4.3 Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid

Die Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid wurde maßgeblich durch die Entwicklung der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid beeinflusst, da die wirtschaftlich relevanten Posten von dort in den Gesamtabchluss eingebracht wurden.

Zur Vermittlung eines zutreffenden Bildes über die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage wurde im Folgenden das Zahlenmaterial der Gesamtbilanz, der Gesamtergebnisrechnung und der Gesamtkapitalflussrechnung aufbereitet und kurz analysiert.

### 4.4 Vermögens- und Schuldenlage

Die Aktivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2018 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Aktiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2018 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2017 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Anlagevermögen	571,1	90,6	575,4	90,2
<i>davon immaterielles Vermögen</i>	<i>1,1</i>	<i>0,2</i>	<i>1,1</i>	<i>0,2</i>
<i>davon Sachanlagen</i>	<i>512,3</i>	<i>81,3</i>	<i>520,7</i>	<i>81,6</i>
<i>davon Finanzanlagen</i>	<i>57,7</i>	<i>9,2</i>	<i>53,7</i>	<i>8,4</i>
Umlaufvermögen	44,6	7,1	45,9	7,2
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	14,8	2,4	16,5	2,6
<b>Summe Aktiva</b>	<b>630,5</b>	<b>100,0</b>	<b>637,9</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

Der überwiegende Teil der Aktivseite im Konzern entfiel mit rd. 571,1 Mio. € auf das Anlagevermögen. Den Schwerpunkt des Anlagevermögens bildete das Sachanlagevermögen. Der größte Posten „Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ mit einem Buchwert in Höhe von rd. 208 Mio. € gliederte sich im Wesentlichen in Schulgebäude und Kinder- und Jugendeinrichtungen der Stadt mit insgesamt rd. 64,8 Mio. €, in Wohngebäude der LüWo mit einem Buchwert in Höhe von 59,1 Mio. € sowie sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (unter anderem Rathaus, Feuerwehrgebäude, Altenpflegeeinrichtungen des Seniorenwohnheims sowie Betriebsgebäude der STL GmbH) mit einem Wert in Höhe von 75,7 Mio. €. Der zweitgrößte Posten des Anlagevermögens war das „Infrastrukturvermögen“ mit rd. 206,1 Mio. €, das nahezu ausschließlich bei der Stadt (insbesondere Straßennetz) bzw. beim SEL (Abwasserbeseitigungsanlagen) aktiviert war.

Der größte Teil des Finanzanlagevermögens mit einem Buchwert von 57,7 Mio. € zum 31.12.2018 entfiel auf den Equity-Wert der ENERVIE und das Darlehen an die ENERVIE.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2018 bzw. 31.12.2017.

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2018 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2017 in %</b>
Anlagenintensität = Anlagevermögen*100/Bilanzsumme	90,6	90,2
Infrastrukturquote = Infrastrukturvermögen*100/Bilanzsumme	32,7	33,3
Anlagendeckungsgrad 2 = (Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge + langfristiges Fremdkapital) *100/ Anlagevermögen	83,3	79,8

### Anlagenintensität

Die Anlagenintensität stellt den Anteil des Gesamtanlagevermögens in Relation zum Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) der kommunalen Konzernbilanz dar.

Der Wert von 90,6% zum Stichtag 31.12.2018 zeigt, dass das Vermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid – wie bereits vorstehend dargestellt – im Wesentlichen vom Anlagevermögen geprägt wurde. Da im Anlagevermögen sämtliche Vermögensgegenstände ausgewiesen werden, die dem Betrieb dauernd zu dienen bestimmt sind, wird hiermit die langfristige Bindung eines gewichtigen Teils des Vermögens der Stadt und eine stark eingeschränkte Flexibilität im Hinblick auf die Erzielung von Liquiditätseffekten durch Veräußerungen gezeigt. Im Vergleich zum Vorjahr ergab sich ein Anstieg um 0,4 Prozentpunkte.

### Infrastrukturquote

Die Infrastrukturquote gibt Auskunft über den Anteil des in der Infrastruktur gebundenen Vermögens am Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) des Konzerns.

Der Wert von 32,7% zum Stichtag 31.12.2018 zeigt, dass knapp ein Drittel des Gesamtvermögens des Konzerns Stadt Lüdenscheid im Infrastrukturvermögen gebunden war. Die Infrastrukturquote war deutlich höher als der Wert im Einzelabschluss der Stadt (16,9%), da mit den Abwasserbeseitigungsanlagen des SEL ein wesentlicher Teil des Infrastrukturvermögens in den Gesamtabchluss einbezogen wurde, der im Einzelabschluss der Stadt im Finanzanlagevermögen enthalten war.

### Anlagendeckungsgrad 2

Der Anlagendeckungsgrad 2 stellt dar, inwieweit das Anlagevermögen durch langfristiges Kapital gedeckt ist. Langfristiges Vermögen sollte auch langfristig finanziert sein (Goldene Finanzierungsregel). Der Orientierungswert liegt nach Ansicht der GPA NRW bei mindestens 100%, damit für langfristig gebundenes Vermögen auch in ausreichendem Maße langfristiges Kapital zur Verfügung steht.

Bei der Ermittlung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen das Eigenkapital sowie die Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und das langfristige Fremdkapital gegenübergestellt. Zum langfristigen Fremdkapital gehören die Pensionsrückstellungen sowie die Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren.

Dem Anlagevermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid in Höhe von rd. 571,1 Mio. € standen auf der Passivseite der Bilanz langfristig verfügbare Mittel (Eigenkapital + langfristiges Fremdkapital) in Höhe von rd. 475,9 Mio. € gegenüber. Das Anlagevermögen war zu rd. 83,3% langfristig finanziert.

Die Passivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2018 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Passiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2018 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2017 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Eigenkapital	187,1	29,7	162,8	25,5
Sonderposten	114,1	18,1	120,7	18,9
Rückstellungen	140,3	22,2	138,6	21,7
Verbindlichkeiten	174,6	27,7	198,7	31,1
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	14,5	2,3	17,1	2,7
<b>Summe Passiva</b>	<b>630,5</b>	<b>100,0</b>	<b>637,9</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2018

Das Eigenkapital des Konzerns Stadt Lüdenscheid belief sich zum Stichtag 31.12.2018 auf rd. 187,1 Mio. € und stieg damit im Vergleich zum Vorjahresstichtag an, was insbesondere auf das positive Gesamtjahresergebnis 2018 zurückzuführen war.

Die Sonderposten in Höhe von 114,1 Mio. € resultierten im Wesentlichen aus vereinnahmten Zuwendungen, Beiträgen und Baukostenzuschüssen für Investitionen der Stadt und des SEL. Der Anteil des Sonderpostenbestandes am Gesamtkapital betrug zum Stichtag rd. 18,1%.

Die Rückstellungen betrugen zum Stichtag 31.12.2018 rd. 140,3 Mio. €. Sie machten 22,2% der Bilanzsumme aus. In erster Linie waren hierin Rückstellungen für Pensionen und Beihilfen der Stadt Lüdenscheid enthalten.

27,7% der Bilanzsumme, dies entsprach rd. 174,6 Mio. €, entfielen auf Verbindlichkeiten. 10,4% der Bilanzsumme entfielen auf langfristige, 9,6% auf mittelfristige und 7,7% auf kurzfristige Verbindlichkeiten.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2018:

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2018 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2017 in %</b>
Eigenkapitalquote 1 = $\text{Eigenkapital} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	29,7	25,5
Eigenkapitalquote 2 = $(\text{Eigenkapital} + \text{Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge}) \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	46,7	43,3
Fehlbetragsquote = $\text{Negatives Jahresergebnis} \cdot (-100) / (\text{Ausgleichsrücklage} + \text{allgemeine Rücklage})$	-16,1	-14,8
Kurzfristige Verbindlichkeitenquote = $\text{kurzfristige Verbindlichkeiten} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	7,7	10,1

### Eigenkapitalquote 1

Die Kennzahl gibt an, wie hoch der Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital (= Bilanzsumme) ist; das heißt, welcher Anteil des Vermögens ohne Fremdmittel, Verpflichtungen oder Zuwendungen Dritter finanziert wurde. Die Eigenkapitalquote 1 betrug zum 31.12.2018 rd. 29,7% und lag damit um 4,2 Prozentpunkte höher als 2017. Während das Eigenkapital insbesondere infolge des positiven Gesamtjahresergebnisses nennenswert angestiegen war, ging die Gesamtbilanzsumme zurück.

### Eigenkapitalquote 2

Diese Kennzahl bezieht die eigenkapitalähnlichen Positionen der langfristigen Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge in die Betrachtung mit ein und misst den Anteil des gesamten bilanziellen Kapitals, das ohne fremde Mittel finanziert wurde. Sie betrug zum 31.12.2018 rd. 46,7%.

### Fehlbetragsquote

Die Kennzahl gibt Auskunft, mit welchem Anteil das Eigenkapital durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen wird. Zur Ermittlung der Quote wird das Jahresergebnis im Konzern ins Verhältnis zur Summe aus Ausgleichsrücklage und Allgemeiner Rücklage gesetzt. Wie bereits in 2012, 2016 und 2017 ergab sich für 2018 aufgrund des positiven Jahresergebnisses ein negativer Wert, der als „Überschussquote“ interpretiert werden konnte. Infolge des Überschusses erhöhte sich das Eigenkapital um rd. 16%.

Kurzfristige Verbindlichkeitenquote

Mit Hilfe der Kennzahl soll beurteilt werden, wie hoch die Bilanz durch kurzfristige Verbindlichkeiten belastet wird. Der Wert sollte nach Ansicht des MIK und der GPA nicht größer als 5% sein. Je niedriger diese Quote ausfällt, desto größer ist grundsätzlich die wirtschaftliche Stabilität der Kommune. Die Quote lag 2018 im Konzern bei 7,7%.

**4.5 Ertrags- und Aufwandslage**

Die Ertrags- und Aufwandslage stellte sich in 2018 wie folgt dar.

<b>Bezeichnung</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2018 in Mio. €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2017 in Mio. €</b>
Ordentliche Gesamterträge	286,4	279,7
Ordentliche Gesamtaufwendungen	266,2	261,3
<b>Ordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>20,2</b>	<b>18,4</b>
Finanzerträge	7,4	6,5
Finanzaufwendungen	3,2	4,0
<b>Gesamtfinanzergebnis</b>	<b>4,2</b>	<b>2,5</b>
Außerordentliche Erträge	0	0
Außerordentliche Aufwendungen	0	0
<b>Außerordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>24,4</b>	<b>20,9</b>
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	0,0	0,0

(es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

Steuern und ähnliche Abgaben waren die größte Ertragsart im Konzern (rd. 47,1% der ordentlichen Gesamterträge). Die öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte machten einen Anteil von rd. 14,7% und die privatrechtlichen Leistungsentgelte einen Anteil von rd. 8,7% der ordentlichen Gesamterträge aus.

Die Aufwandsseite war geprägt von den Personal- und Versorgungsaufwendungen sowie den Transferaufwendungen, die zusammen bereits rd. 67,7% der ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachten. Weitere größere Posten waren die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (rd. 15,1% der ordentlichen Gesamtaufwendungen) und die bilanziellen Abschreibungen (rd. 9,7% der ordentlichen Gesamtaufwendungen).

Die ordentlichen Erträge in Höhe von rd. 286,4 Mio. € lagen deutlich höher als die ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 266,2 Mio. €, so ergab sich insgesamt ein positives ordentliches Gesamtergebnis von 20,2 Mio. €. Auch das Gesamtfinanzergebnis war bei Finanzaufwendungen in Höhe von rd. 3,2 Mio. € und Finanzerträgen in Höhe von 7,4 Mio. € positiv. Insgesamt war ein Gesamtjahresüberschuss zum 31.12.2018 von rd. 24,4 Mio. € zu verzeichnen.

## Gesamtabschluss 2018

Den nachfolgend aufgeführten Kennzahlen zur Ertrags- und Aufwandslage lagen die aufgeführten Zahlen der Gesamtergebnisrechnung 2018 im Vergleich mit den Vorjahreszahlen zugrunde.

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte für 2018 in %</b>	<b>Werte für 2017 in %</b>
Aufwandsdeckungsgrad = Ordentliche Erträge*100/ordentliche Aufwendungen	107,6	107,0
Steuerquote = Steuererträge*100/ordentliche Erträge	47,1	48,4
Personalintensität = Personalaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	26,0	25,5
Transferaufwandsquote = Transferaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	39,3	40,5
Sach- und Dienstleistungsintensität = Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen*100/ ordentliche Aufwendungen	15,1	14,7
Zinslastquote = Finanzaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	1,2	1,5

### Aufwandsdeckungsgrad

Die Kennzahl gibt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden (Aufwandsdeckungsgrad von mindestens 100%).

Der Aufwandsdeckungsgrad war mit einem Wert von 107,6% größer als 100% und zeigte damit, dass die ordentlichen Erträge die ordentlichen Aufwendungen nicht nur deckten, sondern sogar überstiegen.

### Steuerquote

Die Kennzahl gibt den Anteil der Steuererträge an den gesamten ordentlichen Erträgen wieder. Mit 47,1% machten die Steuern und sonstigen Abgaben fast die Hälfte der ordentlichen Erträge im Konzern aus. Steuererträge fielen nur bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid an.

### Personalintensität

Die Personalintensität gibt im Sinne einer Personalaufwandsquote an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Die Personalaufwendungen machten etwas mehr als ein Viertel der ordentlichen Aufwendungen im Konzern aus.

### Transferaufwandsquote

Die Kennzahl Transferaufwandsquote stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her. 39,3% der ordentlichen Aufwendungen im Konzern Stadt Lüdenscheid beruhten auf Transferaufwendungen.

### Sach- und Dienstleistungsintensität

Die Kennzahl Sach- und Dienstleistungsintensität lässt erkennen, in welchem Umfang sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat. Umso geringer die Kennzahl, desto weniger bzw. desto günstigere Leistungen Dritter wurden in Anspruch genommen. Mit 15,1% lag die Sach- und Dienstleistungsintensität unter der Personalintensität (siehe oben), was darauf hindeutet, dass viele Leistungen innerhalb des Konzerns erbracht wurden.

### Zinslastquote

Die Zinslastquote gibt an, welche Belastung aus Zinsaufwendungen zusätzlich zu den ordentlichen Aufwendungen besteht. Damit gibt sie Hinweise auf das Ausmaß der Belastung durch die im Berichtsjahr und in den vorherigen Rechnungsperioden aufgenommenen Kredite. Die Zinslastquote betrug 2018 rd. 1,2%.

### **4.6 Finanzgesamtlage**

Der Bestand an liquiden Mittel hatte sich 2018 um rd. 2,1 Mio. € verringert und betrug zum 31.12.2018 rd. 26,3 Mio. €.

Einem positiven Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von rd. 30,8 Mio. € standen im Jahr 2018 ein negativer Cash-Flow aus Investitionstätigkeit in Höhe von 9,5 Mio. € und ein ebenfalls negativer Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von 23,1 Mio. € gegenüber.

Die Finanzgesamtlage wurde hierbei überwiegend von der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid bestimmt. Der positive Cash-Flow der Stadt nach Konsolidierung in Höhe von rd. 37,2 Mio. € wurde insbesondere durch den negativen Cash-Flow des STL in Höhe von 17,5 Mio. € reduziert. Der überwiegend positive Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit der weiteren vAB führte letztlich zu einem Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit von 30,8 Mio. €.

Der Cash-Flow aus Investitionstätigkeit betrug im Jahr 2018 -9,5 Mio. € (Vorjahr -1,1 Mio. €) Auch im m Bereich der Investitionstätigkeit lag der Schwerpunkt bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid.

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit im Jahr 2018 in Höhe von -23,1 Mio. € war überwiegend der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid zuzurechnen, bei der die Auszahlungen für Tilgungsleistungen die Kreditaufnahmen um rd. 19,0 Mio. € überstiegen. Auch die LüWo tilgte im Jahr 2018 rd. 2,7 Mio. € mehr Kredite als sie aufnahm. Beim Seniorenwohnheim waren ausschließlich Tilgungsleistungen in Höhe von 1,3 Mio. € und keine Kreditaufnahmen zu verzeichnen. Insgesamt dokumentiert der negative Cashflow aus Finanzierungstätigkeit die deutliche Rückführung der Verbindlichkeiten im Konzern im Jahr 2018.

### **5 Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind**

Erhebliche Zusatzbelastungen gegenüber dem am 25.06.2012 vom Rat der Stadt Lüdenscheid beschlossenen Haushaltssicherungskonzept 2012-2022 (auf die ausführliche Erläuterung hierzu in der Sitzung des Rates der Stadt Lüdenscheid am 02.03.2015 und den Vorbericht zum Haushaltssicherungskonzept 2016 wird verwiesen) machten eine Revision des Haushaltssicherungskonzeptes für 2016 notwendig. Das für 2016 überarbeitete sowie die für 2017, 2018, 2019 und 2020 fortgeschriebenen Haushaltssicherungskonzepte wurden durch die Kommunalaufsicht des Märkischen Kreises genehmigt. Die Stadt wurde damit auch über das Haushaltsjahr 2018 hinaus nicht als Nothaushaltsgemeinde eingestuft.

In 2015 hatte die Stadt Lüdenscheid der Südwestfalen Energie und Wasser AG (ENERVIE) zur Stärkung des wirtschaftlichen Eigenkapitals des Unternehmens ein Gesellschafterdarlehen in Höhe von 16,86 Mio. € mit einer Endfälligkeit zum 31.01.2020 gewährt. Nachdem die ENERVIE ihr „Krisenjahr 2014“ mit einem erheblichen Verlust abgeschlossen hatte, wurden in den Folgejahren wieder positive Jahresergebnisse vom Unternehmen erwirtschaftet. Der Vorstand der ENERVIE hatte Anfang 2018 mitgeteilt, dass er grundsätzlich die Möglichkeit sieht, bereits ab 2018 wieder Dividenden auszuschütten. Der damit einhergehende Liquiditätsabfluss setzte allerdings voraus, das an die ENERVIE gewährte Gesellschafterdarlehen zumindest anteilig über 2020 hinaus fortzuführen und den hierfür eingeräumten Rangrücktritt für den Fortführungszeitraum zu bestätigen, um das wirtschaftliche Eigenkapital der ENERVIE zu stabilisieren. Um die haushaltsrechtlichen Voraussetzungen für eine modifizierte Fortführung des Darlehens zu schaffen, wurde durch den Rat eine Nachtragssatzung für das Haushaltsjahr 2018 beschlossen. Die modifizierte Fortführung des Darlehens wurde am 11.06.2018 vom Rat beschlossen.

Die Einhaltung des Haushaltssicherungskonzeptes wird hierdurch nicht beeinträchtigt. Zu den Risiken wird auf die Ausführungen in Abschnitt „Beteiligungsunternehmen der Stadt“ verwiesen.

Zur Stärkung der Schulinfrastruktur stellte die NRW.BANK für sämtliche Kommunen in NRW in den Jahren 2017-2020 im Rahmen des Programms „NRW.BANK.Gute Schule 2020“ Kredite in einer Gesamthöhe von bis zu zwei Milliarden zur Verfügung. Auf die Stadt Lüdenscheid entfielen hiervon rd. 5,3 Mio. € (jeweils 1,3 Mio. € in den Jahren 2017-2020). Diese waren für die Sanierung, Modernisierung und den Ausbau der baulichen und digitalen Schulinfrastruktur zu verwenden. Zins- und Tilgungsleistungen sollten vom Land getragen und unmittelbar an die NRW.BANK geleistet werden. Der Rat der Stadt Lüdenscheid hatte am 10.07.2017 beschlossen, die der Stadt zur Verfügung stehenden Mittel zur Reaktivierung des Schulgebäudes der ehemaligen Hauptschule Wefelshohl zur Unterbringung einer Grundschule einzusetzen. Die Maßnahme wurde in 2017 begonnen und in 2018 fortgeführt.

Eine Reihe von Mängeln bzw. Gefährdungen, die in der Gefährdungsbeurteilung für die Feuer- und Rettungswache aufgezeigt wurden, ließ sich im Bestand nicht abschließend beseitigen; teilweise mussten Übergangslösungen akzeptiert werden. Der baldige Neubau einer Feuer- und Rettungswache blieb daher unverändert zwingend erforderlich. Die Stadt hatte in 2018 ein Grundstück für den Neubau erworben.

In 2018 jährte sich die Stadtwerdung der Stadt Lüdenscheid zum 750. Mal. Das Stadtjubiläum wurde mit zahlreichen Veranstaltungen im Zeitraum von April bis Oktober gefeiert. Die haushaltsrechtliche Abwicklung des Stadtjubiläums erfolgte zentral im Produkt „04.01.03 Stadtjubiläum – 750 Jahre Stadt Lüdenscheid“. Die Projektaufwendungen wurden hierdurch von den sonstigen Aufwendungen separiert. Trotz der angespannten Haushaltslage wurden im Haushalt entsprechende Mittel veranschlagt, um eine dem Anlass angemessene Umsetzung zu gewährleisten. Das städtische Budget wurde im Vorhinein fixiert, eingeworbene Drittmittel konnten das Gesamtbudget entsprechend erhöhen.

## **6 Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung**

Trotz der Vergangenheitsorientierung des Gesamtabchlusses sind in den Lagebericht auch zukunftsorientierte Elemente einzupflegen. Gemäß § 51 Absatz 1 GemHVO NRW ist im Rahmen des Gesamtlageberichts auf die Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung des Konzerns einzugehen.

### **6.1 Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt**

#### Allgemeine haushaltswirtschaftliche Entwicklung

Trotz der positiven Jahresergebnisse der Jahre 2016, 2017 und 2018 blieb die finanzielle Lage der Stadt weiterhin angespannt. Das für 2019 fortgeschriebene Haushaltssicherungskonzept wies im Ergebnisplan in den Jahren 2019 bis 2021 deutliche Fehlbedarfe aus. Es bot aber mittelfristig die Chance, aus eigener Kraft den strukturellen Haushaltsausgleich zu erreichen. Hierfür war es zwingend notwendig, dass die im Haushaltssicherungskonzept enthaltenen Maßnahmen umgesetzt werden.

Neben diesen in der Einflussphäre der Stadt Lüdenscheid liegenden Faktoren beeinflussten aber auch bedeutende externe Faktoren den städtischen Haushalt. In ihrem Jahreswirtschaftsbericht 2019 ging die Bundesregierung für das Jahr 2019 zwar von einer weiterhin positiven Wirtschaftsentwicklung aus. Das Wachstum sollte aber insbesondere aufgrund von Risiken aus dem außenwirtschaftlichen Umfeld bei nur noch 1,0% liegen und damit deutlich geringer ausfallen als in den wachstumsstarken Jahren 2016 und 2017, als jeweils ein Plus von 2,2% zu verzeichnen war. Nach Prognosen des Arbeitskreises „Steuerschätzungen“ aus der Sitzung vom 07.05. bis 09.05.2019 konnten alle staatlichen Ebenen, und damit auch die Gemeinden, bis zum Jahr 2023 mit steigenden Steuereinnahmen rechnen. Allerdings wurden auch hier die Wachstumsprognosen nach unten angepasst.

## Gesamtabschluss 2018

Es war nicht auszuschließen, dass im Haushalt 2020 aufgrund der leicht eingetrübten Wirtschaftsentwicklung Ansatzkorrekturen vorzunehmen sein würden, die eine Verschlechterung im Vergleich zum gültigen Haushaltssicherungskonzept der Stadt Lüdenscheid bedeuteten.

Der Bedarf an Krediten zur Liquiditätssicherung war bislang im interkommunalen Vergleich eher unterdurchschnittlich. In den Jahren 2016 bis 2018 gelang eine deutliche Rückführung des Bestandes. In der mittelfristigen Planung wurde zunächst mit einem weiteren Anstieg gerechnet.

Das Zusammentreffen wachsender Kreditbestände mit möglichen Zinssatzsteigerungen barg ein erhebliches finanzielles Risiko für künftige Haushalte. Es bedurfte perspektivisch also weiterer Anstrengungen, um einen positiven Liquiditätsbestand zu erreichen, zu erhalten und die Liquidität unabhängig von Kreditgebern und Zinsänderungsrisiken sicherzustellen.

Das Bankeninteresse am Abschluss neuer Kreditvereinbarungen mit der Stadt Lüdenscheid hatte sich durch das genehmigte Haushaltssicherungskonzept gegenüber dem vorhergehenden Status des Nothaushalts wieder verbessert. Die Liquiditätsversorgung war nicht gefährdet, da das Interesse der Banken an der Vergabe von Liquiditätskrediten aufgrund des ansonsten an die Europäische Zentralbank zu entrichtenden Strafzinseszinses groß ist. Die Stadt hatte bei entsprechenden Kreditaufnahmen in 2018 sogar von „Minuszinsen“ profitiert. Gleichzeitig wurden aber seit Mitte 2017 für Guthabenbestände auf den städtischen Konten teilweise Verwarentgelte („Strafzinsen“) fällig.

Die Anforderungen, die sich durch die demografische Entwicklung ergeben, wurden im Rahmen eines Demografiekonzepts untersucht, waren aber in den Auswirkungen für den Haushalt der Stadt Lüdenscheid schwer prognostizierbar. Bei zurückgehenden Einwohnerzahlen, wie sie für Lüdenscheid – trotz einer zwischenzeitlichen Stabilisierung – erwartet werden, war aber tendenziell mit sinkenden Zuweisungen des Landes aus dem Gemeindefinanzausgleich zu rechnen.

### Erträge aus Steuern

Das Bundesverfassungsgericht hatte mit Urteil vom 10.04.2018 die Regelungen zur Einheitsbewertung von Grundvermögen als Grundlage der Erhebung der Grundsteuer B für verfassungswidrig erklärt und bestimmt, dass der Gesetzgeber bis spätestens zum 31.12.2019 eine Neuregelung zu treffen habe. Sollte bis zum Ende des Jahres 2019 keine Neuregelung gelingen, würden nach Rechtslage ab 2020 die jährlichen Grundsteuer-Einnahmen der Städte und Gemeinden in Höhe von bundesweit 14 Mrd. Euro entfallen. Für die Stadt Lüdenscheid bedeutete dies einen Ertragsausfall in Höhe von knapp 22 Mio. € jährlich.

Ende 2019 wurde von Bundestag und Bundesrat ein Gesetespaket zur Reform der Grundsteuer verabschiedet und damit eine wichtige Einnahmequelle der Städte und Gemeinden gesichert. Die mit der Neuregelung geänderten Besteuerungsparameter können unter Umständen vor Ort zu erheblichen Steuereinbußen führen. Eine abschließende Einschätzung zu den konkreten Auswirkungen in Lüdenscheid war zum Zeitpunkt der Aufstellung des Gesamtabschlusses noch nicht möglich.

### Personal- und Versorgungsaufwendungen

Mit Beschluss vom 08.04.2019 hatte der Rat der Stadt Lüdenscheid die erste Änderung des Stellenplans 2019 beschlossen. Die hieraus resultierenden finanziellen Auswirkungen für die Folgejahre würden im kommenden Haushalt 2020 und im Haushaltssicherungskonzept zu berücksichtigen sein. Die Personalaufwendungen waren in der Hochrechnung des Haushaltssicherungskonzepts mit jährlichen Steigerungen von 2% für die Jahre ab 2020 kalkuliert. Die tatsächliche Entwicklung lag in der Vergangenheit – wie auch im Ergebnis der Tarifrunden im öffentlichen Dienst – oberhalb dieser Steigerungsraten. Eine Überschreitung der Steigerungsraten auch in künftigen Jahren war nicht unwahrscheinlich. Nicht unerhebliche zusätzliche Belastungen werden aus den künftigen Versorgungsaufwendungen für die Pensionäre zu erwarten sein. Die Pensionsrückstellungen waren auch in 2018 angestiegen und werden sich in den kommenden Jahren weiter erhöhen. Nach einem Anfang 2017 vorgelegten versicherungsmathematischen Gutachten der kommunalen Versorgungskasse Westfalen-Lippe über die Entwicklung der Versorgungsleistungen der Stadt Lüdenscheid würde sich der Versorgungsaufwand bei einer unterstellten Dynamik von 2% bis 2046 auf rd. 9,2 Mio. € erhöhen und damit annähernd verdoppeln. Aber auch im Fall günstiger Verläufe war mit einem deutlichen Anstieg zu rechnen.

### Transferaufwendungen

Entsprechend der seinerzeitigen Gesetzeslage war in der bis zum Jahr 2022 aufgestellten Hochrechnung der Entfall der erhöhten Gewerbesteuerumlage (Solidarpaktumlage und Finanzierungsbeteiligung am Fonds Deutsche Einheit) ab 2020 berücksichtigt. Sollte es entgegen der Planung nicht zu einem Entfall kommen, würde dies einen neuerlichen Kompensationsbedarf im Umfang von bis zu 4 Mio. € auslösen.

Die Entwicklung der sozialen Leistungen beinhaltete für die Stadt Lüdenscheid im Bereich der Hilfen zur Erziehung und über die Kreisumlage (bzw. mittelbar über die Landschaftsverbandsumlage) ein nicht beeinflussbares Risiko für künftige Haushalte. Zwar setzte sich der in 2016 zu beobachtende Trend steigender Aufwendungen bei den Hilfen zur Erziehung in den Ergebnissen der Jahre 2017 und 2018 nicht fort. Dies sollte aber für die Zukunft nicht als Trendumkehr interpretiert werden. Die Kreisumlage erhöhte sich seit 2003 bis zum Jahr 2017 um über 27 Mio. €. Zwar war in 2018 ein Rückgang um rd. 718.000 € festzustellen. In der weiteren Planung waren allerdings erneute Steigerungen von rd. 3,4 Mio. € bis 2022 zu berücksichtigen.

Der quantitative Ausbau der Betreuungsangebote (insbesondere durch Kindertageseinrichtungen und Tagespflege) für Kinder unter drei Jahren bedeutete auch unter finanziellen Gesichtspunkten eine Herausforderung für die Stadt Lüdenscheid. Nach der Haushaltsplanung für 2018 stieg der Zuschussbedarf der Stadt Lüdenscheid in diesem Bereich in den kommenden Jahren deutlich an. Die für das Kindergartenjahr 2020/2021 avisierte Reform des Kinderbildungsgesetzes dürfte weitere finanzielle Belastungen für die Stadt Lüdenscheid mit sich bringen.

Sowohl die Erhöhung der Zuweisungen des Bundes bzw. des Landes an die Kommunen NRW für die flüchtlingsbedingten Kosten insgesamt als auch die mittlerweile im Flüchtlingsaufnahmegesetz für das Land Nordrhein-Westfalen vorgesehene Monatspauschale je Flüchtling bedeuteten eine finanzielle Verbesserung gegenüber den Abrechnungssystemen vorheriger Jahren. Die haushaltswirtschaftlichen Risiken für die Kommunen wurden hierdurch zumindest begrenzt; die rückläufige Entwicklung der Flüchtlingszahlen hatte ohnehin zu einer Entspannung beigetragen. Ob die im Gesetz verankerten Pauschalen die Kosten der Gemeinden tatsächlich decken, wurde im Rahmen einer Ist-Kosten-Erhebung durch die Kommunen ermittelt. Nach wie vor erhielt die Stadt Lüdenscheid jedoch nicht für alle in Lüdenscheid verbleibenden Flüchtlinge (z.B. für Geduldete sowie für abgelehnte Asylbewerber im Klageverfahren) die entsprechenden Pauschalen. Die Zahl der tatsächlich gegenüber dem Land abrech-

## Gesamtabschluss 2018

nungsfähigen Personen war geringer als ursprünglich angenommen, was in der Haushaltsplanung 2019 zu deutlichen Korrekturen der Ertragsansätze und damit zu einer Erhöhung des Zuschussbedarfes führte.

Die Beteiligung des Bundes an den Flüchtlingskosten war bis zum Ende des Jahres 2019 befristet. Nachdem der Bund zunächst eine deutliche Kürzung seiner Beteiligung nach 2019 angekündigt hatte, was sich auch nachteilig im Haushalt der Stadt niedergeschlagen hätte, wurde im Juni 2019 zwischen Bund und Ländern eine modifizierte Fortführung bis zum Jahr 2021 vereinbart. Der Deutsche Städtetag begrüßte die Fortführung grundsätzlich, kritisierte aber nach wie vor, dass die Finanzierungsregelungen in Anbetracht der vorstehend erläuterten Finanzierungslücken weiterhin mangelbehaftet und unvollständig waren.

Unabhängig von dieser haushaltswirtschaftlichen Betrachtung blieb die Integration der dauerhaft in Lüdenscheid verbleibenden Flüchtlinge eine gesellschaftliche Herausforderung.

### Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen

Zur Energieeinsparung wurden in der Vergangenheit bereits zahlreiche Investitionsmaßnahmen getätigt, beispielsweise im Rahmen des Konjunkturpakets II und in Form des Energie-Contractings. Die energetische Sanierung wurde mit den Mitteln des Kommunalinvestitionsförderungsgesetzes fortgeführt und ist auch im Rahmen des Integrierten Handlungskonzeptes Altstadt vorgesehen. Darüber hinaus wurden in den vergangenen Jahren Sonderinvestitionen in die energieeffiziente Straßenbeleuchtung durchgeführt, die bereits zu deutlichen Reduzierungen der Energieverbräuche geführt hatten. Auch in 2019 führte die Stadt ihre Anstrengungen zu Energieeinsparungen weiter. Auf die Sitzungsdrucksache Nr. 118/2019 zur Ausschreibung von Energiespar-Contracting-Leistungen für städtische Gebäude wird beispielhaft verwiesen. Mit den durchgeführten und geplanten Maßnahmen erscheint allerdings angesichts weiterhin steigender Energiepreise für die Zukunft bestenfalls eine Kostenstabilisierung möglich.

### Beteiligungsunternehmen der Stadt

Die Stadt Lüdenscheid hatte als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Diese führte bislang in 2011 zu Aufwendungen in Höhe von 180.000 € und in 2013 zu Aufwendungen in Höhe von 144.000 €. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft haben sich künftig weitere finanzielle Belastungen ergeben. Die Bildung von Rückstellungen hierfür im Jahresabschluss 2018 war nicht zulässig.

Die Gewährung des Gesellschafter-Darlehens und die modifizierte Darlehensfortführung (siehe hierzu die Ausführungen in Abschnitt 5.) an die ENERVIE führten zu keinen unmittelbaren Belastungen für das Haushaltssicherungskonzept. Es ergab sich sogar eine Haushaltsverbesserung, da die Refinanzierungsaufwendungen der Stadt aus der Kreditaufnahme deutlich unter den Zinserträgen aus der Darlehensgewährung lagen. Anfang 2020 war zur Refinanzierung der modifizierten Fortführung des Gesellschafter-Darlehens durch die Stadt Lüdenscheid ein Kredit in entsprechender Höhe aufzunehmen. In Anbetracht der den Zinsaufwendungen gegenüberstehenden Erträge aus der Verzinsung des Gesellschafterdarlehens war insgesamt eine Entlastung zu erwarten. Sollte das Darlehen durch die ENERVIE ganz oder teilweise nicht zurückgezahlt werden, resultierten daraus allerdings erhebliche Belastungseffekte. Einerseits entfielen die Gegenfinanzierung für die von der Stadt Lüdenscheid zu erbringenden Kreditzinsen. Andererseits wäre damit zu rechnen, dass die Kommunalaufsicht zusätzliche Maßnahmen einfordert, um die höhere Verschuldung kurzfristig zurückzuführen.

### Umsatzsteuer

Als Ergebnis verschiedener Urteile des Europäischen Gerichtshofes sowie des Bundesfinanzhofes hatte der deutsche Gesetzgeber zwischenzeitlich das Umsatzsteuergesetz geändert. Mit dem neuen Recht war eine tendenzielle Ausweitung der Besteuerung kommunaler Aufgabenbereiche und damit eine Mehrbelastung für den Haushalt der Stadt Lüdenscheid verbunden. Die konkreten finanziellen Auswirkungen ließen sich noch nicht seriös prognostizieren. Der Rat der Stadt Lüdenscheid hatte am 14.11.2016 beschlossen, eine im Gesetz eröffnete Frist zur Beibehaltung des alten Rechtsstandes bis längstens 2020 (Anmerkung: Die Frist wurde zwischenzeitlich um zwei weitere Jahre verlängert) in Anspruch zu nehmen.

### Integriertes Handlungskonzept Altstadt

Als Fortsetzungsmaßnahme des Stadtentwicklungsprojekts Denkfabrik hatte der Rat der Stadt Lüdenscheid am 20.04.2015 ein integriertes Handlungskonzept für die Altstadt als städtebauliches Entwicklungskonzept beschlossen und die Verwaltung beauftragt, EU- und Städtebaufördermittel zu beantragen. Nach der Vitalisierung der Kernbereiche der Lüdenscheider Innenstadt und der Weiterentwicklung des Quartiers der Denkfabrik im Bereich des Bahnhofs bildete die Entwicklung der Alt- und Oberstadt den Abschluss des Zielkonzepts Innenstadt. Ziel war eine Weiterführung der Denkfabrik in die Altstadt hinein mit einer bewussten Ausweitung des Bildungsschwerpunktes über den technischen Ansatz der Denkfabrik hinaus. Nach ersten Bewilligungsbescheiden aus den Jahren 2015, 2016 und 2017 mit einer Förderung in Höhe von insgesamt 3,0 Mio. € wurde mit Datum vom 14.11.2018 durch die Bezirksregierung Arnsberg eine weitere Förderung in Höhe von rd. 5,3 Mio. € für den Neubau der Musikschule bewilligt. Der Fördersatz betrug jeweils 80%.

Infolge der Umsetzung des Projekts waren erhebliche finanzielle Auswirkungen für die städtischen Haushalte der nächsten Jahre und das Haushaltssicherungskonzept zu erwarten. Vorgeesehen war eine Projektlaufzeit bis mindestens Ende 2022. Baupreissteigerungen führten bereits zu Budgeterhöhungen, die zunächst im Gesamtprojekt aufgefangen wurden. Auf die Sitzungsdrucksache Nr. 250/2017 für die Sitzung des Rates der Stadt Lüdenscheid am 11.12.2017 wird verwiesen. Weitere Mehrkosten könnten innerhalb der Maßnahmen des Projektes nach dem derzeitigen Stand nicht abgedeckt werden. Für die Maßnahmen zur Neugestaltung der öffentlichen Räume sollte daher ein erweiterter Förderantrag gestellt werden. Auf die Sitzungsdrucksache Nr. 123/2019 für die Sitzung des Rates am 08.07.2019 wird verwiesen. Allerdings blieb festzuhalten, dass sich selbst im Falle eines positiven Förderbescheides der städtische Eigenanteil für die Maßnahme um 550.000 € erhöhen würde.

## **6.2 Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **6.2.1 Seniorenwohnheim**

Trotz einer verschärften Wettbewerbssituation hatte die Gesellschaft ihre gute Marktposition behauptet. Für die künftige Entwicklung waren keine besonderen Risiken ersichtlich. Allerdings stellte sich die bedarfsgerechte Personalausstattung zunehmend als Herausforderung für die Zukunft der Altenpflege im Allgemeinen und damit auch für das Unternehmen dar. Unabhängig davon, waren weder Liquiditätsengpässe noch sich langfristig abzeichnende Vermögensverluste zu erwarten.

### **6.2.2 STL GmbH**

Die Gesellschaft war überwiegend abhängig von der wirtschaftlichen Entwicklung und der strategischen Ausrichtung des STL. Mittelfristig waren keine wesentlichen Änderungen der Geschäftspolitik zu erwarten. Es wurden allerdings Überlegungen angestellt, bestimmte im öffentlichen Interesse stehende Bauprojekte durch die STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH für die Stadt abzuwickeln.

### **6.2.3 STL**

Der Betrieb war hauptsächlich abhängig von der Auftragsvergabe durch die Stadt Lüdenscheid in den Bereichen Baubetrieb einschließlich Bau- und Ingenieurwesen und sonstige Leistungen für die Stadt. Die Haushaltssituation der Stadt wirkte sich so unmittelbar auf die Ertragskraft des Betriebes aus. Bestandsgefährdende Risiken waren unter den gegenwärtigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der sich abzeichnenden Veränderung der Wettbewerbssituation für den Betrieb nicht erkennbar.

### **6.2.4 SEL**

Der SEL mit rein hoheitlichen Aufgaben refinanzierte sich über Gebühren; es waren aus finanzieller Hinsicht keine bestandsgefährdenden Risiken zu erkennen. Da die Frischwasserverbrauchsmenge die Gebühren beeinflusst, war die Entwicklung des Frischwasserverbrauchs auch im Zusammenhang mit der Bevölkerungs- und Konjunkturentwicklung in Lüdenscheid zu beobachten. Der Ruhrverband als Kläranlagenbetreiber forderte vom SEL Schadenersatz nach einem Starkregenereignis am 20.09.2014, die Schadenshöhe wurde mit ca. 1 Mio. € beziffert. Der SEL hatte die Forderung, auch auf Anraten des Versicherers zurückgewiesen. Eine Klage beim Landgericht Hagen wurde vom Ruhrverband eingereicht. Eventuelle Schadenersatzleistungen würden vom Kommunalen Schadensausgleich (Versicherer) getragen. Bei einem in 2018 stattgefundenen Termin bei Gericht wurde ein Vergleich vorgeschlagen. Dieser wurde seitens des SEL abgewiesen, da aus einem Vergleich keine Maßnahmen zur Schadensvermeidung bei zukünftigen Starkregenereignissen abgeleitet werden könnten. Daher wurde an einer Klage mit gutachterlicher Stellungnahme festgehalten. Auf Grund der stabilen Liquiditäts- und Eigenkapitalsituation unseres Unternehmens waren Liquiditätsrisiken nicht erkennbar.

### **6.2.5 LüWo**

Bestandsgefährdende Risiken, die die Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage negativ beeinflussen könnten, waren nicht erkennbar. Allerdings könnten die sich zwar verlangsamende aber dennoch vorhandene Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt sowie die demografische Entwicklung zu weiter steigenden Fluktuations- und Leerstandsquoten führen. Insbesondere der örtliche Wohnungsmarkt, der auch in 2018 von einem breiten Angebot und einem niedrigen Mietpreinsniveau geprägt war, war ein Risikofaktor für die LüWo. Daraus ergaben sich einerseits Risiken für die Erlössituation und andererseits relativ geringe Spielräume für Erlössteigerungen. Diesen Risiken wurde mit einer kontinuierlichen Qualitätssteigerung des Wohnungsangebots sowie entsprechend konsequenter Nutzung von Mietsteigerungspotentialen begegnet.

### **6.2.6 EGC**

Mit der Aussetzung der Pachtzahlung seitens der Stadt bis zunächst Ende 2020 (zwischenzeitlich verlängert bis Ende 2021) konnten hieraus für das EGC resultierende Risiken zunächst vermieden werden, auf Dauer abgewendet waren diese jedoch nicht. Es zeichnete sich eine zunehmend schwierige wirtschaftliche Entwicklung in Deutschland ab. Erste Auswirkungen waren bereits bei den Instituten erkennbar. Inwiefern dies Einfluss auf die Umsätze beim Verkauf von Speisen und Getränken oder bei den Mieterlösen (Abgabe von Flächen aus Kostenersparnisgründen) haben würde, war noch nicht absehbar.

**7. Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2018 bis 31.12.2018**

Nach § 116 Abs. 4 GO NRW sind am Schluss des Lageberichts für die Mitglieder des Verwaltungsvorstands nach § 70 GO NRW und für die Ratsmitglieder die Familiennamen mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen, der ausgeübte Beruf, die Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 AktG, die Mitgliedschaft in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form sowie die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen anzugeben.

Die entsprechenden Angaben sind in der nachfolgenden Übersicht aufgeführt. Die Daten der Ratsmitglieder beruhen auf Selbstauskünften, die im Rahmen der Abfrage nach § 17 Korruptionsbekämpfungsgesetz erteilt wurden. Die Daten der Mitglieder des Verwaltungsvorstandes beruhen ebenfalls auf Selbstauskünften. Beschlussfassungen des Rates der Stadt Lüdenscheid zur Besetzung der Gremien städtischer Beteiligungen wurden berücksichtigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021

Lüdenscheid, 27.04.2021

*gez. Blasweiler*

*gez. Wagemeyer*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## Verwaltungsvorstand gem. § 70 GO NRW

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dzewas, Dieter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bürgermeister der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Konsortialrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Präsidium ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- Mitglied Regionalbeirat AOK Westfalen-Lippe (bis März 2018)</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Halver GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat Jobcenter Märkischer Kreis</li> <li>- Mitglied Verbandsrat Ruhrverband</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und BeteiligungsgmbH</li> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Südwestfalen-IT (kommunaler Zweckverband)</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Südwestfalen-IT (kommunaler Zweckverband)</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit Iserlohn</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
	<p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Vorstand Bürgerstiftung Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Beisitzer Freunde des Johannes-Busch-Hauses</li> <li>- Mitglied Kuratorium Seniorenzentrum Lüdenscheid der Arbeiterwohlfahrt</li> <li>- Mitglied Kuratorium der Johanniter Seniorenhäuser GmbH Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Vorstand Geschichts- und Heimatverein Lüdenscheid e.V.</li> <li>- stellvertretender Vorsitz Kuratorium Bergstadt-Stiftung Lüdenscheider Schützenhalle</li> <li>- Revisor Hausverwaltungsverein der Jugendtagungsstätte Naturfreundehaus Ebberg</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Dr. Blasweiler, Karl Heinz</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erster Beigeordneter und Kämmerer der Stadt Lüdenscheid</li> <li>- Geschäftsführer Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und BeteiligungsgmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien und weitere persönliche Mitgliedschaften:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Stiftungsrat Phänomenta</li> <li>- Vertreter der Stadt in der Gesellschaft der Freunde der Fernuniversität e.V.</li> <li>- Vertreter in der KGSt Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement</li> <li>- Mitglied im Kirchensteuerrat des Bistums Essen</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender der Sozialdemokratischen Gemeinschaft für Kommunalpolitik im Märkischen Kreis</li> <li>- Mitglied im Kirchenvorstand der Pfarrei St. Medardus</li> <li>- Mitglied im Caritasrat des Caritasverbands für das Kreisdekanat Altena-Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Mitglied im Beirat des Sportvereins Rot-Weiß Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat der Caritas Pflege und Hilfe gGmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Ruschin, Thomas	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beigeordneter der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verbandsvorsteher Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stellvertretender Vorsitzender CDU Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitzender im Verein Freunde und Förderer der psychologischen Beratungsstelle Lessingstraße</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender des Fördervereins Bremecker Hammer</li> </ul>

## Ratsmitglieder

Name, Vorname	Pflichtangaben
<b>Adam, Norbert</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul>
<b>Appelt, Jürgen</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Industriekaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul>
<b>Bodenheimer, Otto</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführer im Kleingartenverein Hundebrink e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Breucker, Rolf</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Ge-Denk-Zellen Altes Rathaus Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Vorsitzender Ortsverband AWO Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Cebir, Güner</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassierer Ortsverband GEW (Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft)</li> <li>- Vorsitzender AG Migration und Vielfalt in der SPD</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dötsch, Michaela	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat IT Südwestfalen AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkasenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerkepark Rosmart GmbH</li> </ul>
Dudas, Gordan	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied des Landtags NRW</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkasenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Kuratorium Amalie-Sieveking Haus des ev. Perthes-Werk e.V.</li> <li>- Vorsitzender Soko Respekt e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Eggermann, Jan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Publizist, Verleger</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Südwestfalen-IT (SIT)</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Fabian Ferber</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewerkschaftssekretär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand verschiedene Ämter Sozialdemokratische Partei Deutschlands</li> <li>- Kassierer Sozialistische Bildungsgemeinschaft</li> </ul>
<p><b>Fischer, Ingrid</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnhelm Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmaking GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Geschäftsführerin DJK Eintracht Lüdenscheid 1920 e.V.</li> </ul>
<p><b>Franke, Dirk</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Betriebsschlosser</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Fröhling, Oliver	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vertriebsmanager LKW, Daimler AG Berlin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Stiftungsrat Stiftung ev. Johanneskirche Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Förderverein Kita Lisztstraße Lüdenscheid e.V.</li> <li>- stellvertretender Vorsitz Vorstand Bürgerstiftung Lüdenscheid</li> </ul>
Haase, Stephan	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kraftfahrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Nationaldemokratische Partei Deutschlands - Kreisverband Märkischer Kreis</li> <li>- Schiedsrichter Rot-Weiß Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Dr. Heider, Antje</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Unternehmens-Beraterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- zweite stellvertretende Vorsitzende Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat Mark-E Aktiengesellschaft</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beraterin im Veranstaltungsmanagement der Mittelstands- und Wirtschaftsvereinigung im Märkischen Kreis</li> </ul>
<p><b>Hellwig, Lothar</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnhelm Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beratendes Vorstandsmitglied Spielmäuse e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Hertes, Karin	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und BeteiligungsgmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassiererin Bürgerverein Lenneteich e.V.</li> <li>- zweite Vorsitzende Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> </ul>
Holzrichter, Jens	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bankkaufmann, Sparkassenbetriebswirt</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat, Hauptausschuss und Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid (jeweils als Vertreter der Beschäftigten)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister Freie Demokratische Partei - Ortsverband Lüdenscheid</li> <li>- Schriftführer Freie Demokratische Partei - Bezirksverband Westfalen-West</li> <li>- erster Vorsitzender Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> <li>- Schatzmeister Verkehrswacht Lüdenscheid im Märkischen Kreis e.V.</li> <li>- Kassenwart Soko Respekt e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Kahler, Daniel</b> ab 04/2018</p>	<p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbe- park Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> </ul>
<p><b>Kahler, Timothy</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zauberkünstler</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
<p><b>Kasdanastassi, Evangelia</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Sozialberaterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Kriegel, Steffen	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitarbeiter Kreisverwaltung Märkischer Kreis</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerkepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ortsbeauftragter Regionalvorstand Lüdenscheid Johanniter-Unfall-Hilfe Regionalverband Südwestfalen</li> </ul>
Kut, Yasin	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorarbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
Manß, Sandra	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkauf</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- zweite stellvertretende Vorsitzende Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Mewes, Susanne</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sachbearbeiterin, selbständige Dozentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Sachkundiges Mitglied Aufsichtsrat Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH ohne Stimmrecht</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende Heavens Gate Gospel e.V.</li> <li>- Vorsitz Präsidium Deutsches Rotes Kreuz Stadtverband Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Meyer, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IT Datenverarbeitungskaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Südwestfalen-IT (SIT)</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Olympic Taekwondo Lüdenscheid e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Stadtsportverband Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Formenreferent Vorst. Nordrhein-Westfälischer Taekwondo Verband e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Meyer, Ursula	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rentnerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied und Vorsitz Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
Oettinghaus, Monika	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
Oettinghaus, Peter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Petereit-Fredl, Kirsten</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Pickard, René</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwalt und Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied und Vorsitzender Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied der Geschäftsführung Pickard GmbH StBG</li> <li>- Vorstand Fachhochschule Alumni e.V., Paderborn</li> <li>- Vorstand cnetz – Verein für Netzpolitik e.V., Berlin</li> <li>- Vorstand Bärenhilfswerk e.V., Worbis</li> <li>- Vorstand Forum für Cybersicherheit e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Rigas-Gülde, Sabine</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständige Heilpraktikerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>
<p><b>Rogalske, Britta</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Angestellte im öffentlichen Dienst Agentur für Arbeit</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied im Verwaltungsrat der Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> </ul>
<p><b>Schildknecht, Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkische Kliniken</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Vorsitz Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Schöttler, Björn	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständiger Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat ENERVIE AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stellvertretender Vorsitzender im Verein Freunde und Förderer der psychologischen Beratungsstelle Lessingstraße</li> </ul>
Schulte, Nicole	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erzieherin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführerin Verband Wohneigentum</li> <li>- 2. Stellvertretende Vorsitzende SPD Ortsverband Bräucken Versetal</li> </ul>
Siebensohn, Elisabeth	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnhelm Weststraße</li> <li>- Mitglied und erste stellvertretende Vorsitzende Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Siewert, Philipp	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Südwestfalen-IT (SIT)</li> </ul>
Skorupa, Heide-Marie	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leiterin Seniorentagesstätte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Szermerski-Kasperek, Verena</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat DRK</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Thielicke, Michael Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bauingenieur, Angestellter bei Straßen NRW</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Thomas-Lienkämper, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Sozialarbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Vorsitzender Reit- und Fahrverein Werdohl-Rentrop e.V.</li> </ul>
<p><b>Tschöke, Tanja</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schulrätin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Tünsmeyer, Barbara	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualitätsassistentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
Ullrich, Ramona	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Verwaltungswirtin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzende Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Ortsverein Oberrahmede-Wehberg</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Voß, Jens	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MdL-Wahlkreismitarbeiter, Freier Journalist, Bürofachkraft</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rossmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Turnverein Brüninghausen 1892 e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Verein Brüninghauser Halle e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Siedlergemeinschaft 24/135 Brüninghausen</li> <li>- erster Vorsitzender Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Ortsverein Bräucken/Versetal</li> <li>- Beisitzer Vorstand Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Stadtverband Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Wagemeyer, Sebastian</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oberstudiendirektor</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Sozialistische Bildungsgemeinschaft Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Stellvertretender Vorsitzender Soko Respekt</li> <li>- Beisitzer Vorstand Geschichts- und Heimatverein Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Wakup, Hansjürgen bis 03/2018</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Weiß, Björn</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sparkassenbetriebswirt</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Südwestfalen IT (SIT)</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoffinstitut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister Deutsches Rotes Kreuz Kreisverband Altena-Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Schatzmeister Förderverein für das Seniorenzentrum Herscheid</li> </ul>
<p><b>Wülfrath, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beisitzer Freie Demokratische Partei Lüdenscheid</li> </ul>