

**Gesamtabschluss 2017  
der Stadt Lüdenscheid  
-Verwaltungsentwurf-**

**Herausgegeben von:**

Stadt Lüdenscheid  
Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen

**An diesem Bericht haben mitgewirkt:**

Dr. Karl Heinz Blasweiler (Erster Beigeordneter, Stadtkämmerer)  
Sven Haarhaus (Leiter Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)  
Britta Vogelsang (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)  
Kristina Waaga (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)  
Raissa Böttcher (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

**Lüdenscheid ist eine kreisangehörige Stadt des Märkischen Kreises  
im Regierungsbezirk Arnsberg.**

<b>Einwohnerzahl zum 31.12.2017</b>	<b>72.894</b>
Einwohnerzahl zum 31.12.2015	73.354
Einwohnerzahl auf Basis des Zensus 2011 zum 09.05.2011	73.762
Einwohnerzahl zum 31.12.2010	75.463
Einwohnerzahl zum 31.12.2005	78.688
Einwohnerzahl zum 31.12.2000	80.613
Einwohnerzahl zum 31.12.1995	81.837
Einwohnerzahl zum 31.12.1990	79.401
Einwohnerzahl nach der Volkszählung am 25.05.1987	74.635

**Flächengröße des Stadtgebietes zum 31.12.2017** **87,02 km<sup>2</sup>**

**Geographische Lage:**

Nördliche Breite	51° 13'
Östliche Länge	7° 37'
Höchster Punkt über NN (Homert)	539 m
Niedrigster Punkt über NN (Stadtgrenze bei Linneper Mühle)	232 m

## Inhaltsverzeichnis

<b>I.</b>	<b>Gesamtergebnisrechnung 2017</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Gesamtbilanz zum 31.12.2017</b>	<b>2</b>
<b>III.</b>	<b>Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk</b>	<b>3</b>
<b>IV.</b>	<b>Gesamtanhang</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>Rechtliche Grundlagen</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</b>	<b>5</b>
<b>4.</b>	<b>Konsolidierungsmethoden</b>	<b>6</b>
4.1	Vollkonsolidierung	6
4.1.1	Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.2	Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.3	Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.4	Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	7
4.2	Equity-Konsolidierung	7
4.3	Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“	7
<b>5.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtbilanz</b>	<b>8</b>
5.1	Aktiva	8
5.1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	8
5.1.2	Sachanlagevermögen	8
5.1.3	Finanzanlagevermögen	10
5.1.4	Vorräte	11
5.1.5	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11
5.1.6	Liquide Mittel	11
5.1.7	Aktive Rechnungsabgrenzung	12
5.2	Passiva	12
5.2.1	Eigenkapital	12
5.2.2	Sonderposten	13
5.2.3	Rückstellungen	13
5.2.4	Verbindlichkeiten	14
5.2.5	Passive Rechnungsabgrenzungsposten	15
<b>6.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung</b>	<b>15</b>
6.1	Ordentliche Gesamterträge	15
6.2	Ordentliche Gesamtaufwendungen	16
6.3	Finanzerträge und Finanzaufwendungen	17
6.4	Außerordentliche Aufwendungen und Erträge	17
6.5	Gesamtjahresergebnis	17
6.6	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	18
<b>7.</b>	<b>Sonstige Angaben</b>	<b>18</b>
7.1	Kostenunterdeckung gem. § 6 Kommunalabgabengesetz	18
7.2	Sonstige finanzielle Verpflichtungen	18
<b>8.</b>	<b>Anlagen</b>	<b>19</b>
	Anlage 1 Kapitalflussrechnung	19
	Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel	22

<b>V.</b>	<b>Lagebericht</b>	<b>24</b>
<b>1.</b>	<b>Allgemeines</b>	<b>24</b>
<b>2.</b>	<b>Überblick über die Geschäftstätigkeit</b>	<b>24</b>
<b>3.</b>	<b>Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen</b>	<b>24</b>
<b>4.</b>	<b>Darstellung der Gesamtlage</b>	<b>24</b>
4.1	Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid	24
4.2	Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises	25
4.2.1	Seniorenwohnheim	25
4.2.2	STL GmbH	25
4.2.3	STL	25
4.2.4	SEL	25
4.2.5	LüWo	25
4.2.6	EGC	25
4.3	Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid	26
4.4	Vermögens- und Schuldenlage	26
4.5	Ertrags- und Aufwandslage	29
4.6	Finanzgesamtlage	31
<b>5.</b>	<b>Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind</b>	<b>31</b>
<b>6.</b>	<b>Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung</b>	<b>32</b>
6.1	Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt	32
6.2	Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises	35
6.2.1	Seniorenwohnheim	35
6.2.2	STL GmbH	35
6.2.3	STL	35
6.2.4	SEL	35
6.2.5	LüWo	35
6.2.6	EGC	36
<b>7.</b>	<b>Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2017 bis 31.12.2017</b>	<b>36</b>

## I. Gesamtergebnisrechnung 2017

	Ertrags- und Aufwandsarten	Ergebnis des Haushaltsjahres 2017 EUR	Ergebnis des Vorjahres 2016 EUR	Vergleich 2017/2016 EUR
Nr.	Bezeichnung			
1	Steuern und ähnliche Abgaben	135.456.084,27	113.644.795,85	21.811.288,42
2 +	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	42.737.956,46	43.531.798,22	-793.841,76
3 +	Sonstige Transfererträge	1.822.447,96	1.872.185,56	-49.737,60
4 +	Öffentlich-rechtliche Leistungs-entgelte	46.970.151,98	46.703.452,39	266.699,59
5 +	Privatrechtliche Leistungs-entgelte	22.602.189,14	21.969.720,65	632.468,49
6 +	Kostenerstattungen und Kos-tenumlagen	12.303.959,22	17.318.420,38	-5.014.461,16
7 +	Sonstige ordentliche Erträge	17.475.883,93	16.757.195,78	718.688,15
8 +	Aktivierete Eigenleistungen	273.403,39	316.000,72	-42.597,33
9 +/-	Bestandsveränderungen	35.649,01	98.808,71	-63.159,70
10 =	<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>279.677.725,36</b>	<b>262.212.378,26</b>	<b>17.465.347,10</b>
11 -	Personalaufwendungen	66.509.497,18	63.724.002,31	2.785.494,87
12 -	Versorgungsaufwendungen	6.354.344,44	6.310.540,98	43.803,46
13 -	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	38.414.134,04	43.458.945,09	-5.044.811,05
14 -	Bilanzielle Abschreibungen	28.150.222,92	27.208.253,99	941.968,93
15 -	Transferaufwendungen	105.774.232,56	98.759.642,77	7.014.589,79
16 -	Sonstige ordentliche Aufwen-dungen	16.109.202,30	15.737.605,79	371.596,51
17 =	<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>261.311.633,44</b>	<b>255.198.990,93</b>	<b>6.112.642,51</b>
18 =	<b>Ordentliches Gesamtergeb-nis (Zeilen 10 und 17)</b>	<b>18.366.091,92</b>	<b>7.013.387,33</b>	<b>11.352.704,59</b>
19 +	Finanzerträge	6.469.906,54	4.813.158,42	1.656.748,12
	<i>davon Erträge von assoziierten Betrieben</i>	<i>5.153.619,38</i>	<i>3.480.458,91</i>	<i>1.673.160,47</i>
20 -	Finanzaufwendungen	3.953.771,46	4.699.220,28	-745.448,82
21 =	<b>Gesamtfinanzergebnis (Zeilen 19 und 20)</b>	<b>2.516.135,08</b>	<b>113.938,14</b>	<b>2.402.196,94</b>
22 =	<b>Gesamtergebnis der laufen-den Geschäftstätigkeit (Zeilen 18 und 21)</b>	<b>20.882.227,00</b>	<b>7.127.325,47</b>	<b>13.754.901,53</b>
23 +	Außerordentliche Gesamterträ-ge	0,00	0,00	0,00
24 -	Außerordentliche Gesamtauf-wendungen	0,00	40.295,00	-40.295,00
25 =	<b>Außerordentliches Gesamt-ergebnis (Zeilen 23 und 24)</b>	<b>0,00</b>	<b>-40.295,00</b>	<b>40.295,00</b>
26 =	<b>Gesamtjahresüberschuss/ Gesamtjahresfehlbetrag (Zeilen 22 und 25)</b>	<b>20.882.227,00</b>	<b>7.087.030,47</b>	<b>13.795.196,53</b>
27 =	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	2.101,28	20.291,34	-18.190,06

## II. Gesamtbilanz zum 31.12.2017

<b>AKTIVA</b>	<b><u>31.12.2017</u></b>	<b><u>31.12.2016</u></b>
	in €	in €
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>575.439.690,84</b>	<b>584.553.612,04</b>
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände		
1.1.1 Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	1.118.391,65	1.124.695,88
1.1.2 Anzahlungen auf immaterielle Vermögensgegenstände	0,00	19.761,00
1.2 Sachanlagen	520.667.008,41	534.655.896,29
1.2.1 Unbebaute Grundstücke u. grundstücksgleiche Rechte		
1.2.1.1 Grünflächen	31.688.354,61	31.890.535,08
1.2.1.2 Ackerland	898.694,95	913.207,45
1.2.1.3 Wald, Forsten	5.122.014,91	5.107.546,44
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	34.848.429,72	35.886.383,51
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		
1.2.2.1 Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.167.450,16	11.515.772,82
1.2.2.2 Grundstücke mit Schulen	57.673.718,01	61.587.780,08
1.2.2.3 Grundstücke mit Wohnbauten	68.545.142,45	69.722.535,52
1.2.2.4 Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	78.657.573,20	82.201.461,05
1.2.3 Infrastrukturvermögen		
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.729.105,71	34.727.581,75
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	5.975.148,20	4.244.586,00
1.2.3.3 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	109.929.019,72	111.435.746,79
1.2.3.4 Straßennetz mit Wegen, Plätzen u. Verkehrsanl.	60.626.954,00	66.099.987,00
1.2.3.5 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.287.751,72	1.360.265,27
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	2.560.978,97	2.658.639,23
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	696.088,90	353.170,86
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge		
1.2.6.1 Maschinen und technische Anlagen	575.252,52	644.621,14
1.2.6.2 Fahrzeuge		
1.2.6.2.1 Spezialfahrzeuge	6.028.658,93	5.823.456,79
1.2.6.2.2 Sonstige Fahrzeuge	316.346,56	328.336,80
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.918.388,90	3.892.049,65
1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau		
1.2.8.1 Geleistete Anzahlungen auf Anlagen im Bau	4.685.541,78	3.648.515,68
1.2.8.2 Anlagen im Bau	736.394,49	613.717,38
1.3 Finanzanlagen	53.654.290,78	48.753.258,87
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	31.823.049,90	26.880.657,84
1.3.3 Übrige Beteiligungen	366.499,72	365.499,72
1.3.4 Sondervermögen	0,00	0,00
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
1.3.6 Ausleihungen		
1.3.6.1 Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00	0,00
1.3.6.2 Ausleihungen an Beteiligungen	16.860.000,00	16.860.000,00
1.3.6.3 Sonstige Ausleihungen	3.806.792,59	3.849.152,74
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>45.947.842,02</b>	<b>46.877.933,30</b>
2.1 Vorräte	6.915.539,12	7.492.984,66
2.1.1 Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	3.367.301,71	4.020.413,95
2.1.2 Waren und Verkaufsgrundstücke	37.331,69	0,00
2.1.3 Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.510.905,72	3.472.570,71
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	10.830.970,51	8.938.734,25
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	7.169.056,99	6.197.578,43
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	1.814.360,73	1.416.164,50
2.2.3 Sonstige Forderungen	0,00	0,00
2.2.4 Sonstige Vermögensgegenstände	1.847.552,79	1.324.991,32
2.3 Liquide Mittel	28.201.332,39	30.446.214,39
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>16.533.516,10</b>	<b>15.865.178,00</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>637.921.048,96</b>	<b>647.296.723,34</b>

## Gesamtabschluss 2017

<b>PASSIVA</b>	<b><u>31.12.2017</u></b>	<b><u>31.12.2016</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>162.832.208,36</b>	<b>140.768.061,14</b>
1.1 Allgemeine Rücklage	141.384.251,54	133.095.009,51
1.1.1 Allgemeine Rücklage	174.647.627,20	166.358.385,17
1.1.2 Grundkapital, Stammkapital	0,00	0,00
1.1.3 Kapitalrücklage	0,00	0,00
1.1.4 Gewinnrücklagen	0,00	0,00
1.1.5 Neubewertungsrücklage	0,00	0,00
1.1.6 Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
1.1.7 Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert	-35.046.802,97	-35.046.802,97
1.2 Sonderrücklagen	100.000,00	100.000,00
1.3 Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,00	0,00
1.4 Gesamtjahresüberschuss/ -fehlbetrag	20.884.328,28	7.107.321,81
1.5 Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellsch.	463.628,54	465.729,82
<b>2. Sonderposten</b>	<b>120.679.485,29</b>	<b>126.446.383,19</b>
2.1 Sonderposten für Zuwendungen	73.465.977,25	73.930.011,87
2.2 Sonderposten für Beiträge	39.890.495,93	44.102.533,30
2.3 Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.037.189,38	1.400.521,01
2.4 Sonstige Sonderposten	6.285.822,73	7.013.317,01
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>138.565.030,94</b>	<b>136.229.096,42</b>
3.1 Pensionsrückstellungen	112.685.792,00	108.470.707,00
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	0,00	80.000,00
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	3.480.697,66	3.596.975,00
3.4 Steuerrückstellungen	186.811,38	203.953,23
3.5 Sonstige Rückstellungen	22.211.729,90	23.877.461,19
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>198.708.969,03</b>	<b>228.299.715,09</b>
4.1 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	139.799.598,03	155.836.193,89
4.1.1 Verb. aus Krediten für Invest. von verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
4.1.2 Verb. aus Krediten für Invest. von Kreditinstituten	127.205.931,75	135.639.184,38
4.1.3 Sonstige Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	12.593.666,28	20.197.009,51
4.2 Verb. aus Krediten zur Liquiditätssicherung	20.337.031,88	40.103.856,49
4.3 Verb. aus Vorgängen (Kreditaufn. wirtsch. gleich)	232.526,53	271.341,52
4.4 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15.186.342,62	14.168.193,05
4.5 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.062.419,30	2.109.202,99
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	3.615.946,29	2.937.353,35
4.7 Erhaltene Anzahlungen	17.475.104,38	12.873.573,80
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>17.135.355,34</b>	<b>15.553.467,50</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>637.921.048,96</b>	<b>647.296.723,34</b>

### **III. Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk:**

Der Entwurf des Gesamtabchlusses 2017 wurde gemäß § 116 Abs. 8 in Verbindung mit § 95 Abs. 5 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) vom Kämmerer aufgestellt und vom Bürgermeister bestätigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Aufgestellt:

Lüdenscheid, 27.04.2021  
Bestätigt:

*gez. Blasweiler*

*gez. Wagemeyer*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## **IV. Gesamtanhang**

### **1. Rechtliche Grundlagen**

Mit dem Zweiten Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements wurden zahlreiche auf den Gesamtabchluss anzuwendende Vorschriften der GO NRW ab dem 01.01.2019 geändert. Zudem wurde die bis zum 31.12.2018 gültige Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) zum 01.01.2019 durch die neue Kommunalhaushaltsverordnung NRW (KomHVO NRW) ersetzt. Der Gesamtabchluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2017 war inhaltlich nach den Vorschriften des § 116 GO NRW in der bis zum 31.12.2018 geltenden Fassung und den Vorgaben der §§ 49 ff. der GemHVO NRW aufzustellen. Soweit in der Berichterstattung auf Vorschriften der GO NRW in der bis zum 31.12.2018 gültigen Fassung Bezug zu nehmen war, wurde dies durch die Ergänzung „a.F.“ (alte Fassung) kenntlich gemacht. Bezüglich des formellen Aufstellungsverfahrens waren hingegen die seit dem 01.01.2019 gültigen Vorschriften anzuwenden.

Die Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) waren in der Fassung vom 25.05.2009 entsprechend anzuwenden (§ 49 Abs. 4 GemHVO NRW); soweit im Folgenden Vorschriften des HGB zitiert werden, beziehen sich entsprechende Verweise auf diese Fassung des HGB.

Im Gesamtanhang waren gemäß § 51 Abs. 2 GemHVO NRW zu den Posten der Gesamtbilanz und zu den Positionen der Gesamtergebnisrechnung die verwendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden anzugeben und so zu erläutern, dass sachverständige Dritte die Wertansätze beurteilen können. Die Anwendung von zulässigen Vereinfachungsregelungen und Schätzungen war im Einzelnen anzugeben.

### **2. Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid**

Die Erfüllung der Aufgaben der Stadt Lüdenscheid erfolgt einerseits durch die Stadt selbst und andererseits durch rechtlich und/oder wirtschaftlich selbständige Unternehmen oder Einrichtungen. Nach § 116 Abs. 2 GO NRW a.F. sind im Rahmen des Gesamtabchlusses alle verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form zu konsolidieren.

Der Vollkonsolidierungskreis umfasste im Haushaltsjahr 2017 folgende mit der Stadt Lüdenscheid verbundene Unternehmen:

- Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH (Seniorenwohnheim)
- STL Bauräger- und Beteiligungs-GmbH (STL GmbH)
- Lüdenscheider Wohnstätten AG (LüWo)
- Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH (EGC)
- Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR- (SEL) sowie
- die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb (STL)

Folgende assoziierte Unternehmen wurden gem. § 50 Abs. 3 GemHVO NRW entsprechend der §§ 311 und 312 HGB nach der Equity-Methode konsolidiert:

- ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG (ENERVIE)
- Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH (MGR)

Die Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH als unmittelbare Beteiligung der Stadt, die Kunststiftung sowie die (über das EGC) mittelbare Beteiligung am Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH wären aufgrund der Beteiligungsquoten grundsätzlich als assoziierte Betriebe einzuordnen gewesen, ebenso die mittelbare Beteiligung der Stadt Lüdenscheid an der Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH (BBL). Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für den Gesamtabchluss wurden diese Beteiligungen gemäß § 116 Abs. 3 GO NRW a.F. nicht in den Gesamtabchluss einbezogen.

### **3. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen vAB wurden für den Gesamtabchluss entsprechend den gesetzlichen Vorschriften grundsätzlich einheitlich nach den bei der Stadt Lüdenscheid geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt. Bestehende Ansatzgebote und -verbote wurden im Gesamtabchluss grundsätzlich einheitlich angewandt und Ansatzwahlrechte bei Wesentlichkeit vereinheitlicht.

Sofern die Auswirkungen einer einheitlichen Bewertung für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Gesamtabchlusses von untergeordneter Bedeutung waren, wurde auf eine Anpassung verzichtet (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 308 Abs. 2 Satz 3 HGB).

Die ursprünglichen Bewertungsmethoden der assoziierten Unternehmen wurden beibehalten (§ 50 Abs. 3 GemHVO NRW i.V.m. § 312 Abs. 5 HGB).

Soweit Erleichterungsempfehlungen aus dem NKF-Modellprojekt in Anspruch genommen wurden, wurde dies beim entsprechenden Bilanzposten bzw. bei der jeweiligen Ergebnisposition erläutert. Darüber hinaus wurden folgende allgemeine Erleichterungen bei der Bilanzierung und Bewertung in Anspruch genommen:

- Auf eine Anpassung der von den voll zu konsolidierenden vAB angewendeten Nutzungsdauern, die in der Regel auf steuerrechtlichen Vorgaben beruhen, wurde weitestgehend verzichtet, da bestehende Abweichungen zu den Vorschriften der GO NRW bzw. der GemHVO NRW von untergeordneter Bedeutung waren.
- Auf eine Anpassung der Herstellungskosten infolge der nach dem HGB und der GemHVO NRW bestehenden unterschiedlichen Wahl- und Pflichtbestandteile der Herstellungskosten für Umlaufvermögen und für Anlagevermögen wurde verzichtet.
- Soweit die voll zu konsolidierenden vAB im Einzelfall die degressive Abschreibung oder die Leistungsabschreibung verwendeten, wurde auf eine Anpassung verzichtet, da das Vorgehen in der Regel betriebsspezifisch war.

Die Prüfung der einzelnen Sachverhalte auf Wesentlichkeit bzw. von untergeordneter Bedeutung wurde in einer sogenannten „Wesentlichkeitsliste“ dokumentiert.

Die Überleitung der Einzelabschlüsse der vAB in die sogenannte Ergebnisrechnung I bzw. Kommunalbilanz I erfolgte durch die vAB und deren Wirtschaftsprüfer. In begründeten Einzelfällen wurden die Überleitungen durch die Konsolidierungsstelle der Stadt Lüdenscheid korrigiert. Die Überleitung erfolgte vereinfachend auf Bilanzposten- bzw. Ergebnispositionenebene.

Da sowohl die Stadt als auch die voll zu konsolidierenden Betriebe ihre Jahresabschlüsse einheitlich zum Stichtag 31.12.2017 erstellt haben, war eine Vereinheitlichung der Bilanzstichtage nicht erforderlich.

## **4. Konsolidierungsmethoden**

### **4.1 Vollkonsolidierung**

#### **4.1.1 Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Statt der Beteiligungsbuchwerte aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid waren in den Gesamtabchluss die Vermögensgegenstände, Schulden, Rechnungsabgrenzungsposten und Sonderposten der vAB des Vollkonsolidierungskreises zu übernehmen. Die bei der Erstkonsolidierung zum 01.01.2010 aufgedeckten stillen Reserven bzw. stillen Lasten wurden vorrangig den jeweiligen Anlagegütern zugeordnet und bei der Folgekonsolidierung analog der Anlagegüter abgeschrieben. Nachrangig wurden die stillen Reserven/Lasten vereinfachend auf Bilanzpostenebene zugeordnet und linear über die durchschnittliche Abschreibungsdauer innerhalb des jeweiligen Bilanzpostens abgeschrieben.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte nach den Grundsätzen der Erwerbsmethode im Wege der Neubewertungsmethode (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 301 Abs. 1 Nr. 2 HGB) zum 01.01.2010 (Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der vAB in den Gesamtabchluss).

#### **4.1.2 Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Nach § 50 Abs. 1 und Abs. 2 GemHVO NRW i.V.m. § 303 Abs. 1 HGB war für den Vollkonsolidierungskreis eine Schuldenkonsolidierung durchzuführen. Danach waren Ausleihungen und andere Forderungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB und der Stadt sowie entsprechende Rechnungsabgrenzungsposten wegzulassen. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung wurden insoweit alle Bilanzposten mit Forderungs- und Verbindlichkeitscharakter innerhalb des Vollkonsolidierungskreises aufgerechnet, soweit sie nicht für den Gesamtabchluss von untergeordneter Bedeutung waren.

Die Erfassung sämtlicher Beziehungen fand bei allen vAB des Vollkonsolidierungskreises der Stadt Lüdenscheid mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung waren insgesamt rd. 8,4 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 4,2 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten insbesondere aus Entwässerungsgebühren und der Gewinnabführung
- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 1,5 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Dienstleistungen des STL für die Stadt
- Stadt Lüdenscheid und LüWo mit rd. 2,0 Mio. €; Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Baudarlehen der Stadt an die LüWo

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter sonstigen Vermögensgegenständen in Höhe von 1.079,55 € bzw. unter sonstigen Verbindlichkeiten in Höhe von 465,44 € ausgewiesen.

#### **4.1.3 Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis**

In den Gesamtabchluss zu übernehmende Vermögensgegenstände, die ganz oder teilweise auf konzerninternen Lieferungen oder Leistungen beruhten, waren gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 1 HGB in der Gesamtbilanz mit einem Betrag anzusetzen, den der Konzern als fiktives, rechtlich selbstständiges Unternehmen dafür ansetzen könnte. Ein Zwischenergebnis ist die Differenz zwischen dem Wertansatz eines konzernintern gelieferten Vermögensgegenstandes im Einzelabschluss und dem Wert, der diesem Gegenstand aus Konzernsicht zukommt. Entsprechende Zwischenergebnisse wären grundsätzlich zu eliminieren.

Von einer Zwischenergebniseliminierung konnte nach § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 2 HGB insbesondere dann abgesehen werden, wenn nur wenige Geschäftsvorfälle vorlagen, auf die die Anforderungen an eine Zwischenergebniseliminierung zuträfen. Die Modellkommunen hatten empfohlen auf eine Zwischenergebniseliminierung zu verzichten, weil „die Ermittlung der Wertansätze einen unverhältnismäßig hohen Aufwand erfordert und diese in der

Regel bei Kommunen und ihren vAB für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage von untergeordneter Bedeutung ist“.

Entsprechende Geschäftsvorfälle im Konzern der Stadt Lüdenscheid waren betragsmäßig vernachlässigbar, sodass entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Zwischenergebniseliminierung verzichtet werden konnte.

#### **4.1.4 Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Bei der Aufwands- und Ertragskonsolidierung wurden gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 305 Abs. 1 HGB die Erträge zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB mit den auf sie entfallenden Aufwendungen verrechnet, sofern sie nicht als Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen oder als aktivierte Eigenleistung auszuweisen waren.

Die Erfassung sämtlicher konzerninterner Verflechtungen fand mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt.

Im Rahmen der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren rd. 25,4 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 18,4 Mio. €; Leistungen des STL für die Stadt insbesondere in den Bereichen der Abfallentsorgung und Straßenreinigung sowie des Baubetriebs
- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 2,8 Mio. €; Entwässerungsgebühren der Stadt an den SEL sowie Leistungen des SEL für Gewässerunterhaltung
- STL und STL GmbH mit rd. 0,9 Mio. €; Pacht des STL an die STL GmbH
- LüWo und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,7 Mio. €; insbesondere Abfall- und Straßenreinigungsgebühren sowie Erbbauzinsen der LüWo an die Stadt
- STL und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,9 Mio. €; Leistungen der Stadt an den STL
- LüWo und SEL mit rd. 0,6 Mio. €; Entwässerungsgebühren der LüWo an den SEL

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen ordentlichen Erträgen in Höhe von 986,06 € bzw. unter den sonstigen ordentlichen Gesamtaufwendungen in Höhe von 5.411,74 € ausgewiesen.

## **4.2 Equity-Konsolidierung**

ENERVIE und MGR wurden als assoziierte Unternehmen gemäß § 50 Abs. 3 GemHVO NRW zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Gesamtabchluss nach der Equity-Methode entsprechend den §§ 311 und 312 HGB berücksichtigt.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte „at-equity“ nach der Buchwertmethode. Zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung waren die Unterschiedsbeträge zwischen dem Buchwert und dem anteiligen Eigenkapital zu ermitteln und im Rahmen der Folgekonsolidierung die Beteiligungsbuchwerte entsprechend der Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals fortzuschreiben. Auf die entsprechenden Erläuterungen in Abschnitt 5.1.3 wird verwiesen.

## **4.3 Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“**

Die nicht im Wege der Vollkonsolidierung oder Equity-Methode zu konsolidierenden vAB wurden im Gesamtabchluss zu fortgeführten Anschaffungskosten unter der Bilanzposition „Übrige Beteiligungen“ bzw. „Sonstige Ausleihungen“ angesetzt.

## **5. Erläuterungen zur Gesamtbilanz**

### **5.1 Aktiva**

#### **5.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände**

Unter den immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens wurden die Vermögensgegenstände aktiviert, die entgeltlich von Dritten erworben wurden und darüber hinaus selbständig bewertbar waren. Unentgeltlich erworbene oder selbst hergestellte immaterielle Vermögensgegenstände wurden gemäß § 43 Abs. 1 GemHVO NRW nicht aktiviert.

Die immateriellen Vermögensgegenstände wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen, bewertet. Der Wertansatz zum 31.12.2017 betrug rd. 1,1 Mio. €.

#### **5.1.2 Sachanlagevermögen**

Unter Sachanlagen wurden die materiellen Vermögensgegenstände erfasst, die für Zwecke der Herstellung und Lieferung von Dienstleistungen und Wirtschaftsgütern, zur Überlassung an Dritte oder für eigene Verwaltungszwecke vorhanden waren und voraussichtlich länger als ein Jahr genutzt werden. Es wurden sämtliche selbständig nutzbaren Vermögensgegenstände erfasst, an denen der Konzern das wirtschaftliche Eigentum innehatte.

Das Sachanlagevermögen wurde grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und um lineare Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer vermindert. Die in der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 erfassten vorsichtig geschätzten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW a.F. als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die in den Einzelabschlüssen der zu konsolidierenden vAB bei der linearen Abschreibung zugrunde gelegten Nutzungsdauern entsprachen weitestgehend den Vorgaben des Innenministeriums von NRW. Vorhandene Abweichungen von den Vorgaben waren im Hinblick auf die Darstellung der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage in Anlehnung an § 308 Abs. 2 S.3 HGB unwesentlich, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Anpassung verzichtet werden.

Für die Aktivierung und die Abschreibung von geringwertigen Wirtschaftsgütern unter 410 € bestanden unterschiedliche Regelungen zwischen NKF (Stadt) und HGB bzw. Steuerrecht (vAB). Entsprechend der Empfehlung des Modellprojekts wurden die nach HGB oder Einkommenssteuerrecht zulässigen Methoden (z.B. Poolabschreibungen) für Zwecke des Gesamtabchlusses unverändert übernommen.

In den Einzelabschlüssen enthaltene Fest- und Gruppenwerte gem. § 34 GemHVO NRW wurden unverändert übernommen.

## Gesamtabschluss 2017

Im Sachanlagevermögen waren folgende Werte auszuweisen:

<b>Sachanlagen</b>	<b>31.12.2017 in €</b>	<b>31.12.2016 in €</b>
<b>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>72.557.494,19</b>	<b>73.797.672,48</b>
<u>davon:</u>		
Grünflächen	31.688.354,61	31.890.535,08
Ackerland	898.694,95	913.207,45
Wald, Forsten	5.122.014,91	5.107.546,44
Sonstige unbebaute Grundstücke	34.848.429,72	35.886.383,51
<b>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>216.043.883,82</b>	<b>225.027.549,47</b>
<u>davon:</u>		
Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.167.450,16	11.515.772,82
Grundstücke mit Schulen	57.673.718,01	61.587.780,08
Grundstücke mit Wohnbauten	68.545.142,45	69.722.535,52
Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	78.657.573,20	82.201.461,05
<b>Infrastrukturvermögen</b>	<b>212.547.979,35</b>	<b>217.868.166,81</b>
<u>davon:</u>		
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.729.105,71	34.727.581,75
Brücken und Tunnel	5.975.148,20	4.244.586,00
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	109.929.019,72	111.435.746,79
Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	60.626.954,00	66.099.987,00
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.287.751,72	1.360.265,27
<b>Bauten auf fremdem Grund und Boden</b>	<b>2.560.978,97</b>	<b>2.658.639,23</b>
<b>Kunstgegenstände</b>	<b>696.088,90</b>	<b>353.170,86</b>
<b>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</b>	<b>6.920.258,01</b>	<b>6.796.414,73</b>
<b>Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>	<b>3.918.388,90</b>	<b>3.892.049,65</b>
<b>Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau</b>	<b>5.421.936,27</b>	<b>4.262.233,06</b>
<b>Summe</b>	<b>520.667.008,41</b>	<b>534.655.896,29</b>

Rd. 310,4 Mio. € des zum 31.12.2017 auszuweisenden Sachanlagevermögens waren bei der Stadt Lüdenscheid als Konzernmutter bilanziert. Der SEL steuerte einen wesentlichen Teil durch die Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen mit einem Wert von rd. 109,8 Mio. € und die LüWo mit ihrem Miethausbestand (enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit Wohnbauten“) mit einem Wert von rd. 60,3 Mio. € zum Sachanlagevermögen bei. Ein Wert von rd. 21,0 Mio. € entfiel auf den Gebäudebestand des Seniorenwohnheims, enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden“.

Ursächlich für den Rückgang des Sachanlagevermögens war, dass die planmäßigen Abschreibungen den Wert der Neuzugänge und Zuschreibungen deutlich überstiegen.

### 5.1.3 Finanzanlagevermögen

Die Finanzanlagen wurden mit den fortgeführten Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. Die im Rahmen der Aufstellung der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 ermittelten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW a.F. als Anschaffungskosten.

Das Finanzanlagevermögen setzte sich wie folgt zusammen:

<b>Finanzanlagen</b>	<b>31.12.2017 in €</b>	<b>31.12.2016 in €</b>
Anteile an assoziierten Unternehmen	31.823.049,90	26.880.657,84
Übrige Beteiligungen	366.499,72	365.499,72
Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
Ausleihungen	20.666.792,59	20.709.152,74
<b>Summe</b>	<b>53.654.290,78</b>	<b>48.753.258,87</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid enthaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen sowie das Sondervermögen wurden im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vollständig eliminiert. Ausleihungen an verbundene Unternehmen wurden im Rahmen der Schuldenkonsolidierung vollständig verrechnet.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen betrafen die ENERVIE und die MGR. Bezüglich der ENERVIE ergab sich folgende Wertfortschreibung:

<b>Wertansatz zum 01.01.2017</b>	<b>26,9 Mio. €</b>
quotaler Jahresüberschuss (ohne Anteile Dritter)	5,2 Mio. €
quotale erfolgsneutrale Erfassung der Herabsetzung der Kapitalrücklage im ENERVIE Konzern	-16,6 Mio. €
quotale erfolgsneutrale Änderung des Konsolidierungskreises im ENERVIE Konzern	-0,2 Mio. €
Auswirkungen der Erhöhung des Buchwertes bei der Stadt	16,6 Mio. €
<b>Wertansatz zum 31.12.2017</b>	<b>31,8 Mio. €</b>

Der quotale Jahresüberschuss der ENERVIE war erfolgswirksam in der Gesamtergebnisrechnung zu verbuchen. Die quotale erfolgsneutrale Erfassung der Herabsetzung der Kapitalrücklage der ENERVIE und die Änderung des Konsolidierungskreises des ENERVIE Konzerns waren entsprechend der Handhabung im Konzernabschluss der ENERVIE erfolgsneutral mit der „allgemeinen Rücklage“ zu verrechnen. Die Stadt Lüdenscheid als Konzernmutter hatte in ihrem Jahresabschluss den Buchwert der ENERVIE zum 31.12.2017 angepasst. Die Anpassung war bei der Berechnung des Beteiligungsbuchwertes (bezogen auf den Wert der ENERVIE im Konzernabschluss ENERVIE) der ENERVIE im Gesamtabchluss zu berücksichtigen.

Da bei der MGR weiterhin kein positives Eigenkapital vorhanden war, wurde der „Erinnerungswert“ von 1 € im Gesamtabchluss auf den 31.12.2017 fortgeschrieben.

Zu den übrigen Beteiligungen zählten insbesondere die assoziierten vAB von untergeordneter Bedeutung wie die Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH, die Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH, die Kunststiftung Lüdenscheid sowie die Beteiligung des EGC an der Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH. In 2017 ist die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid der Anstalt öffentlichen Rechts „d-NRW AöR“ mit einer Einlage von 1.000 € beigetreten. Die AöR wurde zum 01.01.2017 vom Land NRW sowie den dazugehörigen Kommunen gegründet.

Der Posten „Ausleihungen“ setzte sich insbesondere aus Forderungen aus dem an die ENERVIE gewährten Darlehen, Baudarlehen an Privatpersonen sowie den Anteilen der Stadt an der Märkische Verkehrsgesellschaft mbH zusammen.

## Gesamtabschluss 2017

Unter den Wertpapieren des Anlagevermögens waren im Wesentlichen die Anteile der Stadt am Versorgungsfonds der Westfälisch-Lippischen Versorgungskasse aktiviert. 2017 wurden keine weiteren Zuführungen vorgenommen. Abschreibungen auf den Wert waren nicht vorzunehmen.

### 5.1.4 Vorräte

Unter den Vorräten war das Vermögen anzusetzen, welches zum Verbrauch oder Verkauf bestimmt war. Hierzu gehörten insbesondere zum Verkauf bestimmte Grundstücke, da sie dem Geschäftsbetrieb des Konzerns Stadt Lüdenscheid nicht dauerhaft dienen sollten.

Bei den Vorräten waren folgende Werte anzusetzen:

<b>Vorräte</b>	<b>31.12.2017 in €</b>	<b>31.12.2016 in €</b>
Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	3.367.301,71	4.020.413,95
<i>davon Gewerbe- und Baugrundstücke</i>	<i>2.625.364,15</i>	<i>3.228.043,78</i>
Waren und Verkaufsgrundstücke	37.331,69	0,00
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.510.905,72	3.472.570,71
<b>Summe</b>	<b>6.915.539,12</b>	<b>7.492.984,66</b>

### 5.1.5 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen wurden entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf Basis der Mindestgliederung gemäß Positionenrahmen zusammengefasst. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden unter Berücksichtigung latenter Ausfallrisiken bilanziert.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände setzten sich wie folgt zusammen:

<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>31.12.2017 in €</b>	<b>31.12.2016 in €</b>
Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	7.169.056,99	6.197.578,43
Privatrechtliche Forderungen	1.814.360,73	1.416.164,50
Sonstige Vermögensgegenstände	1.847.552,79	1.324.991,32
<b>Summe</b>	<b>10.830.970,51</b>	<b>8.938.734,25</b>

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid stellten mit rd. 7,2 Mio. € den größten Anteil des Bilanzpostens dar. Weitere rd. 2,1 Mio. € entfielen auf den SEL, wobei ein Großteil hiervon auf Forderungen für Entwässerungsgebühren zurückzuführen war.

Aufrechnungsdifferenzen aus der Schuldenkonsolidierung (siehe hierzu Abschnitt 4.1.2) in Höhe von 1.079,55 € wurden unter dem Posten „Sonstige Vermögensgegenstände“ ausgewiesen.

### 5.1.6 Liquide Mittel

Bei den liquiden Mitteln handelte es sich im Wesentlichen um Guthaben bei Kreditinstituten. Der Bestand an liquiden Mittel des Konzerns verminderte sich in 2017 um rd. 2,2 Mio. € auf rd. 28,2 Mio. €. Auf die Darstellungen in der Kapitalflussrechnung in Anlage 1 wird verwiesen.

### 5.1.7 Aktive Rechnungsabgrenzung

Als Rechnungsabgrenzungsposten waren auf der Aktivseite der Bilanz Ausgaben vor dem Bilanzstichtag anzusetzen, die erst nach dem Bilanzstichtag zu Aufwand führten. Rechnungsabgrenzungen waren nach § 43 Abs. 2 GemHVO NRW auch dann vorzunehmen, wenn mit einer an einen Dritten gewährten Zuwendung eine mehrjährige durch die Gemeinde einklagbare Gegenleistungsverpflichtung verbunden war.

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2017 mit einem Betrag in Höhe von rd. 16,5 Mio. € anzusetzen, der nahezu ausschließlich auf Rechnungsabgrenzungsposten aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zurückzuführen war.

Hierbei handelte es sich um die aktivierten Zuschüsse, die im Rahmen des Projektes „Denkfabrik“ an die Phänomenta und das Technikzentrum ausgezahlt wurden, um die im Dezember ausgezahlten Beamtenbesoldungen für Januar, die im Dezember ausgezahlte Versorgungskassenumlage für Januar sowie abgegrenzte Zuschüsse an Kindertageseinrichtungen freier Träger, bei denen die Zweckbindungsfrist noch lief.

## 5.2 Passiva

### 5.2.1 Eigenkapital

Im Eigenkapital waren folgende Werte anzusetzen:

<b>Eigenkapital</b>	<b>31.12.2017</b> in €	<b>31.12.2016</b> in €
<b>Allgemeine Rücklage</b>	<b>141.384.251,54</b>	<b>133.095.009,51</b>
<u>davon:</u>		
Allgemeine Rücklage (ohne Unterschiedsbeträge)	174.647.627,20	166.358.385,17
Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert (aktivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung)	-35.046.802,97	-35.046.802,97
<b>Sonderrücklagen</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>20.884.328,28</b>	<b>7.107.321,81</b>
<b>Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter</b>	<b>463.628,54</b>	<b>465.729,82</b>
<b>Summe</b>	<b>162.832.208,36</b>	<b>140.768.061,14</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zum 31.12.2017 anzusetzende allgemeine Rücklage in Höhe von rd. 187,2 Mio. € war für Zwecke des Gesamtabchlusses im Rahmen der Konsolidierung anzupassen und betrug nach Anpassung ohne Berücksichtigung der Unterschiedsbeträge rd. 174,6 Mio. €.

Sie erhöhte sich im Vergleich zum Vorjahresstichtag insbesondere infolge der Zuführung des Gesamtjahresüberschusses 2016. Zudem waren ergebnisneutrale Verrechnungen gegen die allgemeine Rücklage zu buchen.

Die bei der Kapitalkonsolidierung entstandenen passivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt rd. 1,8 Mio. € (davon aus der Vollkonsolidierung bei der LüWo rd. 0,4 Mio. €, beim Seniorenwohnheim rd. 0,1 Mio. €, beim STL <0,1 Mio. € und aus der Equity-Konsolidierung bei der ENERVIE rd. 1,3 Mio. €) wurden als sog. technische passive Unterschiedsbeträge in der Gesamtbilanz zum 31.12.2017 offen als Bestandteil der allgemeinen Rücklage ausgewiesen, vgl. hierzu die entsprechenden Ausführungen im Bericht zum Gesamtabchluss 2010 (Sitzungsdrucksache 267/2016).

## Gesamtabschluss 2017

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung entstandenen aktivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt 35,0 Mio. € (davon SEL rd. 33,2 Mio. € und EGC rd. 1,8 Mio. €), die im Wesentlichen auf die Sonderposten in den Bilanzen der vAB zurückzuführen waren, wurden in der Gesamtbilanz zum 31.12.2017 offen als „verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert“ von der allgemeinen Rücklage abgesetzt.

Zum Gesamtjahresergebnis wird auf die Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung verwiesen.

Da die LüWo und das EGC aufgrund des beherrschenden Einflusses der Stadt Lüdenscheid voll konsolidiert wurden, andere Gesellschafter hieran jedoch Geschäftsanteile halten, war hierfür im Gesamtabchluss ein Ausgleichsposten auszuweisen. Danach standen den anderen Gesellschaftern Minderheitenanteile zum 31.12.2017 an der LüWo in Höhe von 16.265,59 € und am EGC in Höhe von 447.362,95 € zu.

### 5.2.2 Sonderposten

Als Sonderposten waren in der Bilanz Zahlungen von Dritten an die Stadt Lüdenscheid zu passivieren, die für Investitionen geleistet wurden und die der Stadt dauerhaft zur Verfügung stehen. Auch bei Schenkungen waren Sonderposten zu bilden.

Die Sonderposten im Konzern Stadt Lüdenscheid betragen im Einzelnen:

<b>Sonderposten</b>	<b>31.12.2017 in €</b>	<b>31.12.2016 in €</b>
Sonderposten für Zuwendungen	73.465.977,25	73.930.011,87
Sonderposten für Beiträge	39.890.495,93	44.102.533,30
Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.037.189,38	1.400.521,01
Sonstige Sonderposten	6.285.822,73	7.013.317,01
<b>Summe</b>	<b>120.679.485,29</b>	<b>126.446.383,19</b>

Der Bestand an Sonderposten resultierte in Höhe von rd. 89,1 Mio. € aus Sonderposten der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und in Höhe von rd. 28,3 Mio. € aus Sonderposten des SEL.

Die Sonderposten des SEL waren im Rahmen der Vereinheitlichung der Bewertung für Zwecke des Gesamtabchlusses zu erhöhen. Die beim SEL passivierten Ertragszuschüsse wurden nach einem Erlass des Innenministeriums des Landes NRW vom 29.06.1990 im Einzelabschluss des SEL mit 3,0% jährlich aufgelöst. Im Gesamtabchluss waren die Auflösungen der Sonderposten gemäß § 43 Abs. 5 GemHVO NRW entsprechend der Abnutzung der bezuschussten Vermögensgegenstände vorzunehmen. Die Nutzungsdauern der bezuschussten Vermögensgegenstände betragen 50 Jahre und mehr. Die Bewertungsanpassung erhöhte den Sonderpostenbestand des SEL zum 31.12.2017 um 8,6 Mio. € auf 28,3 Mio. €.

### 5.2.3 Rückstellungen

Für Verpflichtungen, die am Bilanzstichtag der Fälligkeit oder der Höhe nach ungewiss waren, wurden nach dem Grundsatz der kaufmännischen Vorsicht folgende Rückstellungen passiviert:

<b>Rückstellungen</b>	<b>31.12.2017 in €</b>	<b>31.12.2016 in €</b>
Pensionsrückstellungen	112.685.792,00	108.470.707,00
Rückstellungen für Deponien und Altlasten	0,00	80.000,00
Instandhaltungsrückstellungen	3.480.697,66	3.596.975,00
Steuerrückstellungen	186.811,38	203.953,23
Sonstige Rückstellungen	22.211.729,90	23.877.461,19
<b>Summe</b>	<b>138.565.030,94</b>	<b>136.229.096,42</b>

## Gesamtabschluss 2017

Die Ermittlung der Pensions- und Beihilferückstellungen der Stadt Lüdenscheid erfolgte mit dem gemäß § 36 Abs. 1 GemHVO NRW vorgesehenen Rechnungszins von 5%.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen des SEL erfolgte mit einem Zinssatz von 3,68% Aufgrund der geringen Höhe dieser Rückstellungen (rd. 0,6 Mio. €) konnte auf eine Neubewertung mit einem Zinssatz von 5% verzichtet werden, da sich lediglich unwesentliche Änderungen ergeben hätten.

Für unterlassene Instandhaltungen waren nach § 54 Abs. 1 in Verbindung mit § 36 Abs. 3 GemHVO NRW Rückstellungen zu bilden, wenn hinreichend konkret beabsichtigt war, sie nachzuholen. Von den Instandhaltungsrückstellungen entfielen rd. 86,6% auf die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und betrafen im Wesentlichen städtische Gebäude und das Straßennetz. Weitere Instandhaltungsrückstellungen wurden bei der LüWo passiviert.

Von den sonstigen Rückstellungen entfiel etwa die Hälfte auf Rückstellungen der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid für eingeräumte Kaufpreisreduzierungen bei Erbbaugrundstücken der Stadt Lüdenscheid. Weitere Rückstellungen waren für Altersteilzeit sowie Urlaubs- und Gleitzeitguthaben gebildet.

### **5.2.4 Verbindlichkeiten**

Finanzielle Verpflichtungen gegenüber Dritten waren in der Bilanz nach verschiedenen Arten zu unterteilen und in der Regel mit ihrem Rückzahlungsbetrag zu passivieren.

Im Einzelnen ergaben sich folgende Werte:

<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2017 in €</b>	<b>31.12.2016 in €</b>
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	139.799.598,03	155.836.193,89
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	20.337.031,88	40.103.856,49
Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	232.526,53	271.341,52
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15.186.342,62	14.168.193,05
Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.062.419,30	2.109.202,99
Sonstige Verbindlichkeiten	3.615.946,29	2.937.353,35
Erhaltene Anzahlungen	17.475.104,38	12.873.573,80
<b>Summe</b>	<b>198.708.969,03</b>	<b>228.299.715,09</b>

Von den Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen waren rd. 84,8 Mio. € bei der Stadt Lüdenscheid, rd. 37,6 Mio. € bei der LüWo, 3,6 Mio. € beim SEL und 8,9 Mio. € beim Seniorenwohnheim sowie 4,9 Mio. € bei der STL GmbH passiviert.

Die Verbindlichkeiten zur Liquiditätssicherung hatten sich zum 31.12.2017 von 40,1 Mio. € auf 20,3 Mio. € reduziert. Ursächlich hierfür war insbesondere, dass die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid ihre Kredite zur Liquiditätssicherung in 2017 zurückführen konnte (vgl. hierzu die Ausführungen im Jahresabschluss 2017 der Stadt Lüdenscheid).

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen betragen 15,2 Mio. €. Mit rd. 12,4 Mio. € entfiel der größte Teil hiervon auf die Stadt Lüdenscheid. Weitere rd. 1,5 Mio. € waren beim STL passiviert.

Die erhaltenen Anzahlungen betrafen im Wesentlichen zweckgebundene investive Zuwendungen, die später zu Sonderposten führten, wie Ablösebeträge und sonstige Vorausleistungen für Erschließungsmaßnahmen, Stellplatzablösebeträge, Einzahlungen für Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen nach dem Bundesnaturschutzgesetz sowie weitere erhaltene Zuwendungen für noch nicht fertig gestellte Baumaßnahmen. Die Erhöhung dieser Position war insbesondere auf die hohen Ermächtigungsübertragungen von 2017 nach 2018 der Konzernmutter zurückzuführen.

## Gesamtabschluss 2017

ren, wodurch die allgemeine Investitionszuschuss sowie Fördermittel und Erschließungsbeiträge in 2017 nicht komplett verwendet und daher noch nicht in die Sonderposten umgebucht werden konnten.

Weitere Informationen zu den Verbindlichkeiten sind dem als Anlage beigefügten Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

### 5.2.5 Passive Rechnungsabgrenzungsposten

Passive Rechnungsabgrenzungsposten waren für Geschäftsvorfälle zu bilden, die zu Einnahmen vor und Erträgen nach dem Bilanzstichtag führten. Der Ansatz erfolgte grundsätzlich mit dem Nennbetrag.

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2017 mit rd. 17,1 Mio. € anzusetzen. Rd. 97,6% des Wertansatzes wurde bei der Stadt Lüdenscheid gebildet.

Ein Anteil in Höhe von 9,5 Mio. € entfiel auf die vom Land erhaltenen Zuwendungen für die Phänomenta und das Technikzentrum, die passiv abzugrenzen waren. Ein Betrag in Höhe von 2,3 Mio. € war auf Friedhofsgebühren, die für ein langjähriges Nutzungsrecht an einer Grabstelle im Voraus gezahlt wurden und die dann über die Nutzungszeit ertragswirksam aufzulösen sind, zurückzuführen.

Darüber hinaus wurde die Pacht der Abfallentsorgungsgesellschaft des Märkischen Kreises mbH (AMK) für das Deponiegrundstück Kleinleifringhausen abgegrenzt. Die Pacht für die Jahre 2005 bis 2022 wurde im Jahr 2006 im Voraus gezahlt und wird ertragswirksam über die Laufzeit aufgelöst.

## 6. Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

### 6.1 Ordentliche Gesamterträge

<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2017 in €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2016 in €</b>
Steuern und ähnliche Abgaben	135.456.084,27	113.644.795,85
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	42.737.956,46	43.531.798,22
Sonstige Transfererträge	1.822.447,96	1.872.185,56
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	46.970.151,98	46.703.452,39
Privatrechtliche Leistungsentgelte	22.602.189,14	21.969.720,65
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	12.303.959,22	17.318.420,38
Sonstige ordentliche Erträge	17.475.883,93	16.757.195,78
Aktivierete Eigenleistungen	273.403,39	316.000,72
Bestandsveränderungen	35.649,01	98.808,71
<b>Summe</b>	<b>279.677.725,36</b>	<b>262.212.378,26</b>

Nach Abschluss der Konsolidierung für das Haushaltsjahr 2017 verblieben rd. 279,7 Mio. € ordentliche Gesamterträge, wovon rd. 235,3 Mio. € bei der Stadt zu verbuchen waren. Rd. 15,7 Mio. € der ordentlichen Gesamterträge fielen beim SEL, rd. 11,9 Mio. € bei der LüWo und rd. 10,9 Mio. € beim Seniorenwohnheim an.

Die Erträge aus Steuern und ähnlichen Abgaben in Höhe von rd. 135,5 Mio. € resultierten ausnahmslos aus Erträgen der Stadt. Hiervon entfielen rd. 68,7 Mio. € (Vorjahr 52,0 Mio. €) auf die Gewerbesteuer und rd. 34,2 Mio. € (Vorjahr 32,5 Mio. €) auf den Gemeindeanteil an der Ein-

## Gesamtabschluss 2017

kommensteuer. Die Entwicklung der Gewerbesteuer war deutlich positiver ausgefallen als erwartet und lag über dem bisherigen Rekordergebnis des Haushaltsjahres 2008 (60,5 Mio. €).

Auch die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen beruhten weitestgehend auf Erträgen der Stadt, und zwar insbesondere aus Landeszuschüssen nach dem Kinderbildungsgesetz (rd. 10,1 Mio. €), aus der Auflösung von Sonderposten (rd. 4,4 Mio. €) und aus Schlüsselzuweisungen (knapp 15,6 Mio. €).

In den öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten waren rd. 24,7 Mio. € Erträge der Stadt enthalten, wovon die Benutzungsgebühren einen Großteil ausmachten. Knapp 14,0 Mio. € der öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte steuerte der SEL über Entwässerungsgebühren bei.

Bei den privatrechtlichen Leistungsentgelten waren fast 10,7 Mio. € auf Pflegeentgelte des Seniorenwohnheims und rd. 7,7 Mio. € auf Mieterträge der LüWo zurückzuführen.

Zu den Kostenerstattungen und Kostenumlagen bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid gehörten unter anderem die Landeserstattung Flüchtlingsversorgung (3,4 Mio. €) und die Erstattungen für Leistungen an unbegleitete minderjährige ausländische Flüchtlinge (2,1 Mio. €). Rd. 3,6 Mio. € nahm die LüWo für Betriebskostenumlagen von ihren Mieterinnen und Mietern ein.

Die sonstigen ordentlichen Erträge waren fast vollständig bei der Stadt zu verbuchen. Es handelte sich z.B. um Erträge aus Konzessionsabgaben (rd. 3,9 Mio. €), aus Zinsen für Gewerbesteuer nachforderungen (rd. 1,5 Mio. €), aus Buß-/Zwangsgeldern (rd. 1,1 Mio. €) und aus sonstigen ordentlichen Erträgen (1,8 Mio. €).

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 986,06 € unter dieser Ergebnisposition auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen**

<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2017 in €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2016 in €</b>
Personalaufwendungen	66.509.497,18	63.724.002,31
Versorgungsaufwendungen	6.354.344,44	6.310.540,98
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	38.414.134,04	43.458.945,09
Bilanzielle Abschreibungen	28.150.222,92	27.208.253,99
Transferaufwendungen	105.774.232,56	98.759.642,77
Sonstige ordentliche Aufwendungen	16.109.202,30	15.737.605,79
<b>Summe</b>	<b>261.311.633,44</b>	<b>255.198.990,93</b>

Von den nach Konsolidierung verbliebenen ordentlichen Gesamtaufwendungen des Haushaltsjahres 2017 in Höhe von rd. 261,3 Mio. € entfielen rd. 206,5 Mio. € auf die Stadt, rd. 22,3 Mio. € auf den STL und rd. 13,7 Mio. € auf den SEL. Weitere rd. 9,3 Mio. € waren beim Seniorenwohnheim und rd. 8,2 Mio. € bei der LüWo zu verbuchen.

Die Personalaufwendungen waren mit rd. 66,5 Mio. € die zweitgrößte Position. Rd. 47,4 Mio. € entfielen hiervon bei der Stadt, rd. 9,2 Mio. € beim STL und rd. 6,8 Mio. € beim Seniorenwohnheim an. Die Erhöhung um rd. 2,8 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr war zum überwiegenden Teil auf die bei der Konzernmutter gestiegenen Personalaufwendungen zurückzuführen.

Von den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen in Höhe von rd. 38,4 Mio. € fielen nach Konsolidierung rd. 19,1 Mio. € bei der Stadt an, wovon fast die Hälfte auf Aufwendungen für

## Gesamtabschluss 2017

Energie, Wasser und Abwasser sowie Reinigung zurückzuführen waren. Der SEL nahm Leistungen des Ruhrverbandes sowie weitere externe Leistungen im Umfang von rd. 7,6 Mio. € in Anspruch. Auf den STL entfielen rd. 5,1 Mio. €.

Die bilanziellen Abschreibungen auf das Sachanlagevermögen im Jahr 2017 beliefen sich auf rd. 28,2 Mio. €. Allein 20,6 Mio. € betrugten die Abschreibungen bei der Stadt, Abschreibungen auf das Kanalnetz führten beim SEL zu Aufwendungen in Höhe von rd. 3,4 Mio. €. Bei der LüWo waren rd. 1,8 Mio. € an Abschreibungen auf den Gebäudebestand zu verbuchen.

Die Transferaufwendungen stellten mit rd. 105,8 Mio. € in 2017 den größten Aufwandsblock dar. Diese fielen ausschließlich bei der Konzernmutter an. Allein rd. 52,8 Mio. € machte hiervon die Kreisumlage aus. Rd. 19,6 Mio. € betrugten die an die Träger von Kindertageseinrichtungen überwiesenen Kindpauschalen. Weitere rd. 10,5 Mio. € waren über die Gewerbesteuerumlage und die Finanzierungsbeteiligung Fonds Deutsche Einheit an das Land NRW und den Bund abzuführen. Rd. 9,3 Mio. € fielen für Hilfen zur Erziehung an.

Von den sonstigen ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 16,1 Mio. € entfielen rd. 7,0 Mio. € auf Betriebskosten des STL. Rd. 7,3 Mio. € der sonstigen ordentlichen Aufwendungen waren bei der Stadt zu verbuchen. Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 5.411,74 € unter dieser Position auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.3 Finanzerträge und Finanzaufwendungen**

Die Finanzerträge des Haushaltsjahres 2017 betrugten rd. 6,5 Mio. €. Sie waren in Höhe von 5,2 Mio. € auf Erträge aus der Fortschreibung des Beteiligungsbuchwerts der ENERVIE im Rahmen der Equity-Methode zurückzuführen („Erträge aus assoziierten Unternehmen“). Auf die Ausführungen unter Ziffer 5.1.3 wird verwiesen.

Von den gesamten Finanzaufwendungen in Höhe von rd. 4,0 Mio. € entfielen 1,8 Mio. € auf Zinsaufwendungen für Investitionskredite der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid.

### **6.4 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge**

In 2017 waren keine außerordentlichen Erträge oder Aufwendungen zu verbuchen.

### **6.5 Gesamtjahresergebnis**

Das Gesamtjahresergebnis 2017 in Höhe von 20,9 Mio. € (Vorjahr 7,1 Mio. €) wurde im Wesentlichen geprägt durch die Jahresergebnisse der Stadt und des STL nach Konsolidierung.

Der Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen des Haushaltsjahres 2017 in Höhe von rd. 0,3 Mio. € ergibt sich aus der nachfolgenden Tabelle:

<b>Konzernergebniswirksame Buchungen</b>	<b>in Mio. €</b>
<b>Buchungen bezüglich voll zu konsolidierender vAB</b>	<b>-4,9</b>
<u>davon:</u>	
Neutralisierung Gewinnausschüttungen	-3,8
Anpassung Erträge aus Auflösung SoPo SEL	-0,4
Abschreibung stille Reserven/ Auflösung stille Lasten	-0,7
<b>Buchungen bezüglich assoziierter Unternehmen</b>	<b>+5,2</b>
<u>davon:</u>	
Eliminierung Gewinnausschüttung ENERVIE	0
Jahresüberschuss ENERVIE	+5,2
<b>Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen</b>	<b>0,3</b>

## **6.6 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis**

Das anderen Gesellschaftern zuzurechnende Jahresergebnis in Höhe von 2.101,28 € betraf die Minderheitenanteile der anderen Gesellschafter am Ergebnis des EGC und der LüWo.

## **7. Sonstige Angaben**

### **7.1 Kostenunterdeckungen gem. § 6 Kommunalabgabengesetz**

Nach § 43 Abs. 6 GemHVO NRW waren Kostenunterdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen, die nach § 6 KAG in den folgenden vier Jahren ausgeglichen werden sollen, im Anhang anzugeben:

Das Betriebsergebnis 2014 für den Rettungsdienst schloss mit einem Defizit ab, das in voller Höhe in der Kalkulation 2017 berücksichtigt wurde. Die Überdeckungen 2015 und 2016 für den Rettungsdienst wurden in den Betriebsergebnissen des jeweiligen Folgejahres berücksichtigt. Das Betriebsergebnis 2017 schloss mit einer Unterdeckung in Höhe von rd. 163.000 €.

Zudem waren Unterdeckungen in Höhe von rd. 6.700 € aus dem Betriebsergebnis 2014, von rd. 11.000 € aus dem Betriebsergebnis 2015, von rd. 7.700 € aus dem Betriebsergebnis 2016 und von voraussichtlich rd. 21.000 € aus dem Betriebsergebnis 2017 des Wochenmarktes entstanden, die in 2018 und Folgejahren ausgeglichen werden sollten.

Im Betriebsbereich „öffentlich-rechtliche Straßenreinigung und Winterdienst“ des STL lag eine Unterdeckung von rd. 54.500 € aus 2017 vor.

### **7.2 Sonstige finanzielle Verpflichtungen**

Beim SEL bestand zum Bilanzstichtag 31.12.2017 ein Bestellobligo für Material- und Fremdleistungen in Höhe von rd. 1,2 Mio. €.

Beim EGC waren sonstige finanzielle Verpflichtungen in Höhe von rd. 6.142 T€ aus einem Erbaurechtsvertrag vorhanden.

Die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid hatte zugunsten der MGR GmbH eine sog. „harte Patronatserklärung“ abgegeben. Bei einer Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft werden sich finanzielle Belastungen für die Stadt Lüdenscheid ergeben, deren Umfang allerdings nicht bezifferbar ist.

Weiterhin hatte die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid im Rahmen des Projekts „Denkfabrik“ einen Gewährvertrag zur Übernahme des Vermietungsrisikos in einem Neubau am Bahnhof Lüdenscheid zugunsten eines privaten Investors abgeschlossen. Hieraus können gegebenenfalls in Zukunft Zahlungsverpflichtungen entstehen.

Im Hinblick auf bestehende Haftungsverhältnisse wird auf die Erläuterungen zum als Anlage 2 beigefügten Verbindlichkeitspiegel verwiesen.

## **8. Anlagen**

### **Anlage 1 Kapitalflussrechnung**

Dem Gesamtanhang ist gemäß § 51 Abs. 3 GemHVO NRW eine nach den Grundsätzen des Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 2 (DRS 2) aufgestellte Kapitalflussrechnung in Staffelform beizufügen.

Die Gesamtkapitalflussrechnung soll über die Finanzlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid Auskunft geben und die Zahlungsströme offenlegen. Die voll zu konsolidierenden vAB sind mit ihren gesamten Ein- und Auszahlungen, bereinigt um konzerninterne Zahlungen, einzubeziehen.

Laut DRS 2 sind in der Kapitalflussrechnung Informationen über die Zahlungsströme getrennt nach den Cash-Flows aus der laufenden Geschäftstätigkeit, aus der Investitionstätigkeit und aus der Finanzierungstätigkeit zu vermitteln. Als Zahlungsmittel gelten nach DRS 2.6 Barmittel und täglich fällige Sichteinlagen.

## Gesamtkapitalflussrechnung 2017

Nr.	Bezeichnung	2017 in Tsd. €	2016 in Tsd. €
01	Gesamtjahresergebnis vor außerordentlichen Posten	20.882	7.127
02	Abschreibungen/Zuschreibungen auf das Anlagevermögen	25.323	25.258
02a	Erträge aus der Auflösung und dem Abgang von Sonderposten	-9.612	-9.540
03	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	1.973	3.105
04	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-2.335	-1.549
05	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	-79	84
06	Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-4.805	965
07	Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	3.334	-557
08	Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Positionen	0	-40
<b>09</b>	<b>Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>34.680</b>	<b>24.852</b>
10	Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagevermögens	3.116	769
11	Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-13.145	-13.205
12	Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	0	15
13	Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-23	0
14	Einzahlungen aus Abgängen des Finanzanlagevermögens	262	32
15	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen		0
16	Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
17	Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
18	Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19	Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19a	Einzahlungen für Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen	8.669	6.148
<b>20</b>	<b>Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-1.121</b>	<b>-6.241</b>
21	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	0	0
22	Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0	0
23	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	48.328	28.963
24	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-84.132	-46.933
<b>25</b>	<b>Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-35.803</b>	<b>-17.970</b>
26	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes (Summe aus 9, 20 und 25)	-2.245	641
27	Konsolidierungskreisbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes	0	0
<b>28</b>	<b>Finanzmittelbestand am Anfang der Periode</b>	<b>30.446</b>	<b>29.805</b>
<b>29</b>	<b>Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>28.201</b>	<b>30.446</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2017

Die Summe der Cash-Flows aus den drei Tätigkeitsbereichen „laufende Geschäftstätigkeit“, „Investitionstätigkeit“ und „Finanzierungstätigkeit“ entsprach der Veränderung des Finanzmittelbestandes in der Berichtsperiode.

<b>Cash-Flows nach Tätigkeitsbereichen</b>	<b>2017 in Tsd. €</b>	<b>2016 in Tsd. €</b>
Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	34.680	24.852
Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit	-1.121	-6.241
Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit	-35.803	-17.970
<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes</b>	<b>-2.245</b>	<b>641</b>

Der Finanzmittelbestand des Konzerns Stadt Lüdenscheid setzte sich zum 31.12.2017 wie folgt zusammen:

<b>Finanzmittelbestand nach voll zu konsolidierenden Konzerneinheiten</b>	<b>31.12.17 in Tsd. €</b>	<b>31.12.16 in Tsd. €</b>
Stadt Lüdenscheid	16.561	15.431
EGC	398	372
LüWo	2.668	2.803
SEL	486	4.617
Seniorenwohnheim	8.383	6.788
STL	-323	469
STL GmbH	28	-35
<b>Gesamtfinanzmittelbestand</b>	<b>28.201</b>	<b>30.446</b>

**Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel**

Gemäß § 49 Abs. 3 i.V.m. § 47 GemHVO NRW ist dem Anhang ein Verbindlichkeitspiegel beizufügen. Zu den einzelnen Posten ist jeweils der Gesamtbetrag am Abschlussstichtag unter Angabe der Restlaufzeiten, gegliedert in Angaben für Restlaufzeiten mit bis zu einem Jahr, von einem bis zu fünf Jahren und von mehr als fünf Jahren anzugeben. Nachrichtlich sind die Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten, gegliedert nach Arten und unter Angabe des Gesamtbetrages, auszuweisen.

		Gesamt- betrag am 31.12.2017  in Tsd. €	mit einer Restlaufzeit von			Gesamt- betrag des Vorjahres  in Tsd. €
			bis zu 1 Jahr  in Tsd. €	1 bis 5 Jahre  in Tsd. €	mehr als 5 Jahre  in Tsd. €	
1	Anleihen	0	0	0	0	0
2	Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	139.800	12.114	57.325	70.361	155.836
3	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	20.337	20.249	36	52	40.104
4	Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	233	39	83	111	271
5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15.186	10.267	4.919	0	14.168
6	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.062	2.062	0	0	2.109
7	Sonstige Verbindlichkeiten	3.616	2.136	1.480	0	2.937
8	Erhaltene Anzahlungen	17.475	17.475	0	0	12.874
	<b>Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>198.709</b>	<b>64.342</b>	<b>63.843</b>	<b>70.524</b>	<b>228.299</b>
	<u>Nachrichtlich</u> Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten: Bürgschaften	<b>4.490</b>				<b>8.583</b>

Die unter den Haftungsverhältnissen ausgewiesenen Bürgschaften betrafen ausschließlich Bürgschaften der Stadt Lüdenscheid zugunsten von Unternehmen, an denen die Stadt zwar beteiligt war, die aber nicht zum Vollkonsolidierungskreis gehörten. Diese teilten sich wie folgt auf:

Bürgschaftsnehmer	Stand zum 31.12.2017 in Tsd. €	Stand zum 31.12.2016 in Tsd. €
Stadtwerke Lüdenscheid GmbH	0	3.622
Kunststoff-Institut GmbH	8	11
MGR	4.482	4.950

Die Stadt Lüdenscheid hatte darüber hinaus als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren zum Bilanzstichtag finanzielle Belastungen zu erwarten.

## Gesamtabschluss 2017

Die Stadt Lüdenscheid hatte zudem in 2015 im Rahmen des Projektes "Denkfabrik" einen Gewährvertrag zur Übernahme des Vermietungsrisikos in einem Neubau am Bahnhof Lüdenscheid zugunsten eines privaten Investors abgeschlossen, aus dem ggf. in Zukunft Zahlungsverpflichtungen entstehen können.

## **V. Lagebericht**

### **1. Allgemeines**

Dem Gesamtabschluss ist gemäß §116 Abs. 1 GO NRW und § 49 Abs. 2 GemHVO NRW ein Gesamtlagebericht beizufügen.

Nach § 51 GemHVO NRW ist durch den Gesamtlagebericht das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Stadt einschließlich der vAB zu erläutern. Dazu sind in einem Überblick der Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabchlusses und die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Außerdem hat der Lagebericht eine ausgewogene und umfassende, dem Umfang der gemeindlichen Aufgabenerfüllung entsprechende Analyse der Haushaltswirtschaft der Gemeinde unter Einbeziehung der verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) und der Gesamtlage der Gemeinde zu enthalten. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Stadt einzugehen.

### **2. Überblick über die Geschäftstätigkeit**

Die Geschäftstätigkeit des Konzerns Stadt Lüdenscheid umfasste im Jahr 2017 neben den klassischen Betätigungsfeldern der Stadtverwaltung wie Sicherheit und Ordnung, Schulträgeraufgaben, kulturelle und soziale Leistungen, Kinder-, Jugend- und Familienhilfe oder Sportförderung die Leistungen der vAB in den Bereichen Ver- und Entsorgung, Wirtschaftsförderung, Wohnungsbau und -wirtschaft sowie Altenhilfe.

### **3. Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die deutsche Wirtschaft wuchs in 2017 nach Angaben des Statistischen Bundesamtes um 2,2%. Sie entwickelte sich damit positiver als im Vorjahr (1,9%) und lag erneut über dem Zehnjahresdurchschnitt. In ihrem Jahreswirtschaftsbericht prognostizierte die Bundesregierung für 2018 einen weiteren konjunkturellen Aufschwung in ähnlicher Größenordnung.

Das gute konjunkturelle Umfeld trug in 2017 ganz maßgeblich zu Ergebnisverbesserungen bei den Kommunen in NRW bei. Nach der vorläufigen vierteljährlichen Kassenstatistik war der Finanzmittelsaldo der nordrhein-westfälischen Kommunen in 2017 erstmals seit 2008 wieder positiv.

### **4. Darstellung der Gesamtlage**

Die nachfolgenden Beurteilungen der Gesamtlage sowie der Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung des Konzerns erfolgten im Wesentlichen unter Rückgriff auf die Darstellungen der vAB des Vollkonsolidierungskreises sowie der Stadt Lüdenscheid in den jeweiligen Lageberichten.

#### **4.1 Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid**

Der Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2017 endete in der Ergebnisrechnung mit einem Jahresüberschuss von 12,1 Mio. €. Gegenüber dem Jahresergebnis 2016 bedeutete dies eine Verbesserung um rd. 10,7 Mio. €.

Während die Steuererträge mit rd. 135,5 Mio. € um rd. 21,8 Mio. € höher ausfielen als 2016, ergab sich bei den Zuwendungen eine Reduzierung um rd. 0,8 Mio. €. Die Personalaufwendungen lagen in 2017 bei rd. 47,4 Mio. € und damit rd. 1,6 Mio. € höher als 2016. Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen waren gegenüber dem Vorjahr um rd. 4,2 Mio. € niedriger. Die Transferaufwendungen erhöhten sich um rd. 7,0 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr.

## **4.2 Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **4.2.1 Seniorenwohnheim**

Im Geschäftsjahr 2017 konnte das Seniorenwohnheim das beste Ergebnis seit Gründung der Gesellschaft erzielen. Der Jahresüberschuss in Höhe von rd. 1,3 Mio. € (Vorjahr: 715.000 €) hatte sich um rd. 621.000 € im Vergleich zu dem Ergebnis des Vorjahres erhöht. Eine Ursache für die positive Entwicklung war die Erhöhung der Pflegesätze zu Beginn des Jahres 2017.

### **4.2.2 STL GmbH**

Die STL GmbH ist eine kleine Kapitalgesellschaft und hat als öffentliche Zwecksetzung den Ankauf sowie die Verpachtung der Grundstücke und Gebäude an den STL. Der Jahresüberschuss im Geschäftsjahr 2017 betrug rd. 168.500 € (Vorjahr 149.500 €). Es wurden Umsatzerlöse von ca. 888.100 € (Vorjahr 907.900 €) erzielt. Die Bilanzsumme sank um rd. 329.300 € auf knapp 7,0 Mio. € im Berichtsjahr.

### **4.2.3 STL**

Das Geschäftsjahr 2017 ergab einen Jahresfehlbetrag von rd. 806.800 € (Vorjahr: 264.800). Nicht nur der kältere Winter hatte das Ergebnis negativ beeinflusst. Der Fehlbetrag wurde maßgeblich beeinflusst durch die Unterdeckung im Baubetrieb aufgrund von Budgetkürzungen. Die Umsatzerlöse bewegten sich mit rd. 26,4 Mio. € über den Ergebnissen der Vorjahreswertes (2016: 26,2 Mio. €). Die Bilanzsumme sank um rd. 77.200 € auf knapp 7,6 Mio. € im Berichtsjahr.

### **4.2.4 SEL**

Das Jahr 2017 deckte sich mit den Entwicklungen aus den Vorjahren. Im Geschäftsjahr 2017 wurde beim SEL ein Jahresüberschuss von rd. 6,3 Mio. € erwirtschaftet, welcher rd. 386.500 € höher ausfiel, als im Jahr 2016.

### **4.2.5 LüWo**

Das Ergebnis der Hausbewirtschaftung wurde im Geschäftsjahr auch weiterhin durch marktbedingte, insbesondere strukturelle Wohnungsleerstände belastet. Die Ertragslage hatte sich im Geschäftsjahr 2017 sehr positiv entwickelt. Es wurde ein Jahresüberschuss von rd. 1,5 Mio. € (Vorjahr: 559.200 €) erwirtschaftet.

### **4.2.6 EGC**

Die finanzielle Lage des EGC hatte sich im Jahr 2017 im Gegensatz zum Vorjahr verbessert. Durch die gute Auslastung des Zentrums konnten die Mieterlöse auf einem hohen Niveau gehalten werden. Das Geschäftsjahr 2017 schloss mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von rd. 9.000 € (Vorjahr: rd. 58.600 €). Die Umsatzerlöse sanken von ca. 952.800 € auf ca. 734.600 €, da die vom EGC betreute Südwestfälische Technologieausstellung (SWTAL) nur alle zwei Jahre stattfindet.

### 4.3 Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid

Die Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid wurde maßgeblich durch die Entwicklung der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid beeinflusst, da die wirtschaftlich relevanten Posten von dort in den Gesamtabchluss eingebracht wurden.

Zur Vermittlung eines zutreffenden Bildes über die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage wurde im Folgenden das Zahlenmaterial der Gesamtbilanz, der Gesamtergebnisrechnung und der Gesamtkapitalflussrechnung aufbereitet und kurz analysiert.

Die dargestellten Kennzahlen basieren auf den Jahren 2016 und 2017.

### 4.4 Vermögens- und Schuldenlage

Die Aktivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2017 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Aktiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2017 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2016 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Anlagevermögen	575,4	90,2	584,6	90,3
<i>davon immaterielles Vermögen</i>	<i>1,1</i>	<i>0,2</i>	<i>1,1</i>	<i>0,2</i>
<i>davon Sachanlagen</i>	<i>520,7</i>	<i>81,6</i>	<i>534,7</i>	<i>82,6</i>
<i>davon Finanzanlagen</i>	<i>53,7</i>	<i>8,4</i>	<i>48,8</i>	<i>7,5</i>
Umlaufvermögen	45,9	7,2	46,9	7,2
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	16,5	2,6	15,9	2,5
<b>Summe Aktiva</b>	<b>637,9</b>	<b>100,0</b>	<b>647,3</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

Der überwiegende Teil der Aktivseite im Konzern entfiel mit rd. 575,4 Mio. auf das Anlagevermögen. Den Schwerpunkt des Anlagevermögens bildete das Sachanlagevermögen. Der größte Posten „Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ mit einem Buchwert in Höhe von rd. 216,0 Mio. € gliederte sich im Wesentlichen in Schulgebäude und Kinder- und Jugendeinrichtungen der Stadt mit insgesamt rd. 68,8 Mio. €, Wohngebäude der LüWo mit einem Buchwert in Höhe von 60,3 Mio. € sowie sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (unter anderem Rathaus, Feuerwehrgebäude, Altenpflegeeinrichtungen des Seniorenwohnheims sowie Betriebsgebäude der STL GmbH) mit einem Wert in Höhe von 78,7 Mio. €. Der zweitgrößte Posten des Anlagevermögens war das „Infrastrukturvermögen“ mit rd. 212,5 Mio. €, das nahezu ausschließlich bei der Stadt (insbesondere Straßennetz) bzw. beim SEL (Abwasserbeseitigungsanlagen) aktiviert war.

Der größte Teil des Finanzanlagevermögens zum 31.12.2017 mit einem Buchwert von 53,7 Mio. € entfiel auf den Equity-Wert der ENERVIE (31,8 Mio. €).

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2017 bzw. 31.12.2016:

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2017 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2016 in %</b>
Anlagenintensität = Anlagevermögen*100/Bilanzsumme	90,2	90,3
Infrastrukturquote = Infrastrukturvermögen*100/Bilanzsumme	33,3	33,7
Anlagendeckungsgrad 2 = (Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge + langfristiges Fremdkapital)*100/ Anlagevermögen	79,8	76,8

### Anlagenintensität

Die Anlagenintensität stellt den Anteil des Gesamtanlagevermögens in Relation zum Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) der kommunalen Konzernbilanz dar.

Der Wert von 90,2% zum Stichtag 31.12.2017 zeigt, dass das Vermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid – wie bereits vorstehend dargestellt – im Wesentlichen vom Anlagevermögen geprägt wurde. Da im Anlagevermögen sämtliche Vermögensgegenstände ausgewiesen werden, die dem Betrieb dauernd zu dienen bestimmt sind, wird hiermit die langfristige Bindung eines gewichtigen Teils des Vermögens der Stadt und eine stark eingeschränkte Flexibilität im Hinblick auf die Erzielung von Liquiditätseffekten durch Veräußerungen gezeigt. Im Vergleich zum Vorjahr ergab sich eine Reduzierung um 0,1 Prozentpunkte.

### Infrastrukturquote

Die Infrastrukturquote gibt Auskunft über den Anteil des in der Infrastruktur gebundenen Vermögens am Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) des Konzerns.

Der Wert von 33,3% zum Stichtag 31.12.2017 zeigt, dass mehr als ein Drittel des Gesamtvermögens des Konzerns Stadt Lüdenscheid im Infrastrukturvermögen gebunden war. Die Infrastrukturquote war deutlich höher als der Wert im Einzelabschluss der Stadt (17,6%), da mit den Abwasserbeseitigungsanlagen des SEL ein wesentlicher Teil des Infrastrukturvermögens in den Gesamtabchluss einbezogen wurde, der im Einzelabschluss der Stadt im Finanzanlagevermögen enthalten war.

### Anlagendeckungsgrad 2

Der Anlagendeckungsgrad 2 stellt dar, inwieweit das Anlagevermögen durch langfristiges Kapital gedeckt ist. Langfristiges Vermögen sollte auch langfristig finanziert sein (Goldene Finanzierungsregel). Der Orientierungswert liegt nach Ansicht der GPA NRW bei mindestens 100%, damit für langfristig gebundenes Vermögen auch in ausreichendem Maße langfristiges Kapital zur Verfügung steht.

Bei der Ermittlung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen das Eigenkapital sowie die Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und das langfristige Fremdkapital gegenübergestellt. Zum langfristigen Fremdkapital gehören die Pensionsrückstellungen sowie die Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren.

Dem Anlagevermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid in Höhe von rd. 575,4 Mio. € standen auf der Passivseite der Bilanz langfristig verfügbare Mittel (Eigenkapital + langfristiges Fremdkapital) in Höhe von rd. 459,4 Mio. € gegenüber. Das Anlagevermögen war zu rd. 79,8% langfristig finanziert.

Die Passivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2017 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Passiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2017 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2016 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Eigenkapital	162,8	25,5	140,8	21,7
Sonderposten	120,7	18,9	126,4	19,5
Rückstellungen	138,6	21,7	136,2	21,1
Verbindlichkeiten	198,7	31,1	228,3	35,3
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	17,1	2,7	15,6	2,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>637,9</b>	<b>100,0</b>	<b>647,3</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2017

Das Eigenkapital des Konzerns Stadt Lüdenscheid belief sich zum Stichtag 31.12.2017 auf rd. 162,8 Mio. € und stieg damit im Vergleich zum Vorjahresstichtag an, was insbesondere auf das positive Gesamtjahresergebnis 2017 zurückzuführen war.

Die Sonderposten in Höhe von 120,7 Mio. € resultierten im Wesentlichen aus vereinnahmten Zuwendungen, Beiträgen und Baukostenzuschüssen für Investitionen der Stadt und des SEL. Der Anteil des Sonderpostenbestandes am Gesamtkapital betrug zum Stichtag rd. 18,9%.

Die Rückstellungen betrugen zum Stichtag 31.12.2017 rd. 138,6 Mio. €. Sie machten 21,7% der Bilanzsumme aus. In erster Linie waren hierin Rückstellungen für Pensionen und Beihilfen der Stadt Lüdenscheid enthalten.

Etwa ein Drittel der Bilanzsumme, dies entsprach rd. 198,7 Mio. €, entfiel auf Verbindlichkeiten. 11,1% der Bilanzsumme entfielen auf langfristige, 10,0% auf mittelfristige und 10,1% auf kurzfristige Verbindlichkeiten.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2017:

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2017 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2016 in %</b>
Eigenkapitalquote 1 = $\text{Eigenkapital} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	25,5	21,7
Eigenkapitalquote 2 = $(\text{Eigenkapital} + \text{Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge}) \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	43,3	40,0
Fehlbetragsquote = $\text{Negatives Jahresergebnis} \cdot (-100) / (\text{Ausgleichsrücklage} + \text{allgemeine Rücklage})$	-14,8	-5,3
Kurzfristige Verbindlichkeitenquote = $\text{kurzfristige Verbindlichkeiten} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	10,1	12,4

### Eigenkapitalquote 1

Die Kennzahl gibt an, wie hoch der Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital (= Bilanzsumme) ist; das heißt, welcher Anteil des Vermögens ohne Fremdmittel, Verpflichtungen oder Zuwendungen Dritter finanziert wurde. Die Eigenkapitalquote 1 betrug zum 31.12.2017 rd 25,5% und lag damit 3,8 Prozentpunkte höher als 2016.

### Eigenkapitalquote 2

Diese Kennzahl bezieht die eigenkapitalähnlichen Positionen der langfristigen Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge in die Betrachtung mit ein und misst den Anteil des gesamten bilanziellen Kapitals, das ohne fremde Mittel finanziert wurde. Sie beträgt zum 31.12.2017 43,3%.

### Fehlbetragsquote

Die Kennzahl gibt Auskunft, mit welchem Anteil das Eigenkapital durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen wird. Zur Ermittlung der Quote wird das Jahresergebnis im Konzern ins Verhältnis zur Summe aus Ausgleichsrücklage und Allgemeiner Rücklage gesetzt. Wie bereits in 2012 und 2016 ergab sich für 2017 aufgrund des positiven Jahresergebnisses ein negativer Wert, der als „Überschussquote“ interpretiert werden konnte. Infolge des Überschusses erhöhte sich das Eigenkapital um knapp 15%.

Kurzfristige Verbindlichkeitsquote

Mit Hilfe der Kennzahl soll beurteilt werden, wie hoch die Bilanz durch kurzfristige Verbindlichkeiten belastet wird. Der Wert sollte nach Ansicht des MIK und der GPA nicht größer als 5% sein. Je niedriger diese Quote ausfällt, desto größer ist grundsätzlich die wirtschaftliche Stabilität der Kommune. Die Quote lag 2017 im Konzern bei 10,1%.

**4.5 Ertrags- und Aufwandslage**

Die Ertrags- und Aufwandslage stellte sich in 2017 wie folgt dar.

<b>Bezeichnung</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2017 in Mio. €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2016 in Mio. €</b>
Ordentliche Gesamterträge	279,7	262,2
Ordentliche Gesamtaufwendungen	261,3	255,2
<b>Ordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>18,4</b>	<b>7,0</b>
Finanzerträge	6,5	4,8
Finanzaufwendungen	4,0	4,7
<b>Gesamtfinanzergebnis</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1</b>
Außerordentliche Erträge	0,0	0,0
Außerordentliche Aufwendungen	0,0	0,0
<b>Außerordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>20,9</b>	<b>7,1</b>
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	0,0	0,0

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

Steuern und ähnliche Abgaben waren die größte Ertragsart im Konzern (rd. 48,4% der ordentlichen Gesamterträge). Die öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte machten einen Anteil von rd. 15,3% und die privatrechtlichen Leistungsentgelte einen Anteil von rd. 8,1% der ordentlichen Gesamterträge aus.

Die Aufwandsseite war geprägt von den Personal- und Versorgungsaufwendungen sowie den Transferaufwendungen, die zusammen bereits mehr als zwei Drittel der ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachten (68,4%). Weitere größere Posten waren die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (rd. 14,7% der ordentlichen Gesamtaufwendungen) und die bilanziellen Abschreibungen (rd. 10,8% der ordentlichen Gesamtaufwendungen).

Die ordentlichen Erträge in Höhe von rd. 279,7 Mio. € lagen deutlich höher als die ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 261,3 Mio. €, so ergab sich insgesamt ein positives ordentliches Gesamtergebnis von 18,4 Mio. €. Auch das Gesamtfinanzergebnis war bei Finanzaufwendungen in Höhe von rd. 4,0 Mio. € und Finanzerträgen in Höhe von 6,5 Mio. € positiv. Insgesamt war ein Gesamtjahresüberschuss zum 31.12.2017 von rd. 20,9 Mio. € zu verzeichnen.

Den nachfolgend aufgeführten Kennzahlen zur Ertrags- und Aufwandslage lagen die aufgeführten Zahlen der Gesamtergebnisrechnung 2017 im Vergleich zu den Vorjahreszahlen zugrunde.

## Gesamtabschluss 2017

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte für 2017 in %</b>	<b>Werte für 2016 in %</b>
<b>Aufwandsdeckungsgrad</b> = Ordentliche Erträge*100/ordentliche Aufwendungen	107,0	102,7
<b>Steuerquote</b> = Steuererträge*100/ordentliche Erträge	48,4	43,3
<b>Personalintensität</b> = Personalaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	25,5	25,0
<b>Transferaufwandsquote</b> = Transferaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	40,5	38,7
<b>Sach- und Dienstleistungsintensität</b> = Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen*100/ ordentliche Aufwendungen	14,7	17,0
<b>Zinslastquote</b> = Finanzaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	1,5	1,8

### Aufwandsdeckungsgrad

Die Kennzahl gibt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden (Aufwandsdeckungsgrad von mindestens 100%).

Der Aufwandsdeckungsgrad war mit einem Wert von 107,0% größer als 100% und zeigte damit, dass die ordentlichen Erträge die ordentlichen Aufwendungen nicht nur deckten, sondern sogar überstiegen.

### Steuerquote

Die Kennzahl gibt den Anteil der Steuererträge an den gesamten ordentlichen Erträgen wieder. Mit 48,4% machten die Steuern und sonstigen Abgaben fast die Hälfte der ordentlichen Erträge im Konzern aus. Steuererträge fielen nur bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid an.

### Personalintensität

Die Personalintensität gibt im Sinne einer Personalaufwandsquote an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Die Personalaufwendungen machten ein Viertel der ordentlichen Aufwendungen im Konzern aus.

### Transferaufwandsquote

Die Kennzahl Transferaufwandsquote stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her. Mehr als ein Drittel der ordentlichen Aufwendungen im Konzern Stadt Lüdenscheid beruhten auf Transferaufwendungen.

### Sach- und Dienstleistungsintensität

Die Kennzahl Sach- und Dienstleistungsintensität lässt erkennen, in welchem Umfang sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat. Umso geringer die Kennzahl, desto weniger bzw. desto günstigere Leistungen Dritter wurden in Anspruch genommen. Mit 14,7% lag die Sach- und Dienstleistungsintensität unter der Personalintensität (siehe oben), was darauf hindeutet, dass viele Leistungen innerhalb des Konzerns erbracht wurden.

### Zinslastquote

Die Zinslastquote gibt an, welche Belastung aus Zinsaufwendungen zusätzlich zu den ordentlichen Aufwendungen besteht. Damit gibt sie Hinweise auf das Ausmaß der Belastung durch die im Berichtsjahr und in den vorherigen Rechnungsperioden aufgenommenen Kredite. Die Zinslastquote betrug 2017 rd. 1,5%.

### **4.6 Finanzgesamtlage**

Der Bestand an liquiden Mittel hatte sich 2017 um rd. 2,2 Mio. € verringert und betrug zum 31.12.2017 rd. 28,2 Mio. €.

Einem positiven Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von 34,7 Mio. € standen im Jahr 2017 ein negativer Cash-Flow aus Investitionstätigkeit in Höhe von 1,1 Mio. € und ein negativer Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von rd. 35,8 Mio. € gegenüber.

Der positive Cash-Flow der Stadt nach Konsolidierung in Höhe von 38,9 Mio. € wurde insbesondere durch den negativen Cash-Flow des STL in Höhe von 16 Mio. € reduziert. Der überwiegend positive Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit der weiteren vAB, insbesondere LüWo und SEL, führte letztlich zu einem Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit von 34,7 Mio. €.

Der Cash-Flow aus Investitionsfähigkeit betrug im Jahr 2017 -1,1 Mio. € (Vorjahr -6,2 Mio. €).

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit im Jahr 2017 in Höhe von -35,8 Mio. € war überwiegend von der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und dem STL geprägt, insbesondere durch die Auswirkungen der Eliminierungen im Vollkonsolidierungskreis.

### **5 Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind**

Erhebliche Zusatzbelastungen gegenüber dem am 25.06.2012 vom Rat der Stadt Lüdenscheid beschlossenen Haushaltssicherungskonzept 2012-2022 machten eine Revision des Haushaltssicherungskonzeptes für 2016 notwendig. Das für 2016 überarbeitete sowie auch die für 2017 und 2018 fortgeschriebene Haushaltssicherungskonzepte wurden durch die Kommunalaufsicht des Märkischen Kreises genehmigt. Die Stadt wurde damit auch über das Haushaltsjahr 2017 hinaus nicht als Nothaushaltsgemeinde eingestuft.

In 2015 hatte die Stadt Lüdenscheid der Südwestfalen Energie und Wasser AG (ENERVIE) zur Stärkung des wirtschaftlichen Eigenkapitals des Unternehmens ein Gesellschafterdarlehen in Höhe von 16,86 Mio. € mit einer Endfälligkeit zum 31.01.2020 gewährt. Nachdem die ENERVIE ihr „Krisenjahr 2014“ mit einem erheblichen Verlust abgeschlossen hatte, wurden in den Folgejahren wieder positive Jahresergebnisse vom Unternehmen erwirtschaftet. Der Vorstand der ENERVIE hatte Anfang 2018 mitgeteilt, dass er grundsätzlich die Möglichkeit sieht, bereits ab 2018 wieder Dividenden auszuschütten. Der damit einhergehende Liquiditätsabfluss setzte allerdings voraus, das an die ENERVIE gewährte Gesellschafterdarlehen zumindest anteilig über 2020 hinaus fortzuführen und den hierfür eingeräumten Rangrücktritt für den Fortführungszeitraum zu bestätigen, um das wirtschaftliche Eigenkapital der ENERVIE zu stabilisieren. Um die haushaltsrechtlichen Voraussetzungen für eine modifizierte Fortführung des Darlehens zu schaffen, war eine Nachtragssatzung für das Haushaltsjahr 2018 erforderlich. Die Einhaltung des Haushaltssicherungskonzeptes wurde durch den Nachtrag nicht beeinträchtigt.

Zur Stärkung der Schulinfrastruktur stellt die NRW.BANK für sämtliche Kommunen in NRW in den Jahren 2017-2020 im Rahmen des Programms „NRW.BANK.Gute Schule 2020“ Kredite in einer Gesamthöhe von bis zu zwei Milliarden zur Verfügung. Auf die Stadt Lüdenscheid entfielen hiervon rd. 5,3 Mio. € (jeweils 1,3 Mio. € in den Jahren 2017-2020).

Diese waren für die Sanierung, Modernisierung und den Ausbau der baulichen und digitalen Schulinfrastruktur zu verwenden. Zins- und Tilgungsleistungen sollten vom Land getragen und unmittelbar an die NRW.BANK geleistet werden. Der Rat der Stadt Lüdenscheid hatte am

10.07.2017 beschlossen, die der Stadt zur Verfügung stehenden Mittel zur Reaktivierung des Schulgebäudes der ehemaligen Hauptschule Wefelshohl zur Unterbringung einer Grundschule einzusetzen. Die Maßnahme wurde in 2017 begonnen, die erste Kredittranche bei der NRW.BANK abgerufen.

Die zur Auswertung der Ergebnisse der Gefährdungsbeurteilung für die Feuer- und Rettungswache eingerichtete Projektgruppe hatte ein Maßnahmenbündel zur Behebung bzw. Reduzierung der Gefährdungen erarbeitet, das vom Bau- und Verkehrsausschuss am 15.02.2017 befürwortet wurde. In enger Abstimmung mit dem „Arbeitskreis Feuerwehrgebäude“ wurden verschiedene Maßnahmen umgesetzt. Eine Reihe von Mängeln bzw. Gefährdungen ließen sich im Bestand nicht abschließend beseitigen; teilweise mussten Übergangslösungen akzeptiert werden. Der baldige Neubau einer Feuer- und Rettungswache blieb unverändert zwingend erforderlich. Auf die Sitzungsdrucksache Nr. 040/2018 wird verwiesen.

## **6 Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung**

Trotz der Vergangenheitsorientierung des Gesamtabchlusses sind in den Lagebericht auch zukunftsorientierte Elemente einzupflegen. Gemäß § 51 Absatz 1 GemHVO NRW ist im Rahmen des Gesamtlageberichts auf die Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung des Konzerns einzugehen.

### **6.1 Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt**

#### Allgemeine haushaltswirtschaftliche Entwicklung:

Trotz der positiven Jahresergebnisse der Jahre 2016 und 2017 blieb die finanzielle Lage der Stadt weiterhin angespannt. Das für 2018 fortgeschriebene Haushaltssicherungskonzept wies im Ergebnisplan in den Jahren 2018 bis 2020 deutliche Fehlbedarfe aus. Es bot aber mittelfristig die Chance, aus eigener Kraft den strukturellen Haushaltsausgleich zu erreichen. Hierfür war es zwingend notwendig, dass die im Haushaltssicherungskonzept enthaltenen Maßnahmen umgesetzt werden.

Entsprechend der Gesetzeslage war in der bis zum Jahr 2022 aufgestellten Hochrechnung der Entfall der erhöhten Gewerbesteuerumlage (Solidarpaktumlage und Finanzierungsbeitrag am Fonds Deutsche Einheit) ab 2020 berücksichtigt. Es bestand das Risiko, dass es entgegen der Planung nicht zu einem Entfall käme. Dies hätte einen neuerlichen Kompensationsbedarf im Umfang von bis zu 4 Mio. € ausgelöst. Ein Ende des Jahres 2017 vom Hessischen Finanzministerium vorgelegtes Argumentationspapier, das die Fortführung der erhöhten Gewerbesteuerumlage über 2019 hinaus unterstützte, wurde von den kommunalen Spitzenverbänden „mit großer Sorge beobachtet“.

Der Bedarf an Krediten zur Liquiditätssicherung war bislang im interkommunalen Vergleich eher unterdurchschnittlich. Sowohl in 2016 als auch in 2017 gelang eine deutliche Rückführung des Bestandes. In der mittelfristigen Planung wurde zunächst mit einem weiteren Anstieg gerechnet. Das Zusammentreffen wachsender Kreditbestände mit möglichen Zinssatzsteigerungen barg aber ein erhebliches finanzielles Risiko für künftige Haushalte.

Darüber hinaus standen den wachsenden Kreditbedarfen der Stadt zurückgehende Angebote des Finanzmarkts gegenüber. Das Bankeninteresse am Abschluss neuer Kreditvereinbarungen hatte sich durch das genehmigte Haushaltssicherungskonzept gegenüber dem vorhergehenden Status des Nothaushalts zwar wieder verbessert, so war die Liquiditätsversorgung nicht gefährdet. Das gegenüber früheren Jahren zurückgegangene Interesse bei den Ausschreibungen der Stadt Lüdenscheid machte die Sicherung der Liquiditätsversorgung aber deutlich schwieriger.

Während die Stadt bei der Kreditaufnahme von historisch niedrigen Zinssätzen profitierte und teilweise sogar Kredite zur Liquiditätssicherung mit „Minuszinsen“ aufnehmen konnte, wurden

## Gesamtabschluss 2017

seit Mitte 2017 für Guthabenbestände auf den städtischen Konten teilweise Verwahrentgelte („Strafzinsen“) fällig.

Die Anforderungen, die sich durch die demografische Entwicklung ergaben, wurden im Rahmen eines Demografiekonzepts untersucht, waren aber in den Auswirkungen für den Haushalt der Stadt Lüdenscheid schwer prognostizierbar. Bei zurückgehenden Einwohnerzahlen, wie sie für Lüdenscheid – trotz einer Stabilisierung in 2014 bis 2016 – erwartet wurden, war aber tendenziell mit sinkenden Zuweisungen des Landes aus dem Gemeindefinanzausgleich zu rechnen.

### Personal- und Versorgungsaufwendungen:

Die Personalaufwendungen waren in der Hochrechnung des Haushaltssicherungskonzepts mit jährlichen Steigerungen von 2% für die Jahre ab 2018 kalkuliert. Die tatsächliche Entwicklung lag in der Vergangenheit – wie auch im Ergebnis der Tarifrunde im öffentlichen Dienst – oberhalb dieser Steigerungsraten. Eine Überschreitung der Steigerungsraten auch in künftigen Jahren war nicht unwahrscheinlich.

Nicht unerhebliche zusätzliche Belastungen werden aus den künftigen Versorgungsaufwendungen für die Pensionäre zu erwarten sein. Die Pensionsrückstellungen waren auch in 2017 angestiegen und werden sich in den kommenden Jahren weiter erhöhen. Nach einem Anfang 2017 vorgelegten versicherungsmathematischen Gutachten der kommunalen Versorgungskasse Westfalen-Lippe über die Entwicklung der Versorgungsleistungen der Stadt Lüdenscheid würde sich der Versorgungsaufwand bei einer unterstellten Dynamik von 2% bis 2046 auf rd. 9,2 Mio. € erhöhen und damit annähernd verdoppeln. Aber auch im Fall günstiger Verläufe war mit einem deutlichen Anstieg zu rechnen.

### Transferaufwendungen:

Die Entwicklung der sozialen Leistungen beinhaltete für die Stadt Lüdenscheid im Bereich der Hilfen zur Erziehung und über die Kreisumlage (bzw. mittelbar über die Landschaftsverbandsumlage) ein nicht beeinflussbares Risiko für künftige Haushalte. Zwar setzte sich der in 2016 zu beobachtende Trend steigender Aufwendungen bei den Hilfen zur Erziehung im Ergebnis 2017 nicht fort. Dies sollte aber für die Zukunft nicht als Trendumkehr interpretiert werden. Die Kreisumlage erhöhte sich seit 2003 bis zum Jahr 2017 um über 27 Mio. €. Zwar war in 2018 ein Rückgang festzustellen; in der weiteren Planung waren allerdings erneute Steigerungen von über 3 Mio. € bis 2022 zu berücksichtigen.

Sowohl die Erhöhung der Zuweisungen des Landes NRW an die Kommunen insgesamt als auch die mittlerweile im Flüchtlingsaufnahmegesetz für das Land Nordrhein-Westfalen vorgesehene Monatspauschale je Flüchtling bedeuteten eine finanzielle Verbesserung gegenüber den Abrechnungssystemen vorheriger Jahren. Die haushaltswirtschaftlichen Risiken für die Kommunen wurden hierdurch zumindest begrenzt; die rückläufige Entwicklung der Flüchtlingszahlen hatte ohnehin zu einer Entspannung beigetragen. Ob die im Gesetz verankerten Pauschalen die Kosten der Gemeinden tatsächlich decken, wurde im Rahmen einer Ist-Kosten-Erhebung durch die Kommunen ermittelt. Unabhängig von dieser haushaltswirtschaftlichen Betrachtung war die Integration der dauerhaft in Lüdenscheid verbleibenden Flüchtlinge eine gesellschaftliche Herausforderung.

### Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen:

Zur Energieeinsparung wurden in der Vergangenheit bereits zahlreiche Investitionsmaßnahmen getätigt, beispielsweise im Rahmen des Konjunkturpakets II und in Form des Energie-Contractings. Die energetische Sanierung wurde mit den Mitteln des Kommunalinvestitionsförderungsgesetzes fortgeführt und ist auch im Rahmen des Integrierten Handlungskonzeptes Altstadt vorgesehen.

## Gesamtabschluss 2017

Darüber hinaus wurden in den vergangenen Jahren Sonderinvestitionen in die energieeffiziente Straßenbeleuchtung durchgeführt, die bereits zu deutlichen Reduzierungen der Energieverbräuche geführt hatten. Mit den durchgeführten und geplanten Maßnahmen erschien allerdings angesichts weiterhin steigender Energiepreise für die Zukunft bestenfalls eine Kostenstabilisierung möglich.

### Beteiligungsunternehmen der Stadt:

Die Stadt Lüdenscheid hatte als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Diese führte bislang in 2011 zu Aufwendungen in Höhe von 180.000 € und in 2013 zu Aufwendungen in Höhe von 144.000 €. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft werden sich künftig weitere finanzielle Belastungen ergeben. Die Bildung von Rückstellungen hierfür im Jahresabschluss 2017 war nicht zulässig.

Die Gewährung des Gesellschafter-Darlehens und die avisierte modifizierte Darlehensfortführung an die ENERVIE führten zu keinen unmittelbaren Belastungen für das Haushaltssicherungskonzept. Es ergab sich sogar eine Haushaltsverbesserung, da die Refinanzierungsaufwendungen der Stadt aus der Kreditaufnahme deutlich unter den Zinserträgen aus der Darlehensgewährung lagen. Sollte das Darlehen durch die ENERVIE ganz oder teilweise nicht zurückgezahlt werden, resultierten daraus allerdings erhebliche Belastungseffekte. Einerseits entfielen die Gegenfinanzierung für die von der Stadt Lüdenscheid zu erbringenden Kreditzinsen. Andererseits wäre damit zu rechnen, dass die Kommunalaufsicht zusätzliche Maßnahmen einfordert, um die höhere Verschuldung kurzfristig zurückzuführen.

### Umsatzsteuer:

Als Ergebnis verschiedener Urteile des Europäischen Gerichtshofes sowie des Bundesfinanzhofes hatte der deutsche Gesetzgeber zwischenzeitlich das Umsatzsteuergesetz geändert. Mit dem neuen Recht war eine tendenzielle Ausweitung der Besteuerung kommunaler Aufgabenbereiche und damit eine Mehrbelastung für den Haushalt der Stadt Lüdenscheid verbunden. Die konkreten finanziellen Auswirkungen ließen sich noch nicht seriös prognostizieren. Der Rat der Stadt Lüdenscheid hatte am 14.11.2016 beschlossen, eine im Gesetz eröffnete Frist zur Beibehaltung des alten Rechtsstandes bis längstens 2020 (Anmerkung: Die Frist wurde zwischenzeitlich um zwei weitere Jahre verlängert) in Anspruch zu nehmen.

### Integriertes Handlungskonzept Altstadt:

Als Fortsetzungsmaßnahme des Stadtentwicklungsprojekts Denkfabrik hatte der Rat der Stadt Lüdenscheid am 20.04.2015 ein integriertes Handlungskonzept für die Altstadt als städtebauliches Entwicklungskonzept beschlossen und die Verwaltung beauftragt, EU- und Städtebaufördermittel zu beantragen. Nach der Vitalisierung der Kernbereiche der Lüdenscheider Innenstadt und der Weiterentwicklung des Quartiers der Denkfabrik im Bereich des Bahnhofs bildete die Entwicklung der Alt- und Oberstadt den Abschluss des Zielkonzepts Innenstadt. Ziel war eine Weiterführung der Denkfabrik in die Altstadt hinein mit einer bewussten Ausweitung des Bildungsschwerpunktes über den technischen Ansatz der Denkfabrik hinaus. Nach der ersten Bewilligung aus den Jahren 2015 und 2016 mit einer Förderung in Höhe von 1,9 Mio. € wurde mit Datum vom 07.08.2017 durch die Bezirksregierung Arnsberg eine weitere Förderung in Höhe von rd. 1,1 Mio. € bewilligt. Die Förderung betrug jeweils 80 %.

In 2017 wurden das Stadtumbaubüro eröffnet und der Sieger des Realisierungswettbewerbs für den Neubau der Musikschule ausgewählt. Der städtebauliche Wettbewerb für die Aufwertung der öffentlichen Räume wurde zu Beginn 2018 abgeschlossen. Erste Förderbescheide im Rahmen des Fassadensanierungsprogramms wurden in 2017 durch die Stadt erteilt.

Infolge der Umsetzung des Projekts waren erhebliche finanzielle Auswirkungen für die städtischen Haushalte der nächsten Jahre und das Haushaltssicherungskonzept zu erwarten.

Vorgesehen war eine Projektlaufzeit bis mindestens Ende 2022. Baupreisentwicklungen führten bereits zu Budgeterhöhungen, die zunächst im Gesamtprojekt aufgefangen wurden. Auf die Sitzungsdrucksache Nr. 250/2017 für die Sitzung des Rates der Stadt Lüdenscheid am 11.12.2017 wird verwiesen.

## **6.2 Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **6.2.1 Seniorenwohnheim**

Trotz einer verschärften Wettbewerbssituation hatte die Gesellschaft ihre gute Marktposition behauptet. Für die künftige Entwicklung waren keine besonderen Risiken ersichtlich. Allerdings stellte sich die bedarfsgerechte Personalausstattung zunehmend als Herausforderung für die Zukunft der Altenpflege im Allgemeinen und damit auch für das Unternehmen dar. Unabhängig davon, waren weder Liquiditätsengpässe noch sich langfristig abzeichnende Vermögensverluste zu erwarten.

### **6.2.2 STL GmbH**

Die Gesellschaft war überwiegend abhängig von der wirtschaftlichen Entwicklung und der strategischen Ausrichtung des STL. Mittelfristig waren keine wesentlichen Änderungen der Geschäftspolitik zu erwarten. Es wurden allerdings Überlegungen angestellt, bestimmte im öffentlichen Interesse stehende Bauprojekte durch die STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH für die Stadt abzuwickeln.

### **6.2.3 STL**

Der Betrieb war hauptsächlich abhängig von der Auftragsvergabe durch die Stadt Lüdenscheid in den Bereichen Baubetrieb einschließlich Bau- und Ingenieurwesen und sonstige Leistungen für die Stadt. Die Haushaltssituation der Stadt wirkte sich so unmittelbar auf die Ertragskraft des Betriebes aus. Bestandsgefährdende Risiken waren unter den gegenwärtigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der sich abzeichnenden Veränderung der Wettbewerbssituation für den Betrieb nicht erkennbar.

### **6.2.4 SEL**

Der SEL mit rein hoheitlichen Aufgaben refinanzierte sich über Gebühren; es waren aus finanzieller Hinsicht keine bestandsgefährdenden Risiken zu erkennen. Da die Frischwasserverbrauchsmenge die Gebühren beeinflusst, war die Entwicklung des Frischwasserverbrauchs auch im Zusammenhang mit der Bevölkerungs- und Konjunkturentwicklung in Lüdenscheid zu beobachten. Der Ruhrverband als Kläranlagenbetreiber forderte vom SEL Schadenersatz nach einem Starkregenereignis am 20.09.2014, die Schadenshöhe wurde mit ca. 1 Mio. € beziffert. Der SEL hatte die Forderung, auch auf Anraten des Versicherers zurückgewiesen. Eine Klage beim Landgericht Hagen wurde vom Ruhrverband eingereicht. Eventuelle Schadenersatzleistungen würden vom Kommunalen Schadensausgleich (Versicherer) getragen. Auf Grund der stabilen Liquiditäts- und Eigenkapitalsituation des Unternehmens waren Liquiditätsrisiken nicht erkennbar.

### **6.2.5 LüWo**

Bestandsgefährdende Risiken, die die Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage negativ beeinflussen könnten, waren nicht erkennbar. Allerdings wurden infolge der anhaltenden Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt sowie der demografischen Entwicklung weiter steigende Fluktuations- und Leerstandsquoten befürchtet. Insbesondere der örtliche Wohnungsmarkt, der von einem breiten Angebot und einem niedrigen Mietpreinsniveau geprägt ist, war ein Risikofaktor für die LüWo. Daraus ergaben sich einerseits Risiken für die Erlössituation und andererseits relativ geringe Spielräume für Erlössteigerungen. Diesen Risiken wurde mit einer kontinuierlichen Qualitätssteigerung des Wohnungsangebots sowie entsprechend konsequenter Nutzung von Mietsteigerungspotentialen begegnet.

### 6.2.6 EGC

Mit der Aussetzung der Pachtzahlung seitens der Stadt bis zunächst Ende 2020 konnten hieraus für das EGC resultierende Risiken zunächst vermieden werden, auf Dauer abgewendet waren diese jedoch nicht. Die Auswirkungen der Digitalisierung und neuer Arbeitsformen auf das klassische Geschäft der Vermietung von Räumlichkeiten an Existenzgründer war nur schwer einzuschätzen. Eine entsprechend große Zielgruppe, z.B. zur Vermietung von Gemeinschaftsräumen und Einrichtungen (coworking spaces) war vor Ort und im regionalen Umfeld nicht erkennbar. Einzelne kleinere und experimentelle Aktivitäten wurden aber bereits vom EGC unterstützt.

### 7. Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2017 bis 31.12.2017

Nach § 116 Abs. 4 GO NRW sind am Schluss des Lageberichts für die Mitglieder des Verwaltungsvorstands nach § 70 GO NRW und für die Ratsmitglieder die Familiennamen mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen, der ausgeübte Beruf, die Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 AktG, die Mitgliedschaft in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form sowie die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen anzugeben.

Die entsprechenden Angaben sind in der nachfolgenden Übersicht aufgeführt. Die Daten der Ratsmitglieder beruhen auf Selbstauskünften, die im Rahmen der Abfrage nach § 17 Korruptionsbekämpfungsgesetz erteilt wurden. Die Daten der Mitglieder des Verwaltungsvorstandes beruhen ebenfalls auf Selbstauskünften. Beschlussfassungen des Rates der Stadt Lüdenscheid zur Besetzung der Gremien städtischer Beteiligungen wurden berücksichtigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021

Lüdenscheid, 27.04.2021

*gez. Blasweiler*

*gez. Wagemeyer*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## Verwaltungsvorstand gem. § 70 GO NRW

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dzewas, Dieter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bürgermeister der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Konsortialrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Präsidium ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- Mitglied Regionalbeirat AOK Westfalen-Lippe</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Halver GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat Jobcenter Märkischer Kreis</li> <li>- Mitglied Verbandsrat Ruhrverband</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und BeteiligungsgmbH</li> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat KDVZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung KDVZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit Iserlohn</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Vorstand Bürgerstiftung Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Beisitzer Freunde des Johannes-Busch-Hauses</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
	<ul style="list-style-type: none"><li>- Mitglied Kuratorium Seniorenzentrum Lüdenscheid der Arbeiterwohlfahrt</li><li>- Mitglied Kuratorium der Johanniter Seniorenhäuser GmbH Lüdenscheid</li><li>- Mitglied Vorstand Geschichts- und Heimatverein Lüdenscheid e.V.</li><li>- stellvertretender Vorsitz Kuratorium Bergstadt-Stiftung Lüdenscheider Schützenhalle</li></ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Dr. Blasweiler, Karl Heinz</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erster Beigeordneter und Kämmerer der Stadt Lüdenscheid</li> <li>- Geschäftsführer Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerkepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien und weitere persönliche Mitgliedschaften:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Stiftungsrat Phänomenta</li> <li>- Vertreter der Stadt in der Gesellschaft der Freunde der Fernuniversität e.V.</li> <li>- Vertreter in der KGSt Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement</li> <li>- Mitglied im Haupt- und Gruppenausschuss Kommunaler Arbeitgeberverband bis 06.04.2017</li> <li>- Mitglied im Kirchensteuerrat des Bistums Essen</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender der Sozialdemokratischen Gemeinschaft für Kommunalpolitik im Märkischen Kreis</li> <li>- Mitglied im Kirchenvorstand der Pfarrei St. Medardus</li> <li>- Mitglied im Caritasrat des Caritasverbands für das Kreisdekanat Altena-Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Mitglied im Beirat des Sportvereins Rot-Weiß Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat der Caritas Pflege und Hilfe gGmbH ab 22.05.2017</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Ruschin, Thomas</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beigeordneter der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verbandsvorsteher Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stellvertretender Vorsitzender CDU Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitzender im Verein Freunde und Förderer der psychologischen Beratungsstelle Lessingstraße</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender des Fördervereins Bremecker Hammer</li> </ul>

## Ratsmitglieder

Name, Vorname	Pflichtangaben
<b>Adam, Norbert</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul>
<b>Appelt, Jürgen</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Industriekaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul>
<b>Bodenheimer, Otto</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführer im Kleingartenverein Hundebrink e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Breucker, Rolf</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Ge-Denk-Zellen Altes Rathaus Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Cebir, Güner</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassierer Ortsverband GEW (Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft)</li> <li>- Vorsitzender AG Migration und Vielfalt in der SPD</li> </ul>
<p><b>Dötsch, Michaela</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat IT Südwestfalen AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerkepark Rosmart GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Dudas, Gordan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied des Landtags NRW</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Kuratorium Amalie-Sieveking Haus des ev. Perthes-Werk e.V.</li> <li>- Vorsitzender Soko Respekt e.V.</li> </ul>
<p><b>Eggermann, Jan</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Publizist, Verleger</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerkepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDVBZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Fabian Ferber</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewerkschaftssekretär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand verschiedene Ämter Sozialdemokratische Partei Deutschlands</li> <li>- Kassierer Sozialistische Bildungsgemeinschaft</li> </ul>
<p><b>Fischer, Ingrid</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnhelm Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Geschäftsführerin DJK Eintracht Lüdenscheid 1920 e.V.</li> </ul>
<p><b>Franke, Dirk</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Betriebsschlosser</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Fröhling, Oliver	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vertriebsmanager LKW, Daimler AG Berlin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Stiftungsrat Stiftung ev. Johanneskirche Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Förderverein Kita Lisztstraße Lüdenscheid e.V.</li> <li>- stellvertretender Vorsitz Vorstand Bürgerstiftung Lüdenscheid</li> </ul>
Haase, Stephan	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kraftfahrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Nationaldemokratische Partei Deutschlands - Kreisverband Märkischer Kreis</li> <li>- Schiedsrichter Rot-Weiß Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dr. Heider, Antje	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Unternehmens-Beraterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- zweite stellvertretende Vorsitzende Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat Mark-E Aktiengesellschaft</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> </ul>
Hellwig, Lothar	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ortspfarrer Johanniter-Unfallhilfe Südwestfalen</li> <li>- Vorsitzender Johanniter-Hilfsgemeinschaft Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Hertes, Karin	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und BeteiligungsgmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassiererin Bürgerverein Lenneteich e.V.</li> <li>- zweite Vorsitzende Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> </ul>
Holzrichter, Jens	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bankkaufmann, Sparkassenbetriebswirt</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat, Hauptausschuss und Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid (jeweils als Vertreter der Beschäftigten)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister Freie Demokratische Partei - Ortsverband Lüdenscheid</li> <li>- Schriftführer Freie Demokratische Partei - Bezirksverband Westfalen-West</li> <li>- erster Vorsitzender Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> <li>- Schatzmeister Verkehrswacht Lüdenscheid im Märkischen Kreis e.V.</li> <li>- Schriftführer FDP-Bezirksverband Westfalen-West</li> <li>- Kassenwart Soko Respekt e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Kahler, Timothy</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sales-Manager International</li> <li>- Freiberuflicher Zauberkünstler</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Junge Union Mark</li> </ul>
<p><b>Kasdanastassi, Evangelia</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Sozialberaterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Kriegel, Steffen	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitarbeiter Kreisverwaltung Märkischer Kreis</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerkepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ortsbeauftragter Regionalvorstand Lüdenscheid Johanniter-Unfall-Hilfe Regionalverband Südwestfalen</li> </ul>
Kut, Yasin	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorarbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
Manß, Sandra	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kfz-Mechanikerin, Verkauf</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- zweite stellvertretende Vorsitzende Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Mewes, Susanne</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sachbearbeiterin, selbständige Dozentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Sachkundiges Mitglied Aufsichtsrat Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH ohne Stimmrecht</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende Heavens Gate Gospel e.V.</li> <li>- Vorsitz Präsidium Deutsches Rotes Kreuz Stadtverband Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Meyer, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- IT Datenverarbeitungskaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung KDZ Citkomm</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Olympic Taekwondo Lüdenscheid e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Stadtsportverband Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Formenreferent Vorst. Nordrhein-Westfälischer Taekwondo Verband e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Meyer, Ursula	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rentnerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied und Vorsitz Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
Oettinghaus, Monika	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
Oettinghaus, Peter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Petereit, Kirsten</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Pickard, René</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwalt und Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied und Vorsitzender Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand Fachhochschule Alumni e.V., Paderborn</li> <li>- Vorstand cnetz – Verein für Netzpolitik e.V., Berlin</li> <li>- Vorstand Bärenhilfswerk e.V., Worbis</li> </ul>
<p><b>Rigas-Gülde, Sabine</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständige Heilpraktikerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Rogalske, Britta</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Angestellte im öffentlichen Dienst Agentur für Arbeit</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied im Verwaltungsrat der Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> </ul>
<p><b>Schildknecht, Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkische Kliniken</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Vorsitz Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Schöttler, Björn	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständiger Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat ENERVIE AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stellvertretender Vorsitzender im Verein Freunde und Förderer der psychologischen Beratungsstelle Lessingstraße</li> </ul>
Schulte, Nicole	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erzieherin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführerin Verband Wohneigentum</li> <li>- 2. Stellvertretende Vorsitzende SPD Ortsverband Bräucken Versetal</li> </ul>
Siebensohn, Elisabeth	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnhelm Weststraße</li> <li>- Mitglied und erste stellvertretende Vorsitzende Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Siewert, Philipp</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung KDVBZ Citkomm</li> </ul>
<p><b>Skorupa, Heide-Marie</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leiterin Seniorentagesstätte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Szermerski-Kasperek, Verena</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Vorstand Arbeiterwohlfahrt</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Deutsches Rotes Kreuz</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Thielicke, Michael Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bauingenieur, Angestellter bei Straßen NRW</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Thomas-Lienkämper, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Sozialarbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Vorsitzender Reit- und Fahrverein Werdohl-Rentrop e.V.</li> </ul>
<p><b>Tschöke, Tanja</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schulrätin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Tünsmeyer, Barbara	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualitätsassistentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
Ullrich, Ramona	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Verwaltungswirtin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzende Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Ortsverein Oberrahmede-Wehberg</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Voß, Jens	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MdL-Wahlkreismitarbeiter, Freier Journalist, Bürofachkraft</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rossmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Turnverein Brüninghausen 1892 e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Verein Brüninghauser Halle e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Siedlergemeinschaft 24/135 Brüninghausen</li> <li>- erster Vorsitzender Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Ortsverein Bräucken/Versetal</li> <li>- Beisitzer Vorstand Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Stadtverband Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Wagemeyer, Sebastian</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oberstudiendirektor</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Sozialistische Bildungsgemeinschaft Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Stellvertretender Vorsitzender Soko Respekt</li> <li>- Beisitzer Vorstand Geschichts- und Heimatverein Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Wakup, Hansjürgen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Weiß, Björn</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sparkassenbetriebswirt</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDVZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoffinstitut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister Deutsches Rotes Kreuz Kreisverband Altena-Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Schatzmeister Förderverein für das Seniorenzentrum Herscheid</li> </ul>
<p><b>Wülfrath, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnhelm Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beisitzer Freie Demokratische Partei Lüdenscheid</li> </ul>