

**Gesamtabschluss 2016  
der Stadt Lüdenscheid  
-Verwaltungsentwurf-**

**Herausgegeben von:**

Stadt Lüdenscheid

Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen

**An diesem Bericht haben mitgewirkt:**

Dr. Karl Heinz Blasweiler (Erster Beigeordneter, Stadtkämmerer)

Sven Haarhaus (Leiter Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Britta Vogelsang (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Kristina Waaga (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

Raissa Böttcher (Fachdienst Finanzen, Steuern und Beteiligungen)

**Lüdenscheid ist eine kreisangehörige Stadt des Märkischen Kreises  
im Regierungsbezirk Arnsberg.**

<b>Einwohnerzahl zum 31.12.2016</b>	<b>73.164</b>
Einwohnerzahl auf Basis des Zensus 2011 zum 09.05.2011	73.762
Einwohnerzahl zum 31.12.2010	75.463
Einwohnerzahl zum 31.12.2005	78.688
Einwohnerzahl zum 31.12.2000	80.613
Einwohnerzahl zum 31.12.1995	81.837
Einwohnerzahl zum 31.12.1990	79.401
Einwohnerzahl nach der Volkszählung am 25.05.1987	74.635

**Flächengröße des Stadtgebietes zum 31.12.2016** **87,02 km<sup>2</sup>****Geographische Lage:**

Nördliche Breite	51° 13'
Östliche Länge	7° 37'
Höchster Punkt über NN (Homert)	539 m
Niedrigster Punkt über NN (Stadtgrenze bei Linneper Mühle)	232 m

## Inhaltsverzeichnis

<b>I.</b>	<b>Gesamtergebnisrechnung 2016</b>	<b>1</b>
<b>II.</b>	<b>Gesamtbilanz zum 31.12.2016</b>	<b>2</b>
<b>III.</b>	<b>Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk</b>	<b>3</b>
<b>IV.</b>	<b>Gesamtanhang</b>	<b>4</b>
<b>1.</b>	<b>Rechtliche Grundlagen</b>	<b>4</b>
<b>2.</b>	<b>Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid</b>	<b>4</b>
<b>3.</b>	<b>Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</b>	<b>5</b>
<b>4.</b>	<b>Konsolidierungsmethoden</b>	<b>6</b>
4.1	Vollkonsolidierung	6
4.1.1	Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.2	Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.3	Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis	6
4.1.4	Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis	7
4.2	Equity-Konsolidierung	7
4.3	Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“	7
<b>5.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtbilanz</b>	<b>8</b>
5.1	Aktiva	8
5.1.1	Immaterielle Vermögensgegenstände	8
5.1.2	Sachanlagevermögen	8
5.1.3	Finanzanlagevermögen	10
5.1.4	Vorräte	11
5.1.5	Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	11
5.1.6	Liquide Mittel	11
5.1.7	Aktive Rechnungsabgrenzung	11
5.2	Passiva	12
5.2.1	Eigenkapital	12
5.2.2	Sonderposten	13
5.2.3	Rückstellungen	13
5.2.4	Verbindlichkeiten	14
5.2.5	Passive Rechnungsabgrenzungsposten	15
<b>6.</b>	<b>Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung</b>	<b>15</b>
6.1	Ordentliche Gesamterträge	15
6.2	Ordentliche Gesamtaufwendungen	16
6.3	Finanzerträge und Finanzaufwendungen	17
6.4	Außerordentliche Aufwendungen und Erträge	17
6.5	Gesamtjahresergebnis	17
6.6	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	18
<b>7.</b>	<b>Sonstige Angaben</b>	<b>18</b>
7.1	Kostenunterdeckung gem. § 6 Kommunalabgabengesetz	18
7.2	Sonstige finanzielle Verpflichtungen	18
<b>8.</b>	<b>Anlagen</b>	<b>19</b>
	Anlage 1 Kapitalflussrechnung	19
	Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel	22

<b>V.</b>	<b>Lagebericht</b>	<b>24</b>
1.	<b>Allgemeines</b>	<b>24</b>
2.	<b>Überblick über die Geschäftstätigkeit</b>	<b>24</b>
3.	<b>Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen</b>	<b>24</b>
4.	<b>Darstellung der Gesamtlage</b>	<b>24</b>
4.1	Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid	24
4.2	Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises	25
4.2.1	Seniorenwohnheim	25
4.2.2	STL GmbH	25
4.2.3	STL	25
4.2.4	SEL	25
4.2.5	LüWo	25
4.2.6	EGC	25
4.3	Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid	26
4.4	Vermögens- und Schuldenlage	26
4.5	Ertrags- und Aufwandslage	29
4.6	Finanzgesamtlage	31
5.	<b>Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind</b>	<b>31</b>
6.	<b>Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung</b>	<b>32</b>
6.1	Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt	32
6.2	Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises	34
6.2.1	Seniorenwohnheim	34
6.2.2	STL GmbH	34
6.2.3	STL	35
6.2.4	SEL	35
6.2.5	LüWo	35
6.2.6	EGC	35
7.	<b>Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2016 bis 31.12.2016</b>	<b>36</b>

## I. Gesamtergebnisrechnung 2016

	<b>Ertrags- und Aufwandsarten</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2016 EUR</b>	<b>Ergebnis des Vorjahres 2015 EUR</b>	<b>Vergleich 2016/2015 EUR</b>
Nr.	Bezeichnung			
1	Steuern und ähnliche Abgaben	113.644.795,85	106.923.575,85	6.721.220,00
2 +	Zuwendungen und allgemeine Umlagen	43.531.798,22	37.341.007,67	6.190.790,55
3 +	Sonstige Transfererträge	1.872.185,56	1.152.870,41	719.315,15
4 +	Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	46.703.452,39	44.964.793,88	1.738.658,51
5 +	Privatrechtliche Leistungsentgelte	21.969.720,65	20.548.519,13	1.421.201,52
6 +	Kostenerstattungen und Kostenumlagen	17.318.420,38	12.308.214,20	5.010.206,18
7 +	Sonstige ordentliche Erträge	16.757.195,78	16.821.312,37	-64.116,59
8 +	Aktivierete Eigenleistungen	316.000,72	306.496,06	9.504,66
9 +/-	Bestandsveränderungen	98.808,71	350.765,72	-251.957,01
10 =	<b>Ordentliche Gesamterträge</b>	<b>262.212.378,26</b>	<b>240.717.555,29</b>	<b>21.494.822,97</b>
11 -	Personalaufwendungen	63.724.002,31	62.670.588,80	1.053.413,51
12 -	Versorgungsaufwendungen	6.310.540,98	6.144.082,95	166.458,03
13 -	Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	43.458.945,09	39.792.274,15	3.666.670,94
14 -	Bilanzielle Abschreibungen	27.208.253,99	27.984.927,00	-776.673,01
15 -	Transferaufwendungen	98.759.642,77	91.423.627,32	7.336.015,45
16 -	Sonstige ordentliche Aufwendungen	15.737.605,79	14.712.322,56	1.025.283,23
17 =	<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>255.198.990,93</b>	<b>242.727.822,78</b>	<b>12.471.168,15</b>
18 =	<b>Ordentliches Gesamtergebnis (Zeilen 10 und 17)</b>	<b>7.013.387,33</b>	<b>-2.010.267,49</b>	<b>9.023.654,82</b>
19 +	Finanzerträge	4.813.158,42	2.595.477,64	2.217.680,78
	<i>davon Erträge von assoziierten Betrieben</i>	<i>3.480.458,91</i>	<i>1.849.940,91</i>	<i>1.630.518,00</i>
20 -	Finanzaufwendungen	4.699.220,28	5.263.195,36	-563.975,08
21 =	<b>Gesamtfinanzergebnis (Zeilen 19 und 20)</b>	<b>113.938,14</b>	<b>-2.667.717,72</b>	<b>2.781.655,86</b>
22 =	<b>Gesamtergebnis der laufenden Geschäftstätigkeit (Zeilen 18 und 21)</b>	<b>7.127.325,47</b>	<b>-4.677.985,21</b>	<b>11.805.310,68</b>
23 +	Außerordentliche Gesamterträge	0,00	0,00	0,00
24 -	Außerordentliche Gesamtaufwendungen	40.295,00	3.350,00	36.945,00
25 =	<b>Außerordentliches Gesamtergebnis (Zeilen 23 und 24)</b>	<b>-40.295,00</b>	<b>-3.350,00</b>	<b>-36.945,00</b>
26 =	<b>Gesamtjahresüberschuss/ Gesamtjahresfehlbetrag (Zeilen 22 und 25)</b>	<b>7.087.030,47</b>	<b>-4.681.335,21</b>	<b>11.768.365,68</b>
27 =	Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	20.291,34	52.777,49	-32.486,15

## II. Gesamtbilanz zum 31.12.2016

<b>AKTIVA</b>	<b><u>31.12.2016</u></b>	<b><u>31.12.2015</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Anlagevermögen</b>	<b>584.553.612,04</b>	<b>595.272.997,75</b>
1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände		
1.1.1 Sonstige immaterielle Vermögensgegenstände	1.124.695,88	1.210.584,98
1.1.2 Anzahlungen auf immaterielle Vermögensgegenstände	19.761,00	0,00
1.2 Sachanlagen	534.655.896,29	548.607.199,30
1.2.1 Unbebaute Grundstücke u. grundstücksgleiche Rechte		
1.2.1.1 Grünflächen	31.890.535,08	32.730.236,89
1.2.1.2 Ackerland	913.207,45	913.711,45
1.2.1.3 Wald, Forsten	5.107.546,44	5.122.112,81
1.2.1.4 Sonstige unbebaute Grundstücke	35.886.383,51	36.093.430,29
1.2.2 Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte		
1.2.2.1 Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.515.772,82	11.965.629,96
1.2.2.2 Grundstücke mit Schulen	61.587.780,08	64.266.443,94
1.2.2.3 Grundstücke mit Wohnbauten	69.722.535,52	69.339.890,31
1.2.2.4 Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	82.201.461,05	85.017.083,77
1.2.3 Infrastrukturvermögen		
1.2.3.1 Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.727.581,75	34.713.152,10
1.2.3.2 Brücken und Tunnel	4.244.586,00	4.403.467,63
1.2.3.3 Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	111.435.746,79	113.458.167,26
1.2.3.4 Straßennetz mit Wegen, Plätzen u. Verkehrs anl.	66.099.987,00	72.301.384,69
1.2.3.5 Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.360.265,27	1.409.755,22
1.2.4 Bauten auf fremdem Grund und Boden	2.658.639,23	2.760.089,96
1.2.5 Kunstgegenstände, Kulturdenkmäler	353.170,86	107.924,34
1.2.6 Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge		
1.2.6.1 Maschinen und technische Anlagen	644.621,14	668.686,63
1.2.6.2 Fahrzeuge		
1.2.6.2.1 Spezialfahrzeuge	5.823.456,79	6.207.162,43
1.2.6.2.2 Sonstige Fahrzeuge	328.336,80	319.316,04
1.2.7 Betriebs- und Geschäftsausstattung	3.892.049,65	4.078.289,78
1.2.8 Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau		
1.2.8.1 Geleistete Anzahlungen auf Anlagen im Bau	3.648.515,68	2.665.214,02
1.2.8.2 Anlagen im Bau	613.717,38	66.049,78
1.3 Finanzanlagen	48.753.258,87	45.455.213,47
1.3.1 Anteile an verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
1.3.2 Anteile an assoziierten Unternehmen	26.880.657,84	23.400.198,93
1.3.3 Übrige Beteiligungen	365.499,72	377.725,56
1.3.4 Sondervermögen	0,00	0,00
1.3.5 Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
1.3.6 Ausleihungen		
1.3.6.1 Ausleihungen an verbundene Unternehmen	0,00	0,00
1.3.6.2 Ausleihungen an Beteiligungen	16.860.000,00	16.860.000,00
1.3.6.3 Sonstige Ausleihungen	3.849.152,74	4.019.340,41
<b>2. Umlaufvermögen</b>	<b>46.877.933,30</b>	<b>47.302.383,99</b>
2.1 Vorräte	7.492.984,66	7.801.748,59
2.1.1 Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	4.020.413,95	4.240.293,92
2.1.2 Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.472.570,71	3.561.454,67
2.2 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	8.938.734,25	9.695.702,49
2.2.1 Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	6.197.578,43	6.255.132,38
2.2.2 Privatrechtliche Forderungen	1.416.164,50	1.739.164,10
2.2.3 Sonstige Forderungen	0,00	0,00
2.2.4 Sonstige Vermögensgegenstände	1.324.991,32	1.701.406,01
2.3 Liquide Mittel	30.446.214,39	29.804.932,91
<b>3. Aktive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>15.865.178,00</b>	<b>16.617.614,25</b>
<b>Summe Aktiva</b>	<b>647.296.723,34</b>	<b>659.192.995,99</b>

## Gesamtabschluss 2016

<b>PASSIVA</b>	<b><u>31.12.2016</u></b>	<b><u>31.12.2015</u></b>
	<b>in €</b>	<b>in €</b>
<b>1. Eigenkapital</b>	<b>140.768.061,14</b>	<b>133.341.102,91</b>
1.1 Allgemeine Rücklage	133.095.009,51	137.383.639,47
1.1.1 Allgemeine Rücklage	166.358.385,17	170.647.015,13
1.1.2 Grundkapital, Stammkapital	0,00	0,00
1.1.3 Kapitalrücklage	0,00	0,00
1.1.4 Gewinnrücklagen	0,00	0,00
1.1.5 Neubewertungsrücklage	0,00	0,00
1.1.6 Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
1.1.7 Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert	-35.046.802,97	-35.046.802,97
1.2 Sonderrücklagen	100.000,00	100.000,00
1.3 Gewinnvortrag/Verlustvortrag	0,00	0,00
1.4 Gesamtjahresüberschuss/ -fehlbetrag	7.107.321,81	-4.628.557,72
1.5 Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellsch.	465.729,82	486.021,16
<b>2. Sonderposten</b>	<b>126.446.383,19</b>	<b>131.840.679,64</b>
2.1 Sonderposten für Zuwendungen	73.930.011,87	74.739.270,33
2.2 Sonderposten für Beiträge	44.102.533,30	48.074.694,12
2.3 Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.400.521,01	1.359.222,08
2.4 Sonstige Sonderposten	7.013.317,01	7.667.493,11
<b>3. Rückstellungen</b>	<b>136.229.096,42</b>	<b>133.165.618,01</b>
3.1 Pensionsrückstellungen	108.470.707,00	107.338.922,00
3.2 Rückstellungen für Deponien und Altlasten	80.000,00	0,00
3.3 Instandhaltungsrückstellungen	3.596.975,00	939.775,00
3.4 Steuerrückstellungen	203.953,23	213.095,07
3.5 Sonstige Rückstellungen	23.877.461,19	24.673.825,94
<b>4. Verbindlichkeiten</b>	<b>228.299.715,09</b>	<b>245.055.414,62</b>
4.1 Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	155.836.193,89	158.798.118,92
4.1.1 Verb. aus Krediten für Invest. von verbundenen Unternehmen	0,00	0,00
4.1.2 Verb. aus Krediten für Invest. von Kreditinstituten	135.639.184,38	137.310.488,18
4.1.3 Sonstige Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	20.197.009,51	21.487.630,74
4.2 Verb. aus Krediten zur Liquiditätssicherung	40.103.856,49	55.111.431,82
4.3 Verb. aus Vorgängen (Kreditaufn. wirtsch. gleich)	271.341,52	355.015,46
4.4 Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.168.193,05	14.680.830,91
4.5 Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.109.202,99	1.491.598,33
4.6 Sonstige Verbindlichkeiten	2.937.353,35	6.686.959,15
4.7 Erhaltene Anzahlungen	12.873.573,80	7.931.460,03
<b>5. Passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>15.553.467,50</b>	<b>15.790.180,81</b>
<b>Summe Passiva</b>	<b>647.296.723,34</b>	<b>659.192.995,99</b>

### **III. Aufstellungs- und Bestätigungsvermerk:**

Der Entwurf des Gesamtabchlusses 2016 wurde gemäß § 116 Abs. 8 in Verbindung mit § 95 Abs. 5 der Gemeindeordnung für das Land Nordrhein-Westfalen (GO NRW) vom Kämmerer aufgestellt und vom Bürgermeister bestätigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021

Aufgestellt:

*gez. Blasweiler*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Lüdenscheid, 27.04.2021

Bestätigt:

*gez. Wagemeyer*

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## **IV. Gesamtanhang**

### **1. Rechtliche Grundlagen**

Mit dem Zweiten Gesetz zur Weiterentwicklung des Neuen Kommunalen Finanzmanagements wurden zahlreiche auf den Gesamtabschluss anzuwendende Vorschriften der GO NRW ab dem 01.01.2019 geändert. Zudem wurde die bis zum 31.12.2018 gültige Gemeindehaushaltsverordnung NRW (GemHVO NRW) zum 01.01.2019 durch die neue Kommunalhaushaltsverordnung NRW (KomHVO NRW) ersetzt. Der Gesamtabschluss der Stadt Lüdenscheid für das Haushaltsjahr 2016 war inhaltlich nach den Vorschriften des § 116 GO NRW und den Vorgaben der §§ 49 ff. der GemHVO NRW in der für das Haushaltsjahr 2016 geltenden aufzustellen. Soweit in der Berichterstattung auf Vorschriften der GO NRW in der bis zum 31.12.2018 gültigen Fassung Bezug zu nehmen war, wurde dies durch die Ergänzung „a.F.“ (alte Fassung) kenntlich gemacht. Bezüglich des formellen Aufstellungsverfahrens waren hingegen die seit dem 01.01.2019 gültigen Vorschriften anzuwenden.

Die Vorschriften des Handelsgesetzbuches (HGB) waren in der Fassung vom 25.05.2009 entsprechend anzuwenden (§ 49 Abs. 4 GemHVO NRW); soweit im Folgenden Vorschriften des HGB zitiert werden, beziehen sich entsprechende Verweise auf diese Fassung des HGB.

Im Gesamtanhang waren gemäß § 51 Abs. 2 GemHVO NRW zu den Posten der Gesamtbilanz und zu den Positionen der Gesamtergebnisrechnung die verwendeten Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden anzugeben und so zu erläutern, dass sachverständige Dritte die Wertansätze beurteilen können. Die Anwendung von zulässigen Vereinfachungsregelungen und Schätzungen war im Einzelnen anzugeben.

### **2. Konsolidierungskreis der Stadt Lüdenscheid**

Die Erfüllung der Aufgaben der Stadt Lüdenscheid erfolgt einerseits durch die Stadt selbst und andererseits durch rechtlich und/oder wirtschaftlich selbständige Unternehmen oder Einrichtungen. Nach § 116 Abs. 2 GO NRW a.F. sind im Rahmen des Gesamtabschlusses alle verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form zu konsolidieren.

Der Vollkonsolidierungskreis umfasste im Haushaltsjahr 2016 folgende mit der Stadt Lüdenscheid verbundene Unternehmen:

- Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH (Seniorenwohnheim)
- STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH (STL GmbH)
- Lüdenscheider Wohnstätten AG (LüWo)
- Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH (EGC)
- Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR- (SEL) sowie
- die eigenbetriebsähnliche Einrichtung Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb (STL)

Folgende assoziierte Unternehmen wurden gem. § 50 Abs. 3 GemHVO NRW entsprechend der §§ 311 und 312 HGB nach der Equity-Methode konsolidiert:

- ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG (ENERVIE)
- Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH (MGR)

Die Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH als unmittelbare Beteiligung der Stadt, die Kunststiftung sowie die (über das EGC) mittelbare Beteiligung am Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH wären aufgrund der Beteiligungsquoten grundsätzlich als assoziierte Betriebe einzuordnen gewesen, ebenso die mittelbare Beteiligung der Stadt Lüdenscheid an der Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH (BBL). Aufgrund der untergeordneten Bedeutung für den Gesamtabschluss wurden diese Beteiligungen gemäß § 116 Abs. 3 GO NRW a.F. nicht in den Gesamtabschluss einbezogen.

### **3. Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden**

Die Jahresabschlüsse der einbezogenen vAB wurden für den Gesamtabschluss entsprechend den gesetzlichen Vorschriften grundsätzlich einheitlich nach den bei der Stadt Lüdenscheid geltenden Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden aufgestellt. Bestehende Ansatzgebote und -verbote wurden im Gesamtabschluss grundsätzlich einheitlich angewandt und Ansatzwahlrechte bei Wesentlichkeit vereinheitlicht.

Sofern die Auswirkungen einer einheitlichen Bewertung für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage des Gesamtabschlusses von untergeordneter Bedeutung waren, wurde auf eine Anpassung verzichtet (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 308 Abs. 2 Satz 3 HGB).

Die ursprünglichen Bewertungsmethoden der assoziierten Unternehmen wurden beibehalten (§ 50 Abs. 3 GemHVO NRW i.V.m. § 312 Abs. 5 HGB).

Soweit Erleichterungsempfehlungen aus dem NKF-Modellprojekt in Anspruch genommen wurden, wurde dies beim entsprechenden Bilanzposten bzw. bei der jeweiligen Ergebnisposition erläutert. Darüber hinaus wurden folgende allgemeine Erleichterungen bei der Bilanzierung und Bewertung in Anspruch genommen:

- Auf eine Anpassung der von den voll zu konsolidierenden vAB angewendeten Nutzungsdauern, die in der Regel auf steuerrechtlichen Vorgaben beruhen, wurde weitestgehend verzichtet, da bestehende Abweichungen zu den Vorschriften der GO NRW bzw. der GemHVO NRW von untergeordneter Bedeutung waren.
- Auf eine Anpassung der Herstellungskosten infolge der nach dem HGB und der GemHVO NRW bestehenden unterschiedlichen Wahl- und Pflichtbestandteile der Herstellungskosten für Umlaufvermögen und für Anlagevermögen wurde verzichtet.
- Soweit die voll zu konsolidierenden vAB im Einzelfall die degressive Abschreibung oder die Leistungsabschreibung verwendeten, wurde auf eine Anpassung verzichtet, da das Vorgehen in der Regel betriebsspezifisch war.

Die Prüfung der einzelnen Sachverhalte auf Wesentlichkeit bzw. von untergeordneter Bedeutung wurde in einer sogenannten „Wesentlichkeitsliste“ dokumentiert.

Die Überleitung der Einzelabschlüsse der vAB in die sogenannte Ergebnisrechnung I bzw. Kommunalbilanz I erfolgte durch die vAB und deren Wirtschaftsprüfer. In begründeten Einzelfällen wurden die Überleitungen durch die Konsolidierungsstelle der Stadt Lüdenscheid korrigiert. Die Überleitung erfolgte vereinfachend auf Bilanzposten- bzw. Ergebnispositionenebene.

Da sowohl die Stadt als auch die voll zu konsolidierenden Betriebe ihre Jahresabschlüsse einheitlich zum Stichtag 31.12.2016 erstellt haben, war eine Vereinheitlichung der Bilanzstichtage nicht erforderlich.

## **4. Konsolidierungsmethoden**

### **4.1 Vollkonsolidierung**

#### **4.1.1 Kapitalkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Statt der Beteiligungsbuchwerte aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid waren in den Gesamtabschluss die Vermögensgegenstände, Schulden, Rechnungsabgrenzungsposten und Sonderposten der vAB des Vollkonsolidierungskreises zu übernehmen. Die bei der Erstkonsolidierung zum 01.01.2010 aufgedeckten stillen Reserven bzw. stillen Lasten wurden vorrangig den jeweiligen Anlagegütern zugeordnet und bei der Folgekonsolidierung analog der Anlagegüter abgeschrieben. Nachrangig wurden die stillen Reserven/Lasten vereinfachend auf Bilanzpostenebene zugeordnet und linear über die durchschnittliche Abschreibungsdauer innerhalb des jeweiligen Bilanzpostens abgeschrieben.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte nach den Grundsätzen der Erwerbsmethode im Wege der Neubewertungsmethode (§ 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 301 Abs. 1 Nr. 2 HGB) zum 01.01.2010 (Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung der vAB in den Gesamtabschluss).

#### **4.1.2 Schuldenkonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Nach § 50 Abs. 1 und Abs. 2 GemHVO NRW i.V.m. § 303 Abs. 1 HGB war für den Vollkonsolidierungskreis eine Schuldenkonsolidierung durchzuführen. Danach waren Ausleihungen und andere Forderungen, Rückstellungen und Verbindlichkeiten zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB und der Stadt sowie entsprechende Rechnungsabgrenzungsposten wegzulassen. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung wurden insoweit alle Bilanzposten mit Forderungs- und Verbindlichkeitscharakter innerhalb des Vollkonsolidierungskreises aufgerechnet, soweit sie nicht für den Gesamtabchluss von untergeordneter Bedeutung waren.

Die Erfassung sämtlicher Beziehungen fand bei allen vAB des Vollkonsolidierungskreises der Stadt Lüdenscheid mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt. Im Rahmen der Schuldenkonsolidierung waren insgesamt rd. 8,5 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 4,2 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten insbesondere aus Entwässerungsgebühren und der Gewinnabführung
- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 1,6 Mio. €; offene Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Dienstleistungen des STL für die Stadt
- Stadt Lüdenscheid und LüWo mit rd. 2,1 Mio. €; Forderungen bzw. Verbindlichkeiten aus Baudarlehen der Stadt an die LüWo

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen Verbindlichkeiten in Höhe von 1.301,64 € bzw. unter sonstigen Vermögensgegenständen in Höhe von 193,70 € ausgewiesen.

#### **4.1.3 Zwischenergebniseliminierung im Vollkonsolidierungskreis**

In den Gesamtabchluss zu übernehmende Vermögensgegenstände, die ganz oder teilweise auf konzerninternen Lieferungen oder Leistungen beruhten, waren gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 1 HGB in der Gesamtbilanz mit einem Betrag anzusetzen, den der Konzern als fiktives, rechtlich selbstständiges Unternehmen dafür ansetzen könnte. Ein Zwischenergebnis ist die Differenz zwischen dem Wertansatz eines konzernintern gelieferten Vermögensgegenstandes im Einzelabschluss und dem Wert, der diesem Gegenstand aus Konzernsicht zukommt. Entsprechende Zwischenergebnisse wären grundsätzlich zu eliminieren.

Von einer Zwischenergebniseliminierung konnte nach § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 304 Abs. 2 HGB insbesondere dann abgesehen werden, wenn nur wenige Geschäftsvorfälle vorlagen, auf die die Anforderungen an eine Zwischenergebniseliminierung zutrafen. Die Modellkommunen hatten empfohlen auf eine Zwischenergebniseliminierung zu verzichten, weil „die Ermittlung der Wertansätze einen unverhältnismäßig hohen Aufwand erfordert und diese in der

Regel bei Kommunen und ihren vAB für die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage von untergeordneter Bedeutung ist“.

Entsprechende Geschäftsvorfälle im Konzern der Stadt Lüdenscheid waren betragsmäßig vernachlässigbar, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Zwischenergebniseliminierung verzichtet werden.

#### **4.1.4 Aufwands- und Ertragskonsolidierung im Vollkonsolidierungskreis**

Bei der Aufwands- und Ertragskonsolidierung wurden gemäß § 50 Abs. 1 GemHVO NRW i.V.m. § 305 Abs. 1 HGB die Erträge zwischen den in den Gesamtabchluss einbezogenen vAB mit den auf sie entfallenden Aufwendungen verrechnet, sofern sie nicht als Erhöhung des Bestandes an fertigen und unfertigen Erzeugnissen oder als aktivierte Eigenleistung auszuweisen waren.

Die Erfassung sämtlicher konzerninterner Verflechtungen fand mittels Abstimmung über einen formalisierten Saldenabgleich statt.

Im Rahmen der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren rd. 25,5 Mio. € zu eliminieren. Die größten Beträge entfielen hierbei auf die folgenden Leistungsbeziehungen:

- Stadt Lüdenscheid und STL mit rd. 19 Mio. €; Leistungen des STL für die Stadt insbesondere in den Bereichen der Abfallentsorgung und Straßenreinigung sowie des Baubetriebs
- Stadt Lüdenscheid und SEL mit rd. 2,7 Mio. €; Entwässerungsgebühren der Stadt an den SEL sowie Leistungen des SEL für Gewässerunterhaltung
- STL und STL GmbH mit rd. 0,9 Mio. €; Pacht des STL an die STL GmbH
- LüWo und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,7 Mio. €; insbesondere Abfall- und Straßenreinigungsgebühren sowie Erbbauzinsen der LüWo an die Stadt
- STL und Stadt Lüdenscheid mit rd. 0,9 Mio. €; Leistungen der Stadt an den STL
- LüWo und SEL mit rd. 0,6 Mio. €; Entwässerungsgebühren der LüWo an den SEL

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen wurden unter den sonstigen ordentlichen Erträgen in Höhe von 6.607,68 € bzw. unter den sonstigen ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 88,95 € ausgewiesen.

## **4.2 Equity-Konsolidierung**

ENERVIE und MGR wurden als assoziierte Unternehmen gemäß § 50 Abs. 3 GemHVO NRW zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung in den Gesamtabchluss nach der Equity-Methode entsprechend den §§ 311 und 312 HGB berücksichtigt.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgte „at-equity“ nach der Buchwertmethode. Zum Zeitpunkt der erstmaligen Einbeziehung waren die Unterschiedsbeträge zwischen dem Buchwert und dem anteiligen Eigenkapital zu ermitteln und im Rahmen der Folgekonsolidierung die Beteiligungsbuchwerte entsprechend der Entwicklung des anteiligen Eigenkapitals fortzuschreiben. Auf die entsprechenden Erläuterungen in Abschnitt 5.1.3 wird verwiesen.

## **4.3 Keine gesonderte Konsolidierung bzw. „At Cost-Konsolidierung“**

Die nicht im Wege der Vollkonsolidierung oder Equity-Methode zu konsolidierenden vAB wurden im Gesamtabchluss zu fortgeführten Anschaffungskosten unter der Bilanzposition „Übrige Beteiligungen“ bzw. „Sonstige Ausleihungen“ angesetzt.

## **5. Erläuterungen zur Gesamtbilanz**

### **5.1 Aktiva**

#### **5.1.1 Immaterielle Vermögensgegenstände**

Unter den immateriellen Vermögensgegenständen des Anlagevermögens wurden die Vermögensgegenstände aktiviert, die entgeltlich von Dritten erworben wurden und darüber hinaus selbständig bewertbar waren. Unentgeltlich erworbene oder selbst hergestellte immaterielle Vermögensgegenstände wurden gemäß § 43 Abs. 1 GemHVO NRW nicht aktiviert.

Die immateriellen Vermögensgegenstände wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um lineare Abschreibungen, bewertet. Der Wertansatz zum 31.12.2016 betrug rd. 1,1 Mio. €.

#### **5.1.2 Sachanlagevermögen**

Unter Sachanlagen wurden die materiellen Vermögensgegenstände erfasst, die für Zwecke der Herstellung und Lieferung von Dienstleistungen und Wirtschaftsgütern, zur Überlassung an Dritte oder für eigene Verwaltungszwecke vorhanden waren und voraussichtlich länger als ein Jahr genutzt werden. Es wurden sämtliche selbständig nutzbaren Vermögensgegenstände erfasst, an denen der Konzern das wirtschaftliche Eigentum innehatte.

Das Sachanlagevermögen wurde grundsätzlich zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten bewertet und um lineare Abschreibungen entsprechend der voraussichtlichen Nutzungsdauer vermindert. Die in der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 erfassten vorsichtig geschätzten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW a.F. als Anschaffungs- oder Herstellungskosten.

Die in den Einzelabschlüssen der zu konsolidierenden vAB bei der linearen Abschreibung zugrunde gelegten Nutzungsdauern entsprachen weitestgehend den Vorgaben des Innenministeriums von NRW. Vorhandene Abweichungen von den Vorgaben waren im Hinblick auf die Darstellung der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzlage in Anlehnung an § 308 Abs. 2 S.3 HGB unwesentlich, so konnte entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf eine Anpassung verzichtet werden.

Für die Aktivierung und die Abschreibung von geringwertigen Wirtschaftsgütern unter 410 € bestanden unterschiedliche Regelungen zwischen NKF (Stadt) und HGB bzw. Steuerrecht (vAB). Entsprechend der Empfehlung des Modellprojekts wurden die nach HGB oder Einkommenssteuerrecht zulässigen Methoden (z.B. Poolabschreibungen) für Zwecke des Gesamtabchlusses unverändert übernommen.

In den Einzelabschlüssen enthaltene Fest- und Gruppenwerte gem. § 34 GemHVO NRW wurden unverändert übernommen.

## Gesamtabschluss 2016

Im Sachanlagevermögen waren folgende Werte auszuweisen:

<b>Sachanlagen</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
<b>Unbebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>73.797.672,48</b>	<b>74.859.491,44</b>
<u>davon:</u>		
Grünflächen	31.890.535,08	32.730.236,89
Ackerland	913.207,45	913.711,45
Wald, Forsten	5.107.546,44	5.122.112,81
Sonstige unbebaute Grundstücke	35.886.383,51	36.093.430,29
<b>Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte</b>	<b>225.027.549,47</b>	<b>230.589.047,98</b>
<u>davon:</u>		
Grundstücke mit Kinder- und Jugendeinrichtungen	11.515.772,82	11.965.629,96
Grundstücke mit Schulen	61.587.780,08	64.266.443,94
Grundstücke mit Wohnbauten	69.722.535,52	69.339.890,31
Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden	82.201.461,05	85.017.083,77
<b>Infrastrukturvermögen</b>	<b>217.868.166,81</b>	<b>226.285.926,90</b>
<u>davon:</u>		
Grund und Boden des Infrastrukturvermögens	34.727.581,75	34.713.152,10
Brücken und Tunnel	4.244.586,00	4.403.467,63
Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen	111.435.746,79	113.458.167,26
Straßennetz mit Wegen, Plätzen und Verkehrslenkungsanlagen	66.099.987,00	72.301.384,69
Sonstige Bauten des Infrastrukturvermögens	1.360.265,27	1.409.755,22
<b>Bauten auf fremdem Grund und Boden</b>	<b>2.658.639,23</b>	<b>2.760.089,96</b>
<b>Kunstgegenstände</b>	<b>353.170,86</b>	<b>107.924,34</b>
<b>Maschinen und technische Anlagen, Fahrzeuge</b>	<b>6.796.414,73</b>	<b>7.195.165,10</b>
<b>Betriebs- und Geschäftsausstattung</b>	<b>3.892.049,65</b>	<b>4.078.289,78</b>
<b>Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau</b>	<b>4.262.233,06</b>	<b>2.731.263,80</b>
<b>Summe</b>	<b>534.655.896,29</b>	<b>548.607.199,30</b>

Rd. 321,0 Mio. € des zum 31.12.2016 auszuweisenden Sachanlagevermögens waren bei der Stadt Lüdenscheid als Konzernmutter bilanziert.

Der SEL steuerte, im Wesentlichen durch die Entwässerungs- und Abwasserbeseitigungsanlagen mit einem Wert von 111,3 Mio. € und die LüWo, insbesondere mit ihrem Miethausbestand (enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit Wohnbauten“) mit einem Wert von rd. 61,5 Mio. € zum Sachanlagevermögen bei. Ein Wert von rd. 21,6 Mio. € entfiel auf den Gebäudebestand des Seniorenwohnheims, enthalten im Bilanzposten „Grundstücke mit sonstigen Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäuden“.

## Gesamtabschluss 2016

Ursächlich für den Rückgang des Sachanlagevermögens war, dass die planmäßigen Abschreibungen den Wert der Neuzugänge und Zuschreibungen deutlich überstiegen.

### 5.1.3 Finanzanlagevermögen

Die Finanzanlagen wurden mit den fortgeführten Anschaffungskosten bzw. mit dem niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt. Die im Rahmen der Aufstellung der Eröffnungsbilanz der Stadt Lüdenscheid zum 01.01.2009 ermittelten Zeitwerte galten gemäß § 92 Abs. 3 GO NRW a.F. als Anschaffungskosten.

Das Finanzanlagevermögen setzte sich wie folgt zusammen:

<b>Finanzanlagen</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
Anteile an assoziierten Unternehmen	26.880.657,84	23.400.198,93
Übrige Beteiligungen	365.499,72	377.725,56
Wertpapiere des Anlagevermögens	797.948,57	797.948,57
Ausleihungen	20.709.152,74	20.879.340,41
<b>Summe</b>	<b>48.753.258,87</b>	<b>45.455.213,47</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid enthaltenen Anteile an verbundenen Unternehmen sowie das Sondervermögen wurden im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vollständig eliminiert. Ausleihungen an verbundene Unternehmen wurden im Rahmen der Schuldenkonsolidierung vollständig verrechnet.

Die Anteile an assoziierten Unternehmen betrafen die ENERVIE und die MGR. Bezüglich der ENERVIE ergab sich folgende Wertfortschreibung:

<b>Wertansatz zum 01.01.2016</b>	<b>23,4 Mio. €</b>
Quotaler Jahresüberschuss (ohne Anteile Dritter)	3,5 Mio. €
<b>Wertansatz zum 31.12.2016</b>	<b>26,9 Mio. €</b>

Der quotaler Jahresüberschuss der ENERVIE war erfolgswirksam in der Gesamtergebnisrechnung zu verbuchen.

Da bei der MGR weiterhin kein positives Eigenkapital vorhanden war, wurde der „Erinnerungswert“ von 1 € im Gesamtabchluss auf den 31.12.2016 fortgeschrieben.

Zu den übrigen Beteiligungen zählten insbesondere die Beteiligungen der Konzernmutter an der Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH, der Kunststiftung Lüdenscheid und der Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH sowie die Beteiligung des EGC an der Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH.

Der Posten „Ausleihungen“ setzte sich insbesondere aus dem von der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid an die ENERVIE in 2015 gewährten Gesellschafter-Darlehen in Höhe von 16,86 Mio. €, aus Baudarlehen an Privatpersonen sowie den Anteilen der Stadt an der Märkische Verkehrsgesellschaft mbH zusammen.

Unter den Wertpapieren des Anlagevermögens waren im Wesentlichen die Anteile der Stadt am Versorgungsfonds der Westfälisch-Lippischen Versorgungskasse aktiviert. 2016 wurden keine weiteren Zuführungen vorgenommen. Abschreibungen auf den Wert waren nicht vorzunehmen.

#### 5.1.4 Vorräte

Unter den Vorräten war das Vermögen anzusetzen, welches zum Verbrauch oder Verkauf bestimmt war. Hierzu gehörten insbesondere zum Verkauf bestimmte Grundstücke, da sie dem Geschäftsbetrieb des Konzerns Stadt Lüdenscheid nicht dauerhaft dienen sollten.

Bei den Vorräten waren folgende Werte anzusetzen:

<b>Vorräte</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
Roh-, Hilfs- u. Betriebsstoffe, Fertigungsmaterial	4.020.413,95	4.240.293,92
<i>davon Gewerbe- und Baugrundstücke</i>	<i>3.228.043,78</i>	<i>3.556.274,59</i>
Unfertige Erzeugnisse, unfertige Leistungen	3.472.570,71	3.561.454,67
<b>Summe</b>	<b>7.492.984,66</b>	<b>7.801.748,59</b>

#### 5.1.5 Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

Die Forderungen wurden entsprechend der Empfehlung der Modellkommunen auf Basis der Mindestgliederung gemäß Positionenrahmen zusammengefasst. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden unter Berücksichtigung latenter Ausfallrisiken bilanziert.

Die Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände setzten sich wie folgt zusammen:

<b>Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
Öffentlich-rechtliche Forderungen und Forderungen aus Transferleistungen	6.197.578,43	6.255.132,38
Privatrechtliche Forderungen	1.416.164,50	1.739.164,10
Sonstige Vermögensgegenstände	1.324.991,32	1.701.406,01
<b>Summe</b>	<b>8.938.734,25</b>	<b>9.695.702,49</b>

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid stellen mit rd. 5,6 Mio. € den größten Anteil des Bilanzpostens dar. Weitere rd. 2,1 Mio. € entfielen auf den SEL, wobei ein Großteil hiervon auf Forderungen für Entwässerungsgebühren zurückzuführen war.

Aufrechnungsdifferenzen aus der Schuldenkonsolidierung (siehe hierzu Abschnit 4.1.2) in Höhe von 193,70 € wurden unter dem Posten „Sonstige Vermögensgegenstände“ ausgewiesen.

#### 5.1.6 Liquide Mittel

Bei den liquiden Mitteln handelte es sich im Wesentlichen um Guthaben bei Kreditinstituten. Der Bestand an liquiden Mittel des Konzerns erhöhte sich in 2016 um rd. 0,6 Mio. € auf rd. 30,4 Mio. €. Auf die Darstellungen in der Kapitalflussrechnung in Anlage 1 wird verwiesen.

#### 5.1.7 Aktive Rechnungsabgrenzung

Als Rechnungsabgrenzungsposten waren auf der Aktivseite der Bilanz Ausgaben vor dem Bilanzstichtag anzusetzen, die erst nach dem Bilanzstichtag zu Aufwand führten. Rechnungsabgrenzungen waren nach § 43 Abs. 2 GemHVO NRW auch dann vorzunehmen, wenn mit einer an einen Dritten gewährten Zuwendung eine mehrjährige durch die Gemeinde einklagbare Gegenleistungsverpflichtung verbunden war.

Die aktiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2016 mit einem Betrag in Höhe von rd. 15,9 Mio. € anzusetzen der nahezu ausschließlich auf Rechnungsabgrenzungsposten aus dem Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zurückzuführen war.

## Gesamtabschluss 2016

Ein Betrag in Höhe von 11,9 Mio. € entfiel auf abgegrenzte Zuschüsse, die im Rahmen des Projektes „Denkfabrik“ an die Phänomenta ausgezahlt wurden. Darüber hinaus handelte es sich um die im Dezember ausgezahlten Beamtenbesoldungen für Januar, die im Dezember ausgezahlte Versorgungskassenumlage für Januar sowie abgegrenzte Zuschüsse an Kindertageseinrichtungen freier Träger, bei denen die Zweckbindungsfrist noch lief.

### 5.2 Passiva

#### 5.2.1 Eigenkapital

Im Eigenkapital waren folgende Werte anzusetzen:

<b>Eigenkapital</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
<b>Allgemeine Rücklage</b>	<b>133.095.009,51</b>	<b>137.383.639,47</b>
<u>davon:</u>		
Allgemeine Rücklage (ohne Unterschiedsbeträge)	166.358.385,17	170.647.015,13
Passivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	1.783.427,31	1.783.427,31
Verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert (aktivischer Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung)	-35.046.802,97	-35.046.802,97
<b>Sonderrücklagen</b>	<b>100.000,00</b>	<b>100.000,00</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>7.107.321,81</b>	<b>-4.628.590,73</b>
<b>Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter</b>	<b>465.729,82</b>	<b>486.021,16</b>
<b>Summe</b>	<b>140.768.061,14</b>	<b>133.341.102,91</b>

Die im Einzelabschluss der Stadt Lüdenscheid zum 31.12.2016 ausgewiesene allgemeine Rücklage in Höhe von rd. 178,7 Mio. € war für Zwecke des Gesamtabschlusses im Rahmen der Konsolidierung anzupassen und betrug nach Anpassung ohne Berücksichtigung der Unterschiedsbeträge rd. 166,4 Mio. €. Sie verringerte sich im Vergleich zum Vorjahresstichtag insbesondere infolge des Gesamtjahresfehlbetrags 2015. Zudem waren ergebnisneutrale Verrechnungen gegen die allgemeine Rücklage zu buchen.

Die bei der Kapitalkonsolidierung entstandenen passivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt rd. 1,8 Mio. € (davon aus der Vollkonsolidierung bei der LüWo rd. 0,4 Mio. €, beim Seniorenwohnheim rd. 0,1 Mio. €, beim STL <0,1 Mio. € und aus der Equity-Konsolidierung bei der ENERVIE rd. 1,3 Mio. €) wurden als sog. technische passive Unterschiedsbeträge in der Gesamtbilanz zum 31.12.2016 offen als Bestandteil der allgemeinen Rücklage ausgewiesen, vgl. hierzu die entsprechenden Ausführungen im Bericht zum Gesamtabschluss 2010 (Sitzungsdrucksache 267/2016).

Die im Rahmen der Kapitalkonsolidierung entstandenen aktivischen Unterschiedsbeträge in Höhe von insgesamt 35,0 Mio. € (davon SEL rd. 33,2 Mio. € und EGC rd. 1,8 Mio. €), die im Wesentlichen auf die Sonderposten in den Bilanzen der vAB zurückzuführen waren, wurden in der Gesamtbilanz zum 31.12.2016 offen als „verrechneter Geschäfts- oder Firmenwert“ von der allgemeinen Rücklage abgesetzt.

Zum Gesamtjahresergebnis wird auf die Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung verwiesen.

Da die LüWo und das EGC aufgrund des beherrschenden Einflusses der Stadt Lüdenscheid voll konsolidiert wurden, andere Gesellschafter hieran jedoch Geschäftsanteile halten, war hierfür im Gesamtabschluss ein Ausgleichsposten auszuweisen. Danach standen den anderen Gesellschaftern Minderheitenanteile zum 31.12.2016 an der LüWo in Höhe von 15.181,36 € und am EGC in Höhe von 450.548,46 € zu.

## 5.2.2 Sonderposten

Als Sonderposten waren in der Bilanz Zahlungen von Dritten an die Stadt Lüdenscheid zu passivieren, die für Investitionen geleistet wurden und die der Stadt dauerhaft zur Verfügung stehen. Auch bei Schenkungen waren Sonderposten zu bilden.

Die Sonderposten im Konzern Stadt Lüdenscheid betragen im Einzelnen:

<b>Sonderposten</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
Sonderposten für Zuwendungen	73.930.011,87	74.739.270,33
Sonderposten für Beiträge	44.102.533,30	48.074.694,12
Sonderposten für den Gebührenaussgleich	1.400.521,01	1.359.222,08
Sonstige Sonderposten	7.013.317,01	7.667.493,11
<b>Summe</b>	<b>126.446.383,19</b>	<b>131.840.679,64</b>

Der Bestand an Sonderposten resultierte in Höhe von rd. 93,8 Mio. € aus Sonderposten der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und in Höhe von rd. 28,9 Mio. € aus Sonderposten des SEL.

Die Sonderposten des SEL waren im Rahmen der Vereinheitlichung der Bewertung für Zwecke des Gesamtabchlusses zu erhöhen. Die beim SEL passivierten Ertragszuschüsse wurden nach einem Erlass des Innenministeriums des Landes NRW vom 29.06.1990 im Einzelabschluss des SEL mit 3,0% jährlich aufgelöst. Im Gesamtabschluss waren die Auflösungen der Sonderposten gemäß § 43 Abs. 5 GemHVO NRW entsprechend der Abnutzung der bezuschussten Vermögensgegenstände vorzunehmen. Die Nutzungsdauern der bezuschussten Vermögensgegenstände betragen 50 Jahre und mehr. Die Bewertungsanpassung erhöhte den Sonderpostenbestand des SEL zum 31.12.2016 um 8,3 Mio. € auf 28,9 Mio. €.

## 5.2.3 Rückstellungen

Für Verpflichtungen, die am Bilanzstichtag der Fälligkeit oder der Höhe nach ungewiss waren, wurden nach dem Grundsatz der kaufmännischen Vorsicht folgende Rückstellungen passiviert:

<b>Rückstellungen</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
Pensionsrückstellungen	108.470.707,00	107.338.922,00
Rückstellungen für Deponien und Altlasten	80.000,00	0,00
Instandhaltungsrückstellungen	3.596.975,00	939.775,00
Steuerrückstellungen	203.953,23	213.095,07
Sonstige Rückstellungen	23.877.461,19	24.673.825,94
<b>Summe</b>	<b>136.229.096,42</b>	<b>133.165.618,01</b>

Die Ermittlung der Pensions- und Beihilferückstellungen der Stadt Lüdenscheid erfolgte mit dem gemäß § 36 Abs. 1 GemHVO NRW vorgesehenen Rechnungszins von 5%.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen des SEL erfolgte mit einem Zinssatz von 4,01%. Aufgrund der geringen Höhe dieser Rückstellungen konnte auf eine Neubewertung mit einem Zinssatz von 5% verzichtet werden, da sich lediglich unwesentliche Änderungen ergeben hätten.

Im Jahresabschluss 2016 der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid waren in Höhe der geschätzten Kosten zur Beseitigung kontaminierter Bodenflächen im Bereich des Bolzplatzes Buckesfeld erstmals Rückstellungen für Altlasten zu bilden.

## Gesamtabschluss 2016

Für unterlassene Instandhaltungen waren nach § 54 Abs. 1 in Verbindung mit § 36 Abs. 3 GemHVO NRW Rückstellungen zu bilden, wenn hinreichend konkret beabsichtigt war, sie nachzuholen.

Von den Instandhaltungsrückstellungen entfielen rd. 85,5% auf die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid und rd. 14,5% auf die LüWo. Die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid hatte im Jahr 2016 rund 3,0 Mio. € für unterlassene Instandhaltungen an Straßen, Gehwegen und Infrastrukturbauwerken, wie Brücken, Stützmauern und Durchlässen, der Instandhaltungsrücklage zugeführt. Weitere Instandhaltungsrückstellungen waren bei der STL GmbH passiviert.

Von den sonstigen Rückstellungen entfiel etwa die Hälfte auf Rückstellungen der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid für eingeräumte Kaufpreisreduzierungen bei Erbbaugrundstücken. Weitere Rückstellungen waren für Altersteilzeit sowie Urlaubs- und Gleitzeitguthaben gebildet.

### **5.2.4 Verbindlichkeiten**

Finanzielle Verpflichtungen gegenüber Dritten waren in der Bilanz nach verschiedenen Arten zu unterteilen und in der Regel mit ihrem Rückzahlungsbetrag zu passivieren.

Im Einzelnen ergaben sich folgende Werte:

<b>Verbindlichkeiten</b>	<b>31.12.2016 in €</b>	<b>31.12.2015 in €</b>
Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	155.836.193,89	158.798.118,92
Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	40.103.856,49	55.111.431,82
Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	271.341,52	355.015,46
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.168.193,05	14.680.830,91
Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.109.202,99	1.491.598,33
Sonstige Verbindlichkeiten	2.937.353,35	6.686.959,15
Erhaltene Anzahlungen	12.873.573,80	7.931.460,03
<b>Summe</b>	<b>228.299.715,09</b>	<b>245.055.414,62</b>

Von den Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen waren rd. 90,1 Mio. € bei der Stadt Lüdenscheid, rd. 40,2 Mio. € bei der LüWo, 10,7 Mio. € beim SEL und 9,5 Mio. € beim Seniorenwohnheim sowie 5,3 Mio. € bei der STL GmbH passiviert.

Die Verbindlichkeiten zur Liquiditätssicherung hatten sich zum 31.12.2016 von 55,1 Mio. € auf 40,1 Mio. € reduziert. Ursächlich hierfür war insbesondere, dass die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid ihre Kredite zur Liquiditätssicherung in 2016 zurückführen konnte.

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen betragen 14,2 Mio. €. Mit rd. 12,0 Mio. € entfiel der größte Teil hiervon auf die Stadt Lüdenscheid.

Die erhaltenen Anzahlungen betrafen im Wesentlichen zweckgebundene investive Zuwendungen, die später zu Sonderposten führten, wie Ablösebeträge und sonstige Vorausleistungen für Erschließungsmaßnahmen, Stellplatzablösebeträge, Einzahlungen für Ausgleichs- und Ersatzmaßnahmen nach dem Bundesnaturschutzgesetz sowie weitere erhaltene Zuwendungen für noch nicht fertig gestellte Baumaßnahmen.

Weitere Informationen zu den Verbindlichkeiten sind dem als Anlage beigefügten Verbindlichkeitspiegel zu entnehmen.

## 5.2.5 Passive Rechnungsabgrenzungsposten

Passive Rechnungsabgrenzungsposten waren für Geschäftsvorfälle zu bilden, die zu Einnahmen vor und Erträgen nach dem Bilanzstichtag führten. Der Ansatz erfolgte grundsätzlich mit dem Nennbetrag.

Die passiven Rechnungsabgrenzungsposten im Konzern waren zum 31.12.2016 mit rd. 15,6 Mio. € anzusetzen. Rd. 98,3% des Wertansatzes wurde bei der Stadt Lüdenscheid gebildet.

Mit Abgrenzungen in Höhe von 10,2 Mio. € entfiel ein Großteil hiervon auf abgegrenzte Zuschüsse im Zusammenhang mit dem Projekt Denkfabrik „Pänomenta und Technikzentrum“. Ein Anteil in Höhe von 2,2 Mio. € war auf Friedhofsgebühren, die für ein langjähriges Nutzungsrecht an einer Grabstelle im Voraus gezahlt wurden und die dann über die Nutzungszeit ertragswirksam aufzulösen sind, zurückzuführen. Darüber hinaus wurde die Pacht der Abfallentsorgungsgesellschaft des Märkischen Kreises mbH (AMK) für das Deponiegrundstück Kleinleifringhausen abgegrenzt. Die Pacht für die Jahre 2005 bis 2022 wurde im Jahr 2006 im Voraus gezahlt und wird ertragswirksam über die Laufzeit aufgelöst.

## 6. Erläuterungen zur Gesamtergebnisrechnung

### 6.1 Ordentliche Gesamterträge

Ordentliche Gesamterträge	Ergebnis des Haushaltsjahres 2016 in €	Ergebnis des Haushaltsjahres 2015 in €
Steuern und ähnliche Abgaben	113.644.795,85	106.923.575,85
Zuwendungen und allgemeine Umlagen	43.531.798,22	37.341.007,67
Sonstige Transfererträge	1.872.185,56	1.152.870,41
Öffentlich-rechtliche Leistungsentgelte	46.703.452,39	44.964.793,88
Privatrechtliche Leistungsentgelte	21.969.720,65	20.548.519,13
Kostenerstattungen und Kostenumlagen	17.318.420,38	12.308.214,20
Sonstige ordentliche Erträge	16.757.195,78	16.821.312,37
Aktivierete Eigenleistungen	316.000,72	306.496,06
Bestandsveränderungen	98.808,71	350.765,72
<b>Summe</b>	<b>262.212.378,26</b>	<b>240.717.555,29</b>

Nach Abschluss der Konsolidierung für das Haushaltsjahr 2016 verblieben rd. 262,2 Mio. € ordentliche Gesamterträge, wovon rd. 219,2 Mio. € bei der Stadt zu verbuchen waren. Rd. 15,5 Mio. € der ordentlichen Gesamterträge fielen beim SEL, rd. 12,1 Mio. € bei der LüWo und rd. 9,7 Mio. € beim Seniorenwohnheim an.

Die Erträge aus Steuern und ähnlichen Abgaben in Höhe von rd. 113,6 Mio. € resultierten ausnahmslos aus Erträgen der Stadt. Hiervon entfielen rd. 52,0 Mio. € (Vorjahr 50,7 Mio. €) auf die Gewerbesteuer und rd. 32,5 Mio. € (Vorjahr 31,8 Mio. €) auf den Gemeindeanteil an der Einkommensteuer. Ein deutlicher Anstieg um 4,5 Mio. € auf 17,1 Mio. € ergab sich bei der Grundsteuer B aufgrund der am 06.03.2016 vom Rat beschlossenen Steigerung des Hebesatzes.

Auch die Zuwendungen und allgemeinen Umlagen beruhten weitestgehend auf Erträgen der Stadt, und zwar insbesondere aus Landeszuschüssen nach dem Kinderbildungsgesetz (rd. 8,8 Mio. €), aus der Auflösung von Sonderposten (rd. 4,3 Mio. €) und aus Schlüsselzuweisungen (knapp 18,6 Mio. €; Vorjahr 14,5 Mio. €).

## Gesamtabschluss 2016

In den öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelten waren rd. 24,3 Mio. € Erträge der Stadt enthalten, wovon die Benutzungsgebühren einen Großteil ausmachten. Knapp 14,4 Mio. € der öffentlichen-rechtlichen Leistungsentgelte steuerte der SEL über Entwässerungsgebühren bei.

Bei den privatrechtlichen Leistungsentgelten waren fast 9,5 Mio. € auf Pflegeentgelte des Seniorenwohnheims und rd. 8,0 Mio. € auf Mieterträge der LüWo zurückzuführen.

Zu den Kostenerstattungen und Kostenumlagen bei der Konzernmutter gehörte unter anderem die Landeserstattung Flüchtlingsversorgung (8,1 Mio. €) und die Landeserstattung Notaufnahmeeinrichtung (1,3 Mio. €). Rd. 3,5 Mio. € nahm die LüWo für Betriebskostenumlagen von ihren Mieterinnen und Mietern ein.

Bei den Kostenerstattungen und Kostenumlagen der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid war ein deutlicher Anstieg festzustellen. Die Landeserstattungen für die Flüchtlingsversorgung stiegen um rd. 5,0 Mio. € auf 8,1 Mio. €. Darüber hinaus waren bei den Kostenerstattungen der Stadt die Erstattungen des Landes für Leistungen an unbegleitete minderjährige ausländische Flüchtlinge (1,1 Mio. €) zu verbuchen. Rd. 3,6 Mio. € nahm die LüWo für Betriebskostenumlagen von ihren Mieterinnen und Mietern ein.

Die sonstigen ordentlichen Erträge waren fast vollständig bei der Stadt zu verbuchen. Es handelte sich z.B. um Erträge aus Konzessionsabgaben (rd. 3,8 Mio. €), aus Auflösungen von Pensions- und Beihilferückstellungen (rd. 2,9 Mio. €), aus Buß-/Zwangsgeldern (rd. 0,9 Mio. €) und aus sonstigen ordentlichen Erträgen (1,5 Mio. €).

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren in Höhe von 6.607,68 € unter dieser Ergebnisposition auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.2 Ordentliche Gesamtaufwendungen**

<b>Ordentliche Gesamtaufwendungen</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2016 in €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2015 in €</b>
Personalaufwendungen	63.724.002,31	62.670.588,80
Versorgungsaufwendungen	6.310.540,98	6.144.082,95
Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen	43.458.945,09	39.792.274,15
Bilanzielle Abschreibungen	27.208.253,99	27.984.927,00
Transferaufwendungen	98.759.642,77	91.423.627,32
Sonstige ordentliche Aufwendungen	15.737.605,79	14.712.322,56
<b>Summe</b>	<b>255.198.990,93</b>	<b>242.727.822,78</b>

Von den nach Konsolidierung verbliebenen ordentlichen Gesamtaufwendungen des Haushaltsjahres 2016 in Höhe von rd. 255,2 Mio. € entfielen rd. 200,5 Mio. € auf die Stadt, rd. 22,2 Mio. € auf den STL und rd. 13,3 Mio. € auf den SEL. Weitere rd. 8,7 Mio. € waren beim Seniorenwohnheim und rd. 9,0 Mio. € bei der LüWo zu verbuchen.

Die Personalaufwendungen waren mit rd. 63,7 Mio. € die zweitgrößte Position. Rd. 45,8 Mio. € entfielen hiervon bei der Stadt, rd. 8,9 Mio. € beim STL und rd. 6,3 Mio. € beim Seniorenwohnheim an.

Von den Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen in Höhe von rd. 43,5 Mio. € fielen nach Konsolidierung rd. 22,8 Mio. € bei der Stadt an, wovon fast die Hälfte auf Aufwendungen für Energie, Wasser und Abwasser sowie Reinigung zurückzuführen war. Ein Großteil des Anstiegs

## Gesamtabschluss 2016

gegenüber dem Vorjahr war auf die außerplanmäßige Zuführungen zu den Instandhaltungsrückstellungen für Straßen, Gehwege und Bauwerke zurückzuführen. Der SEL nahm Leistungen des Ruhrverbandes sowie weitere externe Leistungen im Umfang von rd. 7,7 Mio. € in Anspruch. Auf den STL entfielen rd. 5,2 Mio. €.

Die bilanziellen Abschreibungen auf das Sachanlagevermögen im Jahr 2016 beliefen sich auf rd. 27,2 Mio. €. Allein 19,8 Mio. € betrugten die Abschreibungen bei der Stadt, Abschreibungen auf das Kanalnetz führten beim SEL zu Aufwendungen in Höhe von rd. 3,4 Mio. €. Bei der LüWo waren rd. 1,8 Mio. € an Abschreibungen auf den Gebäudebestand zu verbuchen.

Die Transferaufwendungen stellten mit rd. 98,8 Mio. € in 2016 den größten Aufwandsblock dar. Diese ausschließlich bei der Konzernmutter an. Allein rd. 50,1 Mio. €, und damit rd. 1,3 Mio. € mehr als im Vorjahr, machte hiervon die Kreisumlage aus. Rd. 17,8 Mio. € betrugten die an die Träger von Kindertageseinrichtungen überwiesenen Kindpauschalen. Weitere rd. 7,6 Mio. € waren über die Gewerbesteuerumlage und die Finanzierungsbeteiligung Fonds Deutsche Einheit an das Land NRW und den Bund abzuführen. Rd. 9,2 Mio. € fielen für Hilfen zur Erziehung an, was eine Steigerung um rd. 2,6 Mio. € im Vergleich zu 2015 bedeutete. Die Aufwendungen für Asylbewerberleistungen betrugten 5,9 Mio. € und lagen damit 2,0 Mio. € höher als 2015.

Von den sonstigen ordentlichen Aufwendungen (einschließlich Steuern und Verlusten auf Abgängen) in Höhe von 15,7 Mio. € entfielen rd. 7,0 Mio. € auf Betriebskosten des STL. Rd. 6,9 Mio. € der sonstigen ordentlichen Aufwendungen waren bei der Stadt zu verbuchen.

Nicht aufklärbare Aufrechnungsdifferenzen aus der Aufwands- und Ertragskonsolidierung waren ebenfalls in Höhe von 88,95 € unter dieser Aufwandsposition auszuweisen (auf die entsprechenden Erläuterungen bei Ziffer 4.1.4 wird verwiesen).

### **6.3 Finanzerträge und Finanzaufwendungen**

Die Finanzerträge des Haushaltsjahres 2016 betrugten rd. 4,8 Mio. €. Sie waren in Höhe von 3,5 Mio. € auf Erträge aus der Fortschreibung des Beteiligungsbuchwerts der ENERVIE im Rahmen der Equity-Methode zurückzuführen („Erträge aus assoziierten Unternehmen“). Auf die Ausführungen unter Ziffer 5.1.3 wird verwiesen.

Von den gesamten Finanzaufwendungen in Höhe von rd. 4,7 Mio. € entfiel knapp die Hälfte auf Zinsaufwendungen für Investitionskredite für die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid.

### **6.4 Außerordentliche Aufwendungen und Erträge**

Das außerordentliche Gesamtergebnis im Konzern beträgt -40 T€ und basierte auf sonstigen außerordentlichen Aufwendungen im Einzelabschluss des SEL.

### **6.5 Gesamtjahresergebnis**

Das Gesamtjahresergebnis 2016 betrug 7,1 Mio. €. Die Verbesserung im Vergleich zum Vorjahr, als noch ein negatives Ergebnis in Höhe von -4,7 Mio. € festzustellen gewesen war, wurde im Wesentlichen geprägt durch die Ergebnisverbesserung bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid.

Der Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen des Haushaltsjahres 2016 in Höhe von rd. -1,3 Mio. € ergibt sich aus der nachfolgenden Tabelle:

<b>Konzernergebniswirksame Buchungen</b>	<b>in Mio. €</b>
<b>Buchungen bezüglich voll zu konsolidierender vAB</b>	<b>-4,8</b>
<u>davon:</u>	
Neutralisierung Gewinnausschüttungen	-3,7
Anpassung Erträge aus Auflösung SoPo SEL	-0,4
Abschreibung stille Reserven/ Auflösung stille Lasten	-0,7
<b>Buchungen bezüglich assoziierter Unternehmen</b>	<b>+3,5</b>
<u>davon:</u>	
Eliminierung Gewinnausschüttung ENERVIE	0
Jahresüberschuss ENERVIE	+3,5
<b>Saldo konzernergebniswirksamer Buchungen</b>	<b>-1,3</b>

## 6.6 Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis

Das anderen Gesellschaftern zuzurechnende Jahresergebnis in Höhe von rd. 20.300 € betraf im Wesentlichen die Minderheitenanteile der anderen Gesellschafter am Ergebnis des EGC.

## 7. Sonstige Angaben

### 7.1 Kostenunterdeckungen gem. § 6 Kommunalabgabengesetz

Nach § 43 Abs. 6 GemHVO NRW waren Kostenunterdeckungen der kostenrechnenden Einrichtungen, die nach § 6 KAG in den folgenden drei Jahren ausgeglichen werden sollen, im Anhang anzugeben:

Zum Bilanzstichtag 31.12.2016 bestand beim Rettungsdienst eine Unterdeckung in Höhe von rd. 590.000 €, die in Folgejahren ausgeglichen werden sollte. Das Betriebsergebnis 2014 schloss mit einem Defizit ab. Die Überdeckungen 2015 und 2016 für den Rettungsdienst wurden in den Betriebsergebnissen des jeweiligen Folgejahres berücksichtigt.

Zudem waren Unterdeckungen in Höhe von rd. 15.000 € aus dem Betriebsergebnis 2013, von rd. 6.700 € aus dem Betriebsergebnis 2014, von rd. 11.000 € aus dem Betriebsergebnis 2015 und von rd. 7.700 € aus dem Betriebsergebnis 2016 des Wochenmarktes entstanden, die in 2017 und den Folgejahren ausgeglichen werden sollten.

### 7.2 Sonstige finanzielle Verpflichtungen

Beim SEL bestand zum Bilanzstichtag 31.12.2016 ein Bestellobligo in Höhe von rd. 1,7 Mio. €.

Beim EGC waren sonstige finanzielle Verpflichtungen in Höhe von 6.225 T€ aus einem Erbbaurechtsvertrag vorhanden.

Die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid hatte zugunsten der MGR GmbH eine sog. „harte Patronatserklärung“ abgegeben. Bei einer Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren finanzielle Belastungen für die Stadt Lüdenscheid zu erwarten, deren Umfang allerdings nicht bezifferbar war.

Weiterhin hatte die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid im Rahmen des Projekts „Denkfabrik“ einen Gewährvertrag zur Übernahme des Vermietungsrisikos in einem Neubau am Bahnhof Lüdenscheid zugunsten eines privaten Investors abgeschlossen. Hieraus könnten gegebenenfalls in Zukunft Zahlungsverpflichtungen entstehen.

Im Hinblick auf bestehende Haftungsverhältnisse wird auf die Erläuterungen zum als Anlage 2 beigefügten Verbindlichkeitspiegel verwiesen.

## **8. Anlagen**

### **Anlage 1 Kapitalflussrechnung**

Dem Gesamtanhang ist gemäß § 51 Abs. 3 GemHVO NRW eine nach den Grundsätzen des Deutschen Rechnungslegungsstandards Nr. 2 (DRS 2) aufgestellte Kapitalflussrechnung in Staffelform beizufügen.

Die Gesamtkapitalflussrechnung soll über die Finanzlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid Auskunft geben und die Zahlungsströme offenlegen. Die voll zu konsolidierenden vAB sind mit ihren gesamten Ein- und Auszahlungen, bereinigt um konzerninterne Zahlungen, einzubeziehen.

Laut DRS 2 sind in der Kapitalflussrechnung Informationen über die Zahlungsströme getrennt nach den Cash-Flows aus der laufenden Geschäftstätigkeit, aus der Investitionstätigkeit und aus der Finanzierungstätigkeit zu vermitteln.

Als Zahlungsmittel gelten nach DRS 2.6 Barmittel und täglich fällige Sichteinlagen.

Gesamtabschluss 2016

**Gesamtkapitalflussrechnung 2016**

<b>Nr.</b>	<b>Bezeichnung</b>	<b>2016 in Tsd. €</b>	<b>2015 in Tsd. €</b>
01	Gesamtjahresergebnis vor außerordentlichen Posten	7.127	-4.678
02	Abschreibungen/Zuschreibungen auf das Anlagevermögen	25.258	25.116
02a	Erträge aus der Auflösung und dem Abgang von Sonderposten	-9.540	-9.208
03	Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	3.105	3.785
04	sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-1.549	997
05	Verlust/Gewinn aus dem Abgang von Anlagevermögen	84	0
06	Abnahme/Zunahme der Vorräte, Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	965	-3.967
07	Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-557	-1.547
08	Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Positionen	-40	0
<b>09</b>	<b>Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>24.852</b>	<b>10.498</b>
10	Einzahlungen aus Abgängen des Sachanlagevermögens	769	2.363
11	Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-13.205	-18.616
12	Einzahlungen aus Abgängen des immateriellen Anlagevermögens	15	0
13	Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	0	-307
14	Einzahlungen aus Abgängen des Finanzanlagevermögens	32	0
15	Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	0	-16.563
16	Einzahlungen aus dem Verkauf von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
17	Auszahlungen aus dem Erwerb von konsolidierten Unternehmen und sonstigen Geschäftseinheiten	0	0
18	Einzahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19	Auszahlungen aufgrund von Finanzmittelanlagen im Rahmen der kurzfristigen Finanzdisposition	0	0
19a	Einzahlungen für Sonderposten aus Zuwendungen und Beiträgen	6.148	12.930
<b>20</b>	<b>Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-6.241</b>	<b>-20.194</b>
21	Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	0	0
22	Auszahlungen an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	0	0
23	Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Aufnahme von (Finanz-)Krediten	28.963	66.511
24	Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und der Rückführung von (Finanz-)Krediten	-46.933	-49.542
<b>25</b>	<b>Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>-17.970</b>	<b>16.969</b>
26	Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes (Summe aus 9, 20 und 25)	641	7.273
27	Konsolidierungskreisbedingte Änderungen des Finanzmittelbestandes	0	0
<b>28</b>	<b>Finanzmittelbestand am Anfang der Periode</b>	<b>29.805</b>	<b>22.532</b>
<b>29</b>	<b>Finanzmittelbestand am Ende der Periode</b>	<b>30.446</b>	<b>29.805</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2016

Die Summe der Cash-Flows aus den drei Tätigkeitsbereichen „laufende Geschäftstätigkeit“, „Investitionstätigkeit“ und „Finanzierungstätigkeit“ entsprach der Veränderung des Finanzmittelbestandes in der Berichtsperiode.

<b>Cash-Flows nach Tätigkeitsbereichen</b>	<b>2016 in Tsd. €</b>	<b>2015 in Tsd. €</b>
Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit	24.852	9.962
Cash-Flow aus der Investitionstätigkeit	-6.241	-20.194
Cash-Flow aus der Finanzierungstätigkeit	-17.970	16.969
<b>Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelbestandes</b>	<b>641</b>	<b>7.273</b>

Nachdem im Vorjahr ein deutlich schlechterer Cash-Flow aus Investitionstätigkeit als sonst üblich zu verzeichnen gewesen war, da die Konzernmutter Stadt Lüdenscheid in 2015 der ENERVIE ein Gesellschafter-Darlehen in Höhe von 16,86 Mio. € gewährt hatte, ergab sich in 2016 wieder ein Cash-Flow aus Investitionstätigkeit auf dem Niveau der Jahre vor 2015.

Auch im Bereich des Cash-Flows aus Finanzierungstätigkeit ergab sich von 2015 nach 2016 eine deutliche Veränderung. Nachdem im Vorjahr die Kreditaufnahmen (insbesondere Refinanzierungskredit Gesellschafterdarlehen ENERVIE in Höhe von 16,86 Mio. € und Aufnahme von Krediten zur Liquiditätssicherung) die Tilgungen deutlich überstiegen, war es in 2016 umgekehrt.

Der Finanzmittelbestand des Konzerns Stadt Lüdenscheid setzte sich zum 31.12.2016 wie folgt zusammen:

<b>Finanzmittelbestand nach voll zu konsolidierenden Konzerneinheiten</b>	<b>31.12.16 in Tsd. €</b>	<b>31.12.15 in Tsd. €</b>
Stadt Lüdenscheid	15.431	16.306
EGC	372	749
LüWo	2.803	2.671
SEL	4.617	2.671
Seniorenwohnheim	6.788	6.154
STL	469	1.249
STL GmbH	-35	5
<b>Gesamtfinanzmittelbestand</b>	<b>30.446</b>	<b>29.805</b>

**Anlage 2 Verbindlichkeitspiegel**

Gemäß § 49 Abs. 3 i.V.m. § 47 GemHVO NRW ist dem Anhang ein Verbindlichkeitspiegel beizufügen. Zu den einzelnen Posten ist jeweils der Gesamtbetrag am Abschlussstichtag unter Angabe der Restlaufzeiten, gegliedert in Angaben für Restlaufzeiten mit bis zu einem Jahr, von einem bis zu fünf Jahren und von mehr als fünf Jahren anzugeben. Nachrichtlich sind die Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten, gegliedert nach Arten und unter Angabe des Gesamtbetrages, auszuweisen.

		<b>Gesamt- betrag am 31.12.2016</b>	<b>mit einer Restlaufzeit von</b>			<b>Gesamt- betrag des Vorjahres</b>
			<b>bis zu 1 Jahr</b>	<b>1 bis 5 Jahre</b>	<b>mehr als 5 Jahre</b>	
		<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>	<b>in Tsd. €</b>
1	Anleihen	0	0	0	0	0
2	Verbindlichkeiten aus Krediten für Investitionen	155.836	15.075	59.037	81.724	158.798
3	Verbindlichkeiten aus Krediten zur Liquiditätssicherung	40.104	40.008	35	61	55.111
4	Verbindlichkeiten aus Vorgängen, die Kreditaufnahmen wirtschaftlich gleichkommen	271	39	87	145	355
5	Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	14.168	7.501	6.667	0	14.681
6	Verbindlichkeiten aus Transferleistungen	2.109	2.109	0	0	1.492
7	Sonstige Verbindlichkeiten	2.937	2.531	406	0	6.687
8	Erhaltene Anzahlungen	12.874	12.874	0	0	7.931
	<b>Summe aller Verbindlichkeiten</b>	<b>228.299</b>	<b>80.136</b>	<b>66.233</b>	<b>81.930</b>	<b>245.055</b>
	<u>Nachrichtlich</u> Haftungsverhältnisse aus der Bestellung von Sicherheiten: Bürgschaften	<b>8.583</b>				<b>9.814</b>

Die unter den Haftungsverhältnissen ausgewiesenen Bürgschaften betrafen ausschließlich Bürgschaften der Stadt Lüdenscheid zugunsten von Unternehmen, an denen die Stadt zwar beteiligt war, die aber nicht zum Vollkonsolidierungskreis gehörten. Diese teilten sich wie folgt auf:

<b>Bürgschaftsnehmer</b>	<b>Stand zum 31.12.2016 in Tsd. €</b>	<b>Stand zum 31.12.2015 in Tsd. €</b>
Stadtwerke Lüdenscheid GmbH	3.622	4.129
Kunststoff-Institut GmbH	11	15
MGR	4.950	5.670

Die Stadt Lüdenscheid hatte darüber hinaus als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Aus der Inanspruchnahme dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren zum Bilanzstichtag finanzielle Belastungen zu erwarten.

## Gesamtabschluss 2016

Die Stadt Lüdenscheid hatte zudem in 2015 im Rahmen des Projektes "Denkfabrik" einen Gewährvertrag zur Übernahme des Vermietungsrisikos in einem Neubau am Bahnhof Lüdenscheid zugunsten eines privaten Investors abgeschlossen, aus dem ggf. in Zukunft Zahlungsverpflichtungen entstehen können.

## **V. Lagebericht**

### **1. Allgemeines**

Dem Gesamtabschluss ist gemäß §116 Abs. 1 GO NRW und § 49 Abs. 2 GemHVO NRW ein Gesamtlagebericht beizufügen.

Nach § 51 GemHVO NRW ist durch den Gesamtlagebericht das durch den Gesamtabschluss zu vermittelnde Bild der Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage der Stadt einschließlich der vAB zu erläutern. Dazu sind in einem Überblick der Geschäftsablauf mit den wichtigsten Ergebnissen des Gesamtabchlusses und die Gesamtlage in ihren tatsächlichen Verhältnissen darzustellen. Außerdem hat der Lagebericht eine ausgewogene und umfassende, dem Umfang der gemeindlichen Aufgabenerfüllung entsprechende Analyse der Haushaltswirtschaft der Gemeinde unter Einbeziehung der verselbstständigten Aufgabenbereiche (vAB) und der Gesamtlage der Gemeinde zu enthalten. Auch ist auf die Chancen und Risiken für die künftige Gesamtentwicklung der Stadt einzugehen.

### **2. Überblick über die Geschäftstätigkeit**

Die Geschäftstätigkeit des Konzerns Stadt Lüdenscheid umfasste im Jahr 2016 neben den klassischen Betätigungsfeldern der Stadtverwaltung wie Sicherheit und Ordnung, Schulträgeraufgaben, kulturelle und soziale Leistungen, Kinder-, Jugend- und Familienhilfe oder Sportförderung die Leistungen der vAB in den Bereichen Ver- und Entsorgung, Wirtschaftsförderung, Wohnungsbau und -wirtschaft sowie Altenhilfe.

### **3. Gesamtwirtschaftliche Rahmenbedingungen**

Die Entwicklung der deutschen Wirtschaft war in 2016 von einem zwar moderaten, aber soliden und stetigen Wachstum gekennzeichnet. Die Zuwachsrate des Bruttoinlandsproduktes war mit 1,8% geringfügig höher als im Vorjahr (1,7%) und lag damit weiterhin über dem Zehnjahresdurchschnitt. In ihrem Jahreswirtschaftsbericht erwartete die Bundesregierung die Fortsetzung dieser positiven Entwicklung auch in 2017.

Der Finanzierungssaldo (Einzahlungen abzüglich Auszahlungen) der Gesamtheit der deutschen Kommunen war in 2016 erneut positiv und besser als 2015. Zwar war die finanzielle Lage der Kommunen in NRW, wie bereits in den Vorjahren, schlechter als bundesweit, aber gegenüber dem Vorjahr deutlich verbessert. Während der Finanzierungssaldo der Kommunen in NRW in 2015 noch negativ ausfiel, ergab sich in 2016 trotz gestiegener Aufwendungen nach dem Asylbewerberleistungsgesetz und höherer Leistungen im Bereich der Kinder- und Jugendhilfe ein Überschuss der Einzahlungen über die Auszahlungen.

### **4. Darstellung der Gesamtlage**

Die nachfolgenden Beurteilungen der Gesamtlage sowie der Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung des Konzerns erfolgten im Wesentlichen unter Rückgriff auf die Darstellungen der vAB des Vollkonsolidierungskreises sowie der Stadt Lüdenscheid in den jeweiligen Lageberichten.

#### **4.1 Haushaltswirtschaftliche Lage der Stadt Lüdenscheid**

Die finanzielle Entwicklung der Stadt Lüdenscheid folgte dem Trend der übrigen Kommunen im Land NRW. Während das Jahresergebnis 2015 im Einzelabschluss noch negativ ausfiel, endete das Haushaltsjahr 2016 in der Ergebnisrechnung mit einem Jahresüberschuss von 1,4 Mio. €. Gegenüber dem Jahresergebnis 2015 bedeutete dies eine Verbesserung um rd. 10,0 Mio. €. Erstmals seit 2012 wurde damit der Haushaltsausgleich erreicht.

## Gesamtabschluss 2016

Die Steuererträge fielen mit rd. 113,6 Mio. € um rd 6,7 Mio. € höher aus als 2015. Auch bei den Zuwendungen (+6,2 Mio. €) und den Kostenerstattungen und Kostenumlagen (+4,9 Mio. €) ergab sich ein deutlicher Ertragsanstieg im Vergleich zum Vorjahr.

Die Personalaufwendungen lagen in 2016 bei rd. 45,8 Mio. € und damit rd. 0,6 Mio. € höher als 2015. Die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen stiegen gegenüber dem Vorjahr um rd. 4,1 Mio. € an. Die Transferaufwendungen erhöhten sich um rd. 7,4 Mio. € im Vergleich zum Vorjahr.

### **4.2 Wirtschaftliche Lage der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

#### **4.2.1 Seniorenwohnheim**

Im Geschäftsjahr 2016 konnte das Seniorenwohnheim erneut ein positives Ergebnis erzielen. Der Jahresüberschuss in Höhe von rd. 715.000 € (Vorjahr: 772.500 €) hatte sich um rd. 57.500 € im Vergleich zu dem Ergebnis des Vorjahres verringert. Abgesehen von fluktuationsbedingten Leerständen waren die stationären Wohnbereiche sowohl in der Weststraße wie auch im Haus Toscana stets belegt.

#### **4.2.2 STL GmbH**

Die STL GmbH war eine kleine Kapitalgesellschaft und hatte als öffentliche Zwecksetzung den Ankauf sowie die Verpachtung der Grundstücke und Gebäude an den STL. Das Geschäftsjahr 2016 schloss mit einem Jahresüberschuss von rd. 149.500 € (Vorjahr 156.400 €) sowie mit Umsatzerlösen von ca. 907.900 € (Vorjahr 926.600 €). Die Bilanzsumme sank um rd. 269.300 € auf knapp 7,4 Mio. € im Berichtsjahr.

#### **4.2.3 STL**

Das Geschäftsjahr 2016 schloss mit einem Jahresfehlbetrag von rd. 264.800 €, ca. 394.000 € niedriger als 2015. Die Umsatzerlöse bewegten sich mit rd. 26,1 Mio. € knapp über den Ergebnissen der Vorjahreswertes (2015: 27,1 Mio. €). Die Bilanzsumme sank um rd. 738.300 € auf knapp 7,7 Mio. € im Berichtsjahr.

#### **4.2.4 SEL**

Das Jahr 2016 deckte sich mit den Entwicklungen aus den Vorjahren. Im Geschäftsjahr 2016 ergab sich beim SEL ein Jahresüberschuss von rd. 5,9 Mio. €, welcher rd. 97.200 € höher ausfiel, als im Jahr 2015.

#### **4.2.5 LüWo**

Das Ergebnis der Hausbewirtschaftung wurde im Geschäftsjahr 2016 auch weiterhin durch marktbedingte, insbesondere strukturelle Wohnungsleerstände belastet. Die Ertragslage hatte sich im Geschäftsjahr 2016 sehr positiv entwickelt. Es wurde ein Jahresüberschuss von rd. 559.200 € (Vorjahr: 172.000 €) erwirtschaftet. Das Ergebnis war im Wesentlichen bestimmt durch die Steigerung der Sollmieten und eine Reduzierung der Erlösschmälerungen.

#### **4.2.6 EGC**

Die finanzielle Lage des EGC hatte sich im Jahr 2016 verbessert. Das Ergebnis war erneut durch einen Sondereffekt beeinflusst. In diesem Fall handelte es sich um den vom EGC zu leistenden Ausbaubeitrag Friedhofstraße. Das Geschäftsjahr 2016 schloss mit einem Jahresfehlbetrag in Höhe von rd. 58.600 € (Vorjahr: rd. 150.000 €).

### 4.3 Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid

Die Gesamtlage des Konzerns Stadt Lüdenscheid wurde maßgeblich durch die Entwicklung der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid beeinflusst, da die wirtschaftlich relevanten Posten von dort in den Gesamtabchluss eingebracht wurden.

Zur Vermittlung eines zutreffenden Bildes über die Vermögens-, Schulden-, Ertrags- und Finanzgesamtlage wurde im Folgenden das Zahlenmaterial der Gesamtbilanz, der Gesamtergebnisrechnung und der Gesamtkapitalflussrechnung aufbereitet und kurz analysiert.

### 4.4 Vermögens- und Schuldenlage

Die Aktivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2016 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Aktiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2016 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2015 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Anlagevermögen	584,6	90,3	595,3	90,3
<i>davon immaterielles Vermögen</i>	1,1	0,2	1,2	0,2
<i>davon Sachanlagen</i>	534,7	82,6	548,6	83,2
<i>davon Finanzanlagen</i>	48,8	7,5	45,5	6,9
Umlaufvermögen	46,9	7,2	47,3	7,2
Aktive Rechnungsabgrenzungsposten	15,9	2,5	16,6	2,5
<b>Summe Aktiva</b>	<b>647,3</b>	<b>100,0</b>	<b>659,2</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

Der überwiegende Teil der Aktivseite im Konzern entfiel mit rd. 584,6 Mio. € auf das Anlagevermögen. Den Schwerpunkt des Anlagevermögens bildete das Sachanlagevermögen. Der größte Posten „Bebaute Grundstücke und grundstücksgleiche Rechte“ mit einem Buchwert in Höhe von rd. 225,0 Mio. € gliederte sich im Wesentlichen in Schulgebäude und Kinder- und Jugendeinrichtungen der Stadt mit insgesamt rd. 73,1 Mio. €, Wohngebäude der LüWo mit einem Buchwert in Höhe von 61,5 Mio. € sowie sonstige Dienst-, Geschäfts- und Betriebsgebäude (unter anderem Rathaus, Feuerwehrgebäude, Altenpflegeeinrichtungen des Seniorenwohnheims sowie Betriebsgebäude der STL GmbH) mit einem Wert in Höhe von 82,2 Mio. €. Der zweitgrößte Posten des Anlagevermögens war das „Infrastrukturvermögen“ mit rd. 217,9 Mio. €, das nahezu ausschließlich bei der Stadt (insbesondere Straßennetz) bzw. beim SEL (Abwasserbeseitigungsanlagen) aktiviert war.

Der größte Teil des Finanzanlagevermögens mit einem Buchwert von insgesamt 48,8 Mio. € entfiel auf den Equity-Wert der ENERVIE und auf das von der Stadt Lüdenscheid an ENERVIE gewährte Darlehen.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2016 bzw. 31.12.2015.

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2016 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2015 in %</b>
Anlagenintensität = Anlagevermögen*100/Bilanzsumme	90,3	90,3
Infrastrukturquote = Infrastrukturvermögen*100/Bilanzsumme	33,7	34,3
Anlagendeckungsgrad 2 = (Eigenkapital + Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge + langfristiges Fremdkapital)*100/ Anlagevermögen	76,8	76,4

Anlagenintensität

Die Anlagenintensität stellt den Anteil des Gesamtanlagevermögens in Relation zum Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) der kommunalen Konzernbilanz dar.

Der Wert von 90,3% zum Stichtag 31.12.2016 zeigt, dass das Vermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid – wie bereits vorstehend dargestellt – im Wesentlichen vom Anlagevermögen geprägt wurde. Da im Anlagevermögen sämtliche Vermögensgegenstände ausgewiesen werden, die dem Betrieb dauernd zu dienen bestimmt sind, wird hiermit die langfristige Bindung eines gewichtigen Teils des Vermögens der Stadt und eine stark eingeschränkte Flexibilität im Hinblick auf die Erzielung von Liquiditätseffekten durch Veräußerungen gezeigt. Im Vergleich zum Vorjahr ergab sich keine Änderung.

Infrastrukturquote

Die Infrastrukturquote gibt Auskunft über den Anteil des in der Infrastruktur gebundenen Vermögens am Gesamtvermögen (= Bilanzsumme) des Konzerns.

Der Wert von 33,7% zum Stichtag 31.12.2016 zeigt, dass ein Drittel des Gesamtvermögens des Konzerns Stadt Lüdenscheid im Infrastrukturvermögen gebunden war. Die Infrastrukturquote war deutlich höher als der Wert im Einzelabschluss der Stadt (18,2%), da mit den Abwasserbeseitigungsanlagen des SEL ein wesentlicher Teil des Infrastrukturvermögens in den Gesamtabschluss einbezogen wurde, der im Einzelabschluss der Stadt im Finanzanlagevermögen enthalten war.

Anlagendeckungsgrad 2

Der Anlagendeckungsgrad 2 stellt dar, inwieweit das Anlagevermögen durch langfristiges Kapital gedeckt ist. Langfristiges Vermögen sollte auch langfristig finanziert sein (Goldene Finanzierungsregel). Der Orientierungswert liegt nach Ansicht der GPA NRW bei mindestens 100%, damit für langfristig gebundenes Vermögen auch in ausreichendem Maße langfristiges Kapital zur Verfügung steht.

Bei der Ermittlung dieser Kennzahl werden dem Anlagevermögen das Eigenkapital sowie die Sonderposten mit Eigenkapitalanteilen und das langfristige Fremdkapital gegenübergestellt. Zum langfristigen Fremdkapital gehören die Pensionsrückstellungen sowie die Verbindlichkeiten mit einer Restlaufzeit von mehr als fünf Jahren.

Dem Anlagevermögen des Konzerns Stadt Lüdenscheid in Höhe von rd. 584,6 Mio. € standen auf der Passivseite der Bilanz langfristig verfügbare Mittel (Eigenkapital + langfristiges Fremdkapital) in Höhe von rd. 449,2 Mio. € gegenüber. Das Anlagevermögen war zu rd. 76,8% langfristig finanziert.

Die Passivseite der Gesamtbilanz stellte sich zum 31.12.2016 im Konzern Stadt Lüdenscheid wie folgt dar:

<b>Passiva</b>	<b>Beträge zum 31.12.2016 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>	<b>Beträge zum 31.12.2015 in Mio. €</b>	<b>Anteil in %</b>
Eigenkapital	140,8	21,7	133,3	20,2
Sonderposten	126,4	19,5	131,8	20,0
Rückstellungen	136,2	21,1	133,2	20,2
Verbindlichkeiten	228,3	35,3	245,1	37,2
Passive Rechnungsabgrenzungsposten	15,6	2,4	15,8	2,4
<b>Summe Passiva</b>	<b>647,3</b>	<b>100,0</b>	<b>659,2</b>	<b>100,0</b>

(Es können sich rundungsbedingte Differenzen ergeben)

## Gesamtabschluss 2016

Das Eigenkapital des Konzerns Stadt Lüdenscheid belief sich zum Stichtag 31.12.2016 auf rd. 140,8 Mio. € und stieg damit im Vergleich zum Vorjahresstichtag an, was insbesondere auf das positive Gesamtjahresergebnis 2016 zurückzuführen war.

Die Sonderposten in Höhe von 126,4 Mio. € resultierten im Wesentlichen aus vereinnahmten Zuwendungen, Beiträgen und Baukostenzuschüssen für Investitionen der Stadt und des SEL. Der Anteil des Sonderpostenbestandes am Gesamtkapital betrug zum Stichtag rd. 19,5%.

Die Rückstellungen betrugen zum Stichtag 31.12.2016 rd. 136,2 Mio. €. Sie machten 21,1% der Bilanzsumme aus. In erster Linie waren hierin Rückstellungen für Pensionen und Beihilfen der Stadt Lüdenscheid enthalten.

Etwa ein Drittel der Bilanzsumme, dies entsprach rd. 228,3 Mio. €, entfiel auf Verbindlichkeiten. 12,7% der Bilanzsumme entfielen auf langfristige, 10,2% auf mittelfristige und 12,4% auf kurzfristige Verbindlichkeiten.

Die nachfolgend aufgeführten Kennzahlen beruhen auf den Bilanzwerten zum Stichtag 31.12.2016:

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte zum 31.12.2016 in %</b>	<b>Werte zum 31.12.2015 in %</b>
Eigenkapitalquote 1 = $\text{Eigenkapital} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	21,7	20,2
Eigenkapitalquote 2 = $(\text{Eigenkapital} + \text{Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge}) \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	40,0	38,9
Fehlbetragsquote = $\text{Negatives Jahresergebnis} \cdot (-100) / (\text{Ausgleichsrücklage} + \text{allgemeine Rücklage})$	-5,3	3,4
Kurzfristige Verbindlichkeitenquote = $\text{kurzfristige Verbindlichkeiten} \cdot 100 / \text{Bilanzsumme}$	12,4	12,0

### Eigenkapitalquote 1

Die Kennzahl gibt an, wie hoch der Anteil des Eigenkapitals am Gesamtkapital (= Bilanzsumme) ist; das heißt, welcher Anteil des Vermögens ohne Fremdmittel, Verpflichtungen oder Zuwendungen Dritter finanziert wurde. Die Eigenkapitalquote 1 betrug zum 31.12.2016 rd. 21,7% und lag damit um 1,5 Prozentpunkte höher als 2016.

### Eigenkapitalquote 2

Diese Kennzahl bezieht die eigenkapitalähnlichen Positionen der langfristigen Sonderposten für Zuwendungen und Beiträge in die Betrachtung mit ein und misst den Anteil des gesamten bilanziellen Kapitals, das ohne fremde Mittel finanziert wurde. Sie betrug zum 31.12.2016 rd. 40,0%.

### Fehlbetragsquote

Die Kennzahl gibt Auskunft, mit welchem Anteil das Eigenkapital durch einen Fehlbetrag in Anspruch genommenen wird. Zur Ermittlung der Quote wird das negative Jahresergebnis im Konzern ins Verhältnis zur Summe aus Ausgleichsrücklage und Allgemeiner Rücklage gesetzt.

Wie bereits in 2012 ergab sich für 2016 aufgrund des positiven Jahresergebnisses ein negativer Wert, der als „Überschussquote“ interpretiert werden konnte. Infolge des Überschusses erhöhte sich das Eigenkapital um rd. 5,3%.

Kurzfristige Verbindlichkeitenquote

Mit Hilfe der Kennzahl soll beurteilt werden, wie hoch die Bilanz durch kurzfristige Verbindlichkeiten belastet wird. Der Wert sollte nach Ansicht des MIK und der GPA nicht größer als 5% sein. Je niedriger diese Quote ausfällt, desto größer ist grundsätzlich die wirtschaftliche Stabilität der Kommune. Die Quote lag 2016 im Konzern bei 12,4%.

**4.5 Ertrags- und Aufwandslage**

Die Ertrags- und Aufwandslage stellte sich in 2016 wie folgt dar.

<b>Bezeichnung</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2016 in Mio. €</b>	<b>Ergebnis des Haushaltsjahres 2015 in Mio. €</b>
Ordentliche Gesamterträge	262,2	240,7
Ordentliche Gesamtaufwendungen	255,2	242,7
<b>Ordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>7,0</b>	<b>-2,0</b>
Finanzerträge	4,8	2,6
Finanzaufwendungen	4,7	5,3
<b>Gesamtfinanzergebnis</b>	<b>0,1</b>	<b>-2,7</b>
Außerordentliche Erträge	0,0	0,0
Außerordentliche Aufwendungen	0,0	0,0
<b>Außerordentliches Gesamtergebnis</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Gesamtjahresergebnis</b>	<b>7,1</b>	<b>-4,7</b>
Anderen Gesellschaftern zuzurechnendes Ergebnis	0,0	0,1

Steuern und Abgaben waren die größte Ertragsart zum 31.12.2016 im Konzern (rd. 43,3% der ordentlichen Gesamterträge). Die öffentlich-rechtlichen Leistungsentgelte machten einen Anteil von rd. 16,2% und die privatrechtlichen Leistungsentgelte einen Anteil von rd. 8,4% der ordentlichen Gesamterträge aus.

Die Aufwandsseite war geprägt von den Personal- und Versorgungsaufwendungen sowie den Transferaufwendungen, die zusammen bereits 66,1% der ordentlichen Gesamtaufwendungen ausmachten. Weitere größere Posten waren die Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen (rd. 17,0% der ordentlichen Gesamtaufwendungen) und die bilanziellen Abschreibungen (rd. 10,7% der ordentlichen Gesamtaufwendungen).

Die ordentlichen Erträge in Höhe von rd. 262,2 Mio. € lagen höher als die ordentlichen Aufwendungen in Höhe von 255,2 Mio. €, so ergab sich insgesamt ein positives ordentliches Gesamtergebnis von 7,1 Mio. €. Das Gesamtfinanzergebnis war bei Finanzaufwendungen in Höhe von rd. 4,7 Mio. € und Finanzerträgen in Höhe von 4,8 Mio. € annähernd ausgeglichen.

## Gesamtabschluss 2016

Den nachfolgend aufgeführten Kennzahlen zur Ertrags- und Aufwandslage lagen die aufgeführten Zahlen der Gesamtergebnisrechnung 2016 im Vergleich mit den Vorjahreszahlen zugrunde.

<b>Kennzahlen</b>	<b>Werte für 2016 in %</b>	<b>Werte für 2015 in %</b>
Aufwandsdeckungsgrad = Ordentliche Erträge*100/ordentliche Aufwendungen	102,7	99,2
Steuerquote = Steuererträge*100/ordentliche Erträge	43,3	44,4
Personalintensität = Personalaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	25,0	25,8
Transferaufwandsquote = Transferaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	38,7	37,7
Sach- und Dienstleistungsintensität = Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen*100/ ordentliche Aufwendungen	17,0	16,4
Zinslastquote = Finanzaufwendungen*100/ordentliche Aufwendungen	1,8	2,2

### Aufwandsdeckungsgrad

Die Kennzahl gibt an, zu welchem Anteil die ordentlichen Aufwendungen durch ordentliche Erträge gedeckt werden können. Ein finanzielles Gleichgewicht kann nur durch eine vollständige Deckung erreicht werden (Aufwandsdeckungsgrad von mindestens 100%).

Der Aufwandsdeckungsgrad mit einem Wert von 102,7% größer als 100% zeigt, dass die ordentlichen Erträge die ordentlichen Aufwendungen zum 31.12.2016 nicht nur deckten, sondern sogar überstiegen.

### Steuerquote

Die Kennzahl gibt den Anteil der Steuererträge an den gesamten ordentlichen Erträgen wieder. Mit 43,3% machten die Steuern und sonstigen Abgaben fast die Hälfte der ordentlichen Erträge im Konzern aus. Steuererträge fielen nur bei der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid an.

### Personalintensität

Die Personalintensität gibt im Sinne einer Personalaufwandsquote an, welchen Anteil die Personalaufwendungen an den ordentlichen Aufwendungen ausmachen. Die Personalaufwendungen machten ein Viertel der ordentlichen Aufwendungen im Konzern aus.

### Transferaufwandsquote

Die Kennzahl Transferaufwandsquote stellt einen Bezug zwischen den Transferaufwendungen und den ordentlichen Aufwendungen her. Mehr als ein Drittel der ordentlichen Aufwendungen im Konzern Stadt Lüdenscheid beruhten auf Transferaufwendungen.

### Sach- und Dienstleistungsintensität

Die Kennzahl Sach- und Dienstleistungsintensität lässt erkennen, in welchem Umfang sich der Konzern für die Inanspruchnahme von Leistungen Dritter entschieden hat. Umso geringer die Kennzahl, desto weniger bzw. desto günstigere Leistungen Dritter wurden in Anspruch genommen. Mit 17,0% lag die Sach- und Dienstleistungsintensität unter der Personalintensität (siehe oben), was darauf hindeutet, dass viele Leistungen innerhalb des Konzerns erbracht wurden.

### Zinslastquote

Die Zinslastquote gibt an, welche Belastung aus Zinsaufwendungen zusätzlich zu den ordentlichen Aufwendungen besteht. Damit gibt sie Hinweise auf das Ausmaß der Belastung durch die im Berichtsjahr und in den vorherigen Rechnungsperioden aufgenommenen Kredite. Die Zinslastquote betrug 2016 rd. 1,8%.

### **4.6 Finanzgesamtlage**

Der Bestand an liquiden Mittel hatte sich 2016 um rd. 0,6 Mio. € erhöht und betrug zum 31.12.2016 rd. 30,4 Mio. €.

Einem positiven Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit in Höhe von 24,9 Mio. € standen im Jahr 2016 ein negativer Cash-Flow aus Investitionstätigkeit in Höhe von 6,2 Mio. € und ein negativer Cash-Flow aus Finanzierungstätigkeit in Höhe von rd. 18,0 Mio. € gegenüber.

Die Finanzgesamtlage wurde hierbei überwiegend von der Konzernmutter Stadt Lüdenscheid bestimmt. Der positive Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit der Stadt nach Konsolidierung in Höhe von 31,5 Mio. € wurde insbesondere durch den nach Konsolidierung negativen Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit des STL in Höhe von 16,7 Mio. € reduziert. Der überwiegend positive Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit der weiteren vAB führte letztlich zu einem Cash-Flow aus laufender Geschäftstätigkeit von 24,9 Mio. €.

Der Cash-Flow aus Investitionstätigkeit betrug im Jahr 2016 rd. -6,2 Mio. € (Vorjahr -20,2 Mio. €).

Der Cashflow aus Finanzierungstätigkeit betrug im Jahr 2016 -18,0 Mio. € und war damit im Gegensatz zum Vorjahr, als ein positiver Cash-Flow zu verzeichnen war, deutlich negativ. Hier wirkte sich einerseits aus, dass die Konzernmutter im Jahr 2015 einen Kredit zur Refinanzierung des Gesellschafter-Darlehens zugunsten der ENERVIE in Höhe von 16,86 Mio. € aufnehmen musste. Diese Kreditaufnahme war in 2016 nicht mehr erforderlich. Zudem konnte die Stadt Lüdenscheid ihre Kredite zur Liquiditätssicherung in 2016 um rd. 15,0 Mio. € zurückführen, nachdem im Vorjahr noch Neuaufnahmen in Höhe von rd. 10,0 Mio. € notwendig waren.

### **5 Vorgänge von besonderer Bedeutung, auch solche, die nach Schluss des Haushaltsjahres eingetreten sind**

Erhebliche Zusatzbelastungen gegenüber dem am 25.06.2012 vom Rat der Stadt Lüdenscheid beschlossenen Haushaltssicherungskonzept 2012-2022 (auf die ausführliche Erläuterung hierzu in der Sitzung des Rates der Stadt Lüdenscheid am 02.03.2015 und den Vorbericht zum Haushaltssicherungskonzept 2016 wird verwiesen) machten eine Revision des Haushaltssicherungskonzeptes für 2016 notwendig. Das für 2016 überarbeitete und auch das für 2017 fortgeschriebene Haushaltssicherungskonzept wurde durch die Kommunalaufsicht des Märkischen Kreises genehmigt. Die Stadt wurde damit auch über das Haushaltsjahr 2016 hinaus nicht als Nothaushaltsgemeinde eingestuft.

Während die stark gestiegenen Flüchtlingszahlen insbesondere zum Jahreswechsel von 2015 nach 2016 erhebliche personelle und finanzielle Ressourcen gebunden hatten und weitere prognostizierte Zuzüge eine Verschärfung der Situation erwarten ließen, hatte sich die Situation im weiteren Verlauf des Jahres 2016 entspannt. Damit war aus haushaltswirtschaftlicher Sicht gegenüber der ursprünglichen Planung auch eine deutliche finanzielle Entlastung festzustellen, die sich im Jahresabschluss 2016 auswirkte.

Zur Stärkung der Schulinfrastruktur stellte die NRW.BANK den Kommunen in NRW in den Jahren 2017-2020 im Rahmen des Programms „NRW.BANK.Gute Schule 2020“ Kredite in einer Gesamthöhe von bis zu zwei Milliarden zur Verfügung. Auf die Stadt Lüdenscheid entfielen hiervon 5.359.356 € (jeweils 1.339.839 € in den Jahren 2017-2020). Diese waren für die Sanierung, Modernisierung und den Ausbau der baulichen und digitalen Schulinfrastruktur zu verwenden. Zins- und Tilgungsleistungen sollten vom Land getragen und unmittelbar an die

NRW.BANK geleistet werden. Die im Rahmen des Programms in Lüdenscheid umzusetzenden Maßnahmen mussten noch konkretisiert werden und blieben einer späteren Beschlussfassung durch den Rat der Stadt Lüdenscheid vorbehalten.

Seit Ende September lag die von einem externen Ingenieurbüro erstellte Gefährdungsbeurteilung für die Feuer- und Rettungswache vor. Das Gutachten wies auf zahlreiche Mängel und nicht mehr dem heutigen Stand der Technik entsprechende Umstände hin, die insgesamt – auch unter Berücksichtigung des Bestandsschutzes – einen dauerhaften Verbleib am jetzigen Standort der Feuer- und Rettungswache ausschlossen.

Zur Auswertung der Ergebnisse der Gefährdungsbeurteilung für die Feuer- und Rettungswache wurde eine Projektgruppe eingerichtet. Priorität hatten für die Projektgruppe zunächst die Maßnahmen im Bestandsgebäude, die geeignet waren, die massivsten Gefährdungen möglichst umgehend zu beseitigen oder zumindest zu reduzieren. Schwerpunkt der weiteren Aktivitäten der Projektgruppe würde danach die Neubauplanung sein. Hierzu musste neben der Ermittlung geeigneter Grundstücke auch eine eindeutige Definition aller fachlichen Anforderungen erfolgen. Auf die Sitzungsdrucksachen Nr. 204/2016 und 023/2017 wird verwiesen.

## **6 Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung**

Trotz der Vergangenheitsorientierung des Gesamtabchlusses sind in den Lagebericht auch zukunftsorientierte Elemente einzupflegen. Gemäß § 51 Absatz 1 GemHVO NRW ist im Rahmen des Gesamtlageberichts auf die Chancen und Risiken der künftigen Gesamtentwicklung des Konzerns einzugehen.

### **6.1 Chancen und Risiken der Entwicklung der Stadt**

#### Allgemeine haushaltswirtschaftliche Entwicklung:

Trotz des positiven Jahresergebnisses blieb die finanzielle Lage der Stadt bleibt weiterhin angespannt. Das für 2017 fortgeschriebene Haushaltssicherungskonzept bot mittelfristig die Chance, aus eigener Kraft den strukturellen Haushaltsausgleich zu erreichen. Hierfür war es zwingend notwendig, dass die im Haushaltssicherungskonzept enthaltenen Maßnahmen umgesetzt wurden.

Von besonderer Bedeutung war in diesem Zusammenhang der in der bis zum Jahr 2022 aufgestellten Hochrechnung berücksichtigte Entfall der Finanzierungsbeteiligung am Fonds Deutsche Einheit ab 2020. Sollte es hier zu einer anderen Entwicklung kommen als bisher angekündigt, löste dies einen neuerlichen Kompensationsbedarf im Umfang von bis zu vier Mio. € aus.

Der Bedarf an Krediten zur Liquiditätssicherung war bislang im interkommunalen Vergleich eher unterdurchschnittlich. Auch wenn in 2016 eine deutliche Rückführung des Bestandes erfolgen konnte, war in der mittelfristigen Planung zunächst mit einem weiteren Anstieg zu rechnen. Die Auswirkungen der Zinszahlungen auf den Haushalt waren aufgrund des historisch niedrigen Zinsniveaus noch gering. Das Zusammentreffen wachsender Kreditbestände mit möglichen Zinssatzsteigerungen barg aber ein erhebliches finanzielles Risiko für künftige Haushalte.

Darüber hinaus standen den wachsenden Kreditbedarfen der Stadt zurückgehende Angebote des Finanzmarkts gegenüber. Das Bankeninteresse am Abschluss neuer Kreditvereinbarungen hatte sich durch das genehmigte Haushaltssicherungskonzept gegenüber dem vorhergehenden Status des Nothaushalts zwar wieder verbessert. Dennoch war das Interesse bei den Ausschreibungen der Stadt Lüdenscheid gegenüber früheren Jahren deutlich zurückgegangen. Die Sicherung der Liquiditätsversorgung war erheblich schwieriger.

Die Anforderungen, die sich durch die demografische Entwicklung ergaben, wurden im Rahmen eines Demografiekonzepts untersucht, waren aber in den Auswirkungen für den städtischen Haushalt schwer prognostizierbar. Bei zurückgehenden Einwohnerzahlen, wie sie für Lüden-

scheid – trotz einer Stabilisierung in 2014 bis 2016 – erwartet wurden, war aber tendenziell mit sinkenden Zuweisungen des Landes aus dem Gemeindefinanzausgleich zu rechnen.

### Personal- und Versorgungsaufwendungen:

Die Personalaufwendungen waren in den Hochrechnungen des Haushaltssicherungskonzepts gemäß den Orientierungsdaten mit jährlichen Steigerungen von 1% für die Jahre ab 2018 kalkuliert (ausgenommen sind die bereits bekannten Steigerungen der Beschäftigtenvergütungen für den Zeitraum bis Februar 2018). Die tatsächliche Entwicklung lag in der Vergangenheit oberhalb dieser Steigerungsraten. Eine Überschreitung der Steigerungsraten auch in künftigen Jahren war nicht unwahrscheinlich.

Nicht unerhebliche zusätzliche Belastungen waren aus den künftigen Versorgungsaufwendungen für die Pensionäre zu erwarten. Die Pensionsrückstellungen waren in 2016 weiter angestiegen und werden sich auch in den kommenden Jahren erhöhen. Nach einem Anfang 2017 vorgelegten versicherungsmathematischen Gutachten der kommunalen Versorgungskasse Westfalen-Lippe über die Entwicklung der Versorgungsleistungen der Stadt Lüdenscheid würde sich der Versorgungsaufwand bei einer unterstellten Dynamik von 2% bis 2046 auf rd. 9,2 Mio. € erhöhen und damit annähernd verdoppeln. Aber auch im Fall günstiger Verläufe war mit einem deutlichen Anstieg zu rechnen.

### Transferaufwendungen:

Die Entwicklung der sozialen Leistungen beinhaltete für die Stadt Lüdenscheid im Bereich der Hilfen zur Erziehung und über die Kreisumlage (bzw. mittelbar über die Landschaftsverbandsumlage) ein nicht beeinflussbares Risiko für künftige Haushalte. Der in 2016 zu beobachtende Trend steigender Aufwendungen bei den Hilfen zur Erziehung setzte sich auch in 2017 fort. Die Kreisumlage erhöhte sich seit 2002 bis zum Jahr 2016 um fast 24 Mio. €. Infolge einer höheren Bezuschussung der MVG aus dem Haushalt des Märkischen Kreises und einer steigenden Landschaftsverbandsumlage wuchs sie in 2017 gegenüber 2016 erneut um rd. 2,7 Mio. €. Nach einer Hochrechnung musste bis 2022 mit einer weiteren Steigerung um sechs Mio. € gerechnet werden. Sowohl die Erhöhung der Zuweisungen des Landes NRW an die Kommunen insgesamt als auch die mittlerweile im Flüchtlingsaufnahmegesetz für das Land Nordrhein-Westfalen vorgesehene Monatspauschale je Flüchtling bedeuteten eine finanzielle Verbesserung gegenüber den Abrechnungssystemen vorheriger Jahren. Die haushaltswirtschaftlichen Risiken steigender Flüchtlingszahlen für die Kommunen wurden hierdurch zumindest begrenzt. Ob die im Gesetz verankerten Pauschalen die Kosten der Gemeinden tatsächlich decken würden, wurde im Rahmen einer Ist-Kosten-Erhebung durch die Kommunen ermittelt. Unabhängig von dieser haushaltswirtschaftlichen Betrachtung blieb die Integration der dauerhaft in Lüdenscheid verbleibenden Flüchtlinge eine gesellschaftliche Herausforderung.

### Aufwendungen für Sach- und Dienstleistungen:

Zur Energieeinsparung wurden in der Vergangenheit bereits zahlreiche Investitionsmaßnahmen getätigt. Weitere Maßnahmen erfolgten im Rahmen des Konjunkturpakets II und wurden in Form des Energie-Contractings sowie der energetischen Sanierung mit den Mitteln des Kommunalinvestitionsförderungsgesetzes fortgeführt. Mit den getroffenen und geplanten Maßnahmen erschien allerdings angesichts weiterhin steigender Energiepreise für die Zukunft bestenfalls eine Kostenstabilisierung möglich. Darüber hinaus wurden in den vergangenen Jahren Sonderinvestitionen in die energieeffiziente Straßenbeleuchtung durchgeführt, die bereits zu deutlichen Reduzierungen der Energieverbräuche geführt hatten. Zurückgehenden Verbräuchen standen allerdings auch hier steigende Strompreise gegenüber.

### Beteiligungsunternehmen der Stadt:

Die Stadt Lüdenscheid hatte als Gesellschafterin zugunsten der MGR GmbH eine sog. harte Patronatserklärung abgegeben. Diese führte bislang in 2011 zu Aufwendungen in Höhe von 180.000 € und in 2013 zu Aufwendungen in Höhe von 144.000 €. Aus der Inanspruchnahme

dieser Patronatserklärung durch die Gesellschaft waren künftig weitere finanzielle Belastungen zu erwarten. Die Bildung von Rückstellungen hierfür im Jahresabschluss 2016 war nicht zulässig. Die Gewährung des Gesellschafter-Darlehens an die ENERVIE führte zu keinen unmittelbaren Belastungen für das Haushaltssicherungskonzept. Es ergab sich sogar eine Haushaltsverbesserung, da die Refinanzierungsaufwendungen der Stadt aus der Kreditaufnahme deutlich unter den Zinserträgen aus der Darlehensgewährung lagen. Sollte das Darlehen durch die Enervie ganz oder teilweise nicht zurückgezahlt werden, resultierten daraus allerdings erhebliche Belastungseffekte. Einerseits entfielen die Gegenfinanzierung für die von der Stadt Lüdenscheid zu erbringenden Kreditzinsen. Andererseits wäre damit zu rechnen, dass die Kommunalaufsicht zusätzliche Maßnahmen einfordert, um die höhere Verschuldung kurzfristig zurückzuführen.

### Umsatzsteuer:

Als Ergebnis verschiedener Urteile des Europäischen Gerichtshofes sowie des Bundesfinanzhofes hatte der deutsche Gesetzgeber zwischenzeitlich das Umsatzsteuergesetz geändert. Mit dem neuen Recht war eine tendenzielle Ausweitung der Besteuerung kommunaler Aufgabenbereiche und damit eine tendenzielle Mehrbelastung für den Haushalt der Stadt Lüdenscheid verbunden. Die konkreten finanziellen Auswirkungen ließen sich noch nicht seriös prognostizieren. Der Rat der Stadt Lüdenscheid hatte am 14.11.2016 beschlossen, eine im Gesetz eröffnete Frist zur Beibehaltung des alten Rechtsstandes bis längstens 2020 (Anmerkung: Die Frist wurde zwischenzeitlich um zwei weitere Jahre verlängert) in Anspruch zu nehmen.

### Integriertes Handlungskonzept Altstadt:

Als Fortsetzungsmaßnahme des Stadtentwicklungsprojekts Denkfabrik hatte der Rat der Stadt Lüdenscheid am 20.04.2015 ein integriertes Handlungskonzept für die Altstadt als städtebauliches Entwicklungskonzept beschlossen und die Verwaltung beauftragt, EU- und Städtebaufördermittel zu beantragen. Nach der Vitalisierung der Kernbereiche der Lüdenscheider Innenstadt und der Weiterentwicklung des Quartiers der Denkfabrik im Bereich des Bahnhofs bildete die Entwicklung der Alt- und Oberstadt den Abschluss des Zielkonzepts Innenstadt. Ziel war eine Weiterführung der Denkfabrik in die Altstadt hinein mit einer bewussten Ausweitung des Bildungsschwerpunktes über den technischen Ansatz der Denkfabrik hinaus. Nach der ersten Bewilligung aus dem Jahr 2015 mit einer Förderung in Höhe von 1,65 Mio. € wurde mit Datum vom 28.10.2016 durch die Bezirksregierung Arnsberg eine weitere Förderung in Höhe von rd. 0,3 Mio. € bewilligt. In 2016 wurden städtebauliche Wettbewerbe für einzelne Konzeptbestandteile durchgeführt (Neubau Musikschule) bzw. initiiert (öffentliche Räume). Infolge der Umsetzung des Projekts waren erhebliche finanzielle Auswirkungen für die städtischen Haushalte der nächsten Jahre und das Haushaltssicherungskonzept absehbar. Vorgesehen war eine Projektlaufzeit bis mindestens Ende 2022.

## **6.2 Chancen und Risiken der Entwicklung der vAB des Vollkonsolidierungskreises**

### **6.2.1 Seniorenwohnheim**

Trotz einer verschärften Wettbewerbssituation hatte die Gesellschaft ihre gute Marktposition behauptet. Für die künftige Entwicklung waren keine besonderen Risiken ersichtlich. Unabhängig davon, waren weder Liquiditätsengpässe noch sich langfristig abzeichnende Vermögensverluste zu erwarten.

### **6.2.2 STL GmbH**

Die Gesellschaft war überwiegend abhängig von der wirtschaftlichen Entwicklung und der strategischen Ausrichtung des STL. Mittelfristig waren keine wesentlichen Änderungen der Geschäftspolitik zu erwarten. Es wurden allerdings Überlegungen angestellt, bestimmte im öffentlichen Interesse stehende Bauprojekte durch die STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH für die Stadt abzuwickeln.

### **6.2.3 STL**

Der Betrieb war hauptsächlich abhängig von der Auftragsvergabe durch die Stadt Lüdenscheid in den Bereichen Baubetrieb einschließlich Bau- und Ingenieurwesen und sonstige Leistungen für die Stadt. Die Haushaltssituation der Stadt wirkte sich so unmittelbar auf die Ertragskraft des Betriebes aus. Bestandsgefährdende Risiken waren unter den gegenwärtigen wirtschaftlichen Rahmenbedingungen und der sich abzeichnenden Veränderung der Wettbewerbssituation für den Betrieb nicht erkennbar.

### **6.2.4 SEL**

Der SEL mit rein hoheitlichen Aufgaben refinanzierte sich über Gebühren; es waren aus finanzieller Hinsicht keine bestandsgefährdenden Risiken zu erkennen. Da die Frischwasserverbrauchsmenge die Gebühren beeinflusst, war die Entwicklung des Frischwasserverbrauchs auch im Zusammenhang mit der Bevölkerungs- und Konjunkturentwicklung in Lüdenscheid zu beobachten.

Der Ruhrverband als Kläranlagenbetreiber forderte vom SEL Schadenersatz nach einem Starkregenereignis am 20.09.2014, die Schadenshöhe wurde mit ca. 1 Mio. € genannt. Der SEL hatte auch auf Anraten des Versicherers die Forderung zurückgewiesen. Es bestand das Risiko eines Rechtsstreites.

Auf Grund der stabilen Liquiditäts- und Eigenkapitalsituation des Unternehmens waren Liquiditätsrisiken nicht erkennbar.

### **6.2.5 LüWo**

Bestandsgefährdende Risiken, die die Ertrags-, Vermögens- und Finanzlage negativ beeinflussen könnten, waren nicht erkennbar. Allerdings wurden infolge der anhaltenden Entspannung auf dem Mietwohnungsmarkt sowie der demografischen Entwicklung weiter steigende Fluktuations- und Leerstandsquoten befürchtet. Insbesondere der örtliche Wohnungsmarkt, der von einem breiten Angebot und einem niedrigen Mietpreisniveau geprägt war, war ein Risikofaktor für die LüWo. Daraus ergaben sich einerseits Risiken für die Erlössituation und andererseits relativ geringe Spielräume für Erlössteigerungen. Diesen Risiken wurde mit einer kontinuierlichen Qualitätssteigerung des Wohnungsangebots sowie entsprechend konsequenter Nutzung von Mietsteigerungspotentialen begegnet.

### **6.2.6 EGC**

Die Vermietungssituation konnte mit der praktischen Vollvermietung als sehr positiv eingestuft werden. Durch die verzögerte Fertigstellung des PTC konnten 2017 noch sämtliche Räumlichkeiten durch das KIMW genutzt werden. Von vorne herein war vereinbart, dass die KIMW-Anwendungstechnik GmbH in den Neubau umziehen würde. Ein bedeutsames Risiko bestand in der auslaufenden Aussetzung der Pachtzahlungen an die Stadt Lüdenscheid. Ohne eine Weiterführung des bisherigen Pachtverzichts, käme es zu einer deutlichen Ergebnisbelastung, die im operativen Geschäft nicht aufgefangen werden könnte. Angesichts der Höhe der in Rede stehenden Pachtzahlungen (75.000 €/Jahr) würde dies mindestens mittelfristig zu einer Existenzgefährdung der EGC GmbH führen.

**7. Organe und Mitgliedschaften für den Zeitraum 01.01.2016 bis 31.12.2016**

Nach § 116 Abs. 4 GO NRW sind am Schluss des Lageberichts für die Mitglieder des Verwaltungsvorstands nach § 70 GO NRW und für die Ratsmitglieder die Familiennamen mit mindestens einem ausgeschriebenen Vornamen, der ausgeübte Beruf, die Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien im Sinne des § 125 Abs. 1 AktG, die Mitgliedschaft in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form sowie die Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen anzugeben.

Die entsprechenden Angaben sind in der nachfolgenden Übersicht aufgeführt. Die Daten der Ratsmitglieder beruhen auf Selbstauskünften, die im Rahmen der Abfrage nach § 17 Korruptionsbekämpfungsgesetz erteilt wurden. Die Daten der Mitglieder des Verwaltungsvorstandes beruhen ebenfalls auf Selbstauskünften. Beschlussfassungen des Rates der Stadt Lüdenscheid zur Besetzung der Gremien städtischer Beteiligungen wurden berücksichtigt.

Lüdenscheid, 27.04.2021

Lüdenscheid, 27.04.2021

*gez. Blasweiler*

*gez. Wagemeyer*

Dr. Karl Heinz Blasweiler  
Erster Beigeordneter  
Stadtkämmerer

Sebastian Wagemeyer  
Bürgermeister

## Verwaltungsvorstand gem. § 70 GO NRW

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dzewas, Dieter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bürgermeister der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Konsortialrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Präsidium ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telemark Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe GmbH</li> <li>- Mitglied Regionalbeirat AOK Westfalen-Lippe</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Werkzeugbauinstitut Südwestfalen GmbH bis 31.08.2016</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Halver GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat Jobcenter Märkischer Kreis</li> <li>- Mitglied Verbandsrat Ruhrverband</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat KDZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung KDZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Bäderbetrieb Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Hauptausschuss Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsausschuss Agentur für Arbeit Iserlohn</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Vorstand Bürgerstiftung Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Beisitzer Freunde des Johannes-Busch-Hauses</li> <li>- Mitglied Kuratorium Seniorenzentrum Lüdenscheid der Arbeiterwohlfahrt</li> <li>- Mitglied Kuratorium der Johanniter Seniorenhäuser GmbH Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Vorstand Geschichts- und Heimatverein Lüdenscheid e.V.</li> <li>- stellvertretender Vorsitz Kuratorium Bergstadt-Stiftung Lüdenscheider Schützenhalle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Dr. Blasweiler, Karl Heinz</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kämmerer der Stadt Lüdenscheid</li> <li>- Erster Beigeordneter der Stadt Lüdenscheid</li> <li>- Geschäftsführer Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Institut für Umformtechnik der mittelständischen Wirtschaft GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Versorgungskasse Westfalen-Lippe bis 05.09.2016</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Werkzeugbauinstitut Südwestfalen GmbH bis 31.08.2016</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien und weitere persönliche Mitgliedschaften:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Stiftungsrat Phänomenta</li> <li>- Mitglied in der Gesellschaft der Freunde der Fernuniversität e.V.</li> <li>- Vertreter in der KGSt Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement</li> <li>- Mitglied im Haupt- und Gruppenausschuss Kommunaler Arbeitgeberverband</li> <li>- Mitglied im Kirchensterrat des Bistums Essen</li> <li>- Mitglied im Vorstand der Deutschen Gesellschaft für Mediation, Hagen bis 10.12.2016</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender der Sozialdemokratischen Gemeinschaft für Kommunalpolitik im Märkischen Kreis</li> <li>- Mitglied im Kirchenvorstand der Pfarrei St. Medardus</li> <li>- Mitglied im Caritasrat des Caritasverbands für das Kreisdekanat Altena-Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Mitglied im Beirat des Sportvereins Rot-Weiß Lüdenscheid seit 08.11.2016</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Ruschin, Thomas	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Beigeordnete der Stadt Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verbandsvorsteher Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>

## Ratsmitglieder

Name, Vorname	Pflichtangaben
<b>Adam, Norbert</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul>
<b>Appelt, Jürgen</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Industriekaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul>
<b>Bodenheimer, Otto</b>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführer im Kleingartenverein Hundebrink e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Breucker, Rolf	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pensionär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Ge-Denk-Zellen Altes Rathaus Lüdenscheid e.V.</li> <li>- zweiter Vorsitzender Arbeiterwohlfahrt Lüdenscheid</li> </ul>
Cebir, Güner	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstandsmitglied GEW (Gewerkschaft Erziehung und Wissenschaft) Ortsverband Lüdenscheid</li> </ul>
Dötsch, Michaela	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Aufsichtsrat IT Südwestfalen AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Dudas, Gordan	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied des Landtags NRW</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Kuratorium Amalie-Sieveking Haus des ev. Perthes-Werk e.V.</li> </ul>
Eggermann, Jan	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Publizist, Verleger</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDVZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Fabian Ferber</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gewerkschaftssekretär</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorstand verschiedene Ämter Sozialdemokratische Partei Deutschlands</li> <li>- Kassierer in Sozialistische Bildungsgemeinschaft</li> </ul>
<p><b>Fischer, Ingrid</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassenwartin DJK Eintracht Lüdenscheid 1920 e.V.</li> <li>- Vorsitz Senioren-Union Lüdenscheid</li> <li>- Geschäftsführerin im Institut für Turngeschichte (Hamm)</li> </ul>
<p><b>Franke, Dirk</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Betriebsschlosser</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Fröhling, Oliver	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leiter Kundendienst</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Stiftungsrat Stiftung ev. Johanneskirche Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Förderverein Kita Lisztstraße Lüdenscheid e.V.</li> <li>- stellvertretender Vorsitz Vorstand Bürgerstiftung Lüdenscheid</li> </ul>
Haase, Stephan	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Nationaldemokratische Partei Deutschlands - Kreisverband Märkischer Kreis</li> <li>- Schiedsrichter Rot-Weiß Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Dr. Heider, Antje</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Unternehmens-/PR-Beraterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- zweite stellvertretende Vorsitzende Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat Mark-E Aktiengesellschaft ab 01.06.2016</li> </ul>
<p><b>Hellwig, Lothar</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretender Vorsitzender Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ortspfarrer Johanniter-Unfallhilfe Südwestfalen</li> <li>- Vorsitzender Johanniter-Hilfsgemeinschaft Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Hertes, Karin	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und BeteiligungsgmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kassiererin Bürgerverein Lenneteich e.V.</li> <li>- zweite Vorsitzende Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> </ul>
Holzrichter, Jens	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bankkaufmann, Sparkassenbetriebswirt</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat, Hauptausschuss und Risikoausschuss Sparkasse Lüdenscheid (jeweils als Vertreter der Beschäftigten)</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister Freie Demokratische Partei - Ortsverband Lüdenscheid</li> <li>- Schriftführer Freie Demokratische Partei - Bezirksverband Westfalen-West</li> <li>- erster Vorsitzender Lüdenscheid-Brighthouse-Gesellschaft e.V.</li> <li>- Schatzmeister Verkehrswacht Lüdenscheid im Märkischen Kreis e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Kahler, Timothy</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sales-Manager International</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister CDU Stadtverband Lüdenscheid</li> <li>- Vorsitz Junge Union Mark</li> <li>- Sekretär Rotaract Lüdenscheid-Mark</li> </ul>
<p><b>Kasdanastassi, Evangelia</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Sozialberaterin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>König, Rüdiger</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ehrenvorsitzender Lüdenscheider Turnverein von 1861 e.V.</li> <li>- Ehrenvorsitzender Stadtsportverband Lüdenscheid e.V.</li> <li>- zweiter Vorsitzender Förderverein Psychologische Beratungsstelle Lessingstraße</li> </ul>
<p><b>Kriegel, Steffen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Angestellter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Regionalvorstand Lüdenscheid Johanniter-Unfall-Hilfe Regionalverband Südwestfalen</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Kut, Yasin</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorarbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Manß, Sandra</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kfz-Mechanikerin, Verkauf</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabenbereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- zweite stellvertretende Vorsitzende Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Mewes, Susanne</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sachbearbeiterin, selbständige Dozentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Stadtwerke Kierspe</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretende Vorsitzende Heavens Gate Gospel e.V.</li> <li>- Vorsitz Präsidium Deutsches Rotes Kreuz Stadtverband Lüdenscheid e.V.</li> </ul>
<p><b>Meyer, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Datenverarbeitungskaufmann</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Beirat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung KDZ Citkomm</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Olympic Taekwondo Lüdenscheid e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Stadtsportverband Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Formenreferent Vorst. Nordrhein-Westfälischer Taekwon-Do Verband e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Meyer, Ursula	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rentnerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG bis 31.05.2016</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG bis 31.05.2016</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitz Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
Oettinghaus, Monika	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
Oettinghaus, Peter	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lehrer</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Petereit, Kirsten</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rechtsanwältin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Mark-E AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Rigas-Gülde, Sabine</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständige Heilpraktikerin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Rogalske, Britta	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Angestellte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> </ul>
Schildknecht, Bernd	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Vorsitz Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Widi Energie GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkische Dialysezentren GmbH</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Märkische Radioonkologische Versorgungszentren GmbH</li> </ul>
Schöttler, Björn	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- selbständiger Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied im Aufsichtsrat ENERVIE AG ab 01.06.2016</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Schulte, Nicole</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Erzieherin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführerin Verband Wohneigentum</li> <li>- Vorstandsmitglied Arbeiterwohlfahrt</li> <li>- Vorstandmitglied SPD</li> </ul>
<p><b>Siebensohn, Elisabeth</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- erste stellvertretende Vorsitzende Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Siewert, Philipp</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung MVG Märkische Verkehrsgesellschaft mbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung KDVBZ Citkomm</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Skorupa, Heide-Marie</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Leiterin Seniorentagesstätte</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied SPD Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Szermerski-Kasperek, Verena</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Stadtmarketing GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Telekommunikationsgesellschaft Mark mbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AÖR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- Mitglied Hauptversammlung ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Vorstand Arbeiterwohlfahrt</li> <li>- Mitglied Vorstand Deutsches Rotes Kreuz</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Thielicke, Michael Bernd</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Bauingenieur</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Lüdenscheider Wohnstätten AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>
<p><b>Thomas-Lienkämper, Michael</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Sozialarbeiter</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretender Vorsitzender Reit- und Fahrverein Werdohl-Rentrop e.V.</li> </ul>
<p><b>Tschöke, Tanja</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schulrätin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Tünsmeyer, Barbara	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Qualitätsassistentin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> </ul>
Ullrich, Ramona	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dipl. Verwaltungswirtin</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzende Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Ortsverein Oberrahmede-Wehberg</li> <li>- Vorsitzende Kindergarten Kinderland e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Voß, Jens</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- MdL-Wahlkreismitarbeiter, Freier Journalist, Bürofachkraft</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbetpark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Kunststoff-Institut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> <li>- Mitglied Beirat ENERVIE Südwestfalen Energie und Wasser AG</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtentwässerungsbetrieb Lüdenscheid -AöR-</li> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Stadtwerke Lüdenscheid GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- Mitglied Vorstand Wasserbeschaffungsverband Lüdenscheid</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- erster Vorsitzender Turnverein Brüninghausen 1892 e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Verein Brüninghauser Halle e.V.</li> <li>- erster Vorsitzender Siedlergemeinschaft 24/135 Brüninghausen</li> <li>- erster Vorsitzender Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Ortsverein Bräucken/Versetal</li> <li>- Beisitzer Vorstand Sozialdemokratische Partei Deutschlands - Stadtverband Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Wagemeyer, Sebastian</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Oberstudiendirektor</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Sparkasse Lüdenscheid</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vorsitzender Sozialistische Bildungsgemeinschaft Lüdenscheid e.V.</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
<p><b>Wakup, Hansjürgen</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nicht berufstätig</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- Mitglied Werksausschuss Stadtreinigungs-, Transport- und Baubetrieb Lüdenscheid</li> </ul>
<p><b>Weiß, Björn</b></p>	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sparkassenbetriebswirt</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Aufsichtsräten und anderen Kontrollgremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Märkischer Gewerbepark Rosmart GmbH</li> <li>- Mitglied Aufsichtsrat Entwicklungs- und GründerCentrum Lüdenscheid GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat STL Bauträger- und Beteiligungs-GmbH</li> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Ruhrverband</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verbandsversammlung KDVZ Citkomm</li> <li>- Mitglied Gesellschafterversammlung Kunststoffinstitut für die mittelständische Wirtschaft NRW GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schatzmeister Deutsches Rotes Kreuz Kreisverband Altena-Lüdenscheid e.V.</li> <li>- Schatzmeister Förderverein Seniorenheim</li> </ul>

Name, Vorname	Pflichtangaben
Wülfrath, Michael	<p><b>Beruf:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Steuerberater</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaften in Organen von verselbständigten Aufgabebereichen der Gemeinde in öffentlich-rechtlicher oder privatrechtlicher Form:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mitglied Verbandsversammlung Sparkassenzweckverband der Städte Lüdenscheid und Halver sowie der Gemeinden Herscheid und Schalksmühle</li> <li>- stellvertretendes Mitglied Verwaltungsrat Seniorenwohnheim Weststraße gemeinnützige GmbH</li> </ul> <p><b>Mitgliedschaft in Organen sonstiger privatrechtlicher Unternehmen oder Funktionen in Vereinen oder vergleichbaren Gremien:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Schriftführer Freie Demokratische Partei Lüdenscheid</li> </ul>