

Dezernat I

Sitzungsdrucksache Nr. 327/2008
-öffentliche Sitzung-**B e s c h l u s s v o r l a g e****TOP: Organisationsstruktur Stadtverwaltung****Vorgesehene Beratungsfolge:**Ausschuss für Beteiligungen, Organisation und
Finanzentwicklung**Termine:**

15.01.2009

Beschlussvorschlag:

Die Ausführungen der Verwaltung zur Entwicklung der Organisationsstruktur werden zur Kenntnis genommen.

Begründung:

Die Fa. Horváth & Partner GmbH hat am 21.08.2008 den Endbericht zur Überprüfung der Aufbauorganisation der Stadt Lüdenscheid präsentiert.

In der Sitzung am 06.11.2008 wurde im Rahmen der Stellungnahmen der Verwaltung zu den Prozessoptimierungsthemen der Vorschlag der Fa. Horváth zu Szenario III –Sechs Fachbereiche und eigenständiger Bürgermeisterbereich- (Anlage 1) als Grundlage für weitere Überlegungen ausgewählt. Hierzu hatte die Verwaltung bereits ein modifiziertes Modell mit 6 Fachbereichen vorgelegt.

Die Verwaltung wurde gebeten, neben dem Modell mit 6 Fachbereichen (Anlage 2) alternativ auch Modelle mit 5 bzw. 4 Fachbereichen zu entwickeln.

Das Modell mit 5 Fachbereichen entspricht dem heutigen status quo (Anlage 3) mit folgenden Modifikationen (Anlage 4):

- Beim Fachbereich 1 wurde die/der/ Referent/in der/des Bürgermeisters/in ergänzt.
- Beim Fachbereich 2 wird beim Amt 20 –Amt für Finanzen und Beteiligungen- wegen der organisatorischen und fachlichen Eigenständigkeit die neue Finanzbuchhaltung (bisher Stadtkasse) abgetrennt und hierfür ein eigener Fachdienst gebildet.
- Beim Fachbereich 3 wird (neben dem STL, heute vorübergehend im Dezernat des Bürgermeisters) der SEL angedockt, um Steuerungsmöglichkeiten der Stadt –insbesondere auch im Bereich ‚Gewässerbau, -unterhaltung‘ wahrzunehmen.
- Beim Fachbereich 4 werden die Kindertagesstätten aus dem Jugendamt heraus gelöst und als eigener Fachdienst ausgewiesen.
- Beim Fachbereich 5 umfasst der Fachdienst ‚Öffentliche Sicherheit, Recht und Ordnung‘ auch die Feuer- und Rettungswache. Außerdem wurde der Denkmalschutz bei der Kulturverwaltung belassen.

Das Modell mit 4 Fachbereichen (Anlage 5) weist gegenüber dem Modell mit 5 Fachbereichen folgende Änderungen aus:

- STL und SEL wandern zum Fachbereich 2.
- Die Fachbereiche 3 und 5 (ohne Kultur) werden zusammen gefasst.
- Die Kultur wird beim Fachbereich 4 angegliedert.

In der weiteren Diskussion ist gemeinsam festzulegen,

- welches Modell umzusetzen ist,
- in welchem Zeitraum die Umsetzung erfolgen soll,
- inwieweit die Fachbereiche durch Wahlbeamte/innen bzw. tariflich Beschäftigte geleitet werden sollen,
- wie die Führungsstrukturen unterhalb der Fachdienstebene geregelt werden sollen (Synergien durch den von Horváth skizzierten Verdichtungseffekt).

Lüdenscheid, den .12.2008

Dzewas

