



**Stabsstelle Fördermanagement**

Frau Sabrina Bräucker, Tel. 17-1474

**TOP: Berichterstattung Stabsstelle Fördermanagement für das Jahr 2025**

Bericht Nr. 074/2026

Produkt: 01.08.06 Stabsstelle Finanzmanagement (FM)

<b>Beratungsfolge</b> Finanzausschuss	<b>Behandlung</b> öffentlich	<b>Sitzungstermine</b> 19.03.2026
--	---------------------------------	--------------------------------------

**Finanzielle Auswirkungen?**       ja       nein

investiv     konsumtiv

Aufwendungen/Auszahlungen  
Folgekosten (AfA, Unterhaltung...)  
Kostenbeiträge Dritter/Zuwendungen  
Sonstige Erträge/Einzahlungen

einmalig	lfd. jährlich

Bemerkung:

Haushaltsmittel ausreichend vorhanden?

ja, veranschlagt bei folgendem Konto:       nein, Deckungsvorschlag:

Produkt bzw. Auftrag/Sachkonto/Bezeichnung:

Einmalig:            /        /

Laufend:            /        /

gesetzlich vorgeschriebene Aufgabe

freiwillige Aufgabe

Grundlage:

**Beschlussumsetzung bis**

**Beschlussvorschlag:**

Der Bericht wird zur Kenntnis genommen.

## Bericht:

### Vorbemerkung

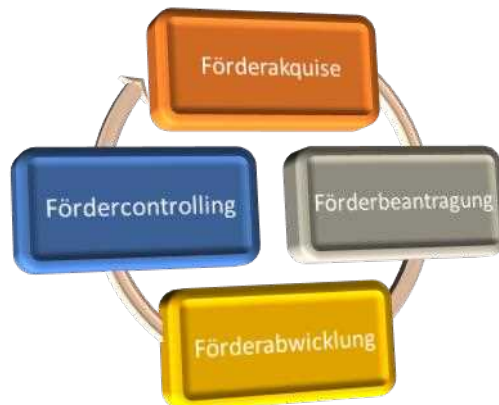
Insbesondere in den letzten Jahren hat die Bedeutung des Fördermanagements immer weiter zugenommen. Die Zahl der Kommunen, die ein zentrales Fördermanagement einführen bzw. weiter ausbauen, steigt stetig. Hierzu tragen verschiedene Faktoren bei:

- Fehlende Haushaltsmittel
- Steigende Anzahl an Förderprogrammen
- Steigende Komplexität bei der Beantragung und Abwicklung von Fördermaßnahmen

Das Fördermanagement der Stadt Lüdenscheid ist im Rahmen der Großprojekte „Denkfabrik“ und „IHK Altstadt“ entstanden und wurde zunächst dem Fachbereich Planen und Bauen zugeordnet. Neben der förderrechtlichen Abwicklung der Großprojekte wurden alle Förderverfahren des Fachbereiches betraut. Durch eine steigende Expertise und Professionalisierung wurde die damalige Stabsstelle in weitere Fördermaßnahmen eingebunden und im Jahr 2021 als Querschnittseinheit für die Gesamtverwaltung zentralisiert und organisatorisch als Stabsstelle dem Fachbereich Zentrale Dienste zugeordnet.

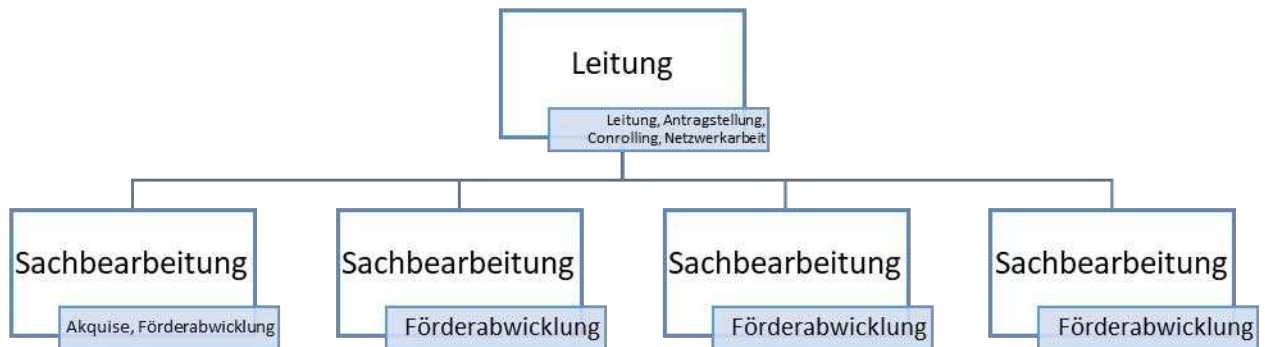
### Aufgaben und Struktur des Fördermanagements

Zum Fördermanagement gehören die nachfolgend dargestellten Prozessschritte.



Diese werden von der Stabsstelle für weitestgehend alle Projektförderungen abgewickelt. Die fachliche Betreuung und Abwicklung der Projekte verbleibt in den Fachdiensten. Die Umsetzung der Projekte erfolgt immer im engen Austausch zwischen dem umsetzenden Fachdienst und der Stabsstelle Fördermanagement. Aufgrund der gewachsenen Strukturen sind einzelne laufend wiederkehrende Förderprojekte auch in der förderrechtlichen Zuständigkeit in den Fachdiensten verblieben. Ebenfalls wurden laufende Projekte nicht von der Stabsstelle übernommen. Bei Bedarf erfolgt jedoch ein Austausch und eine Beratung.

Die Struktur und die Aufgabeverteilung der Stabsstelle Fördermanagement stellt sich wie folgt dar:



### **Zwischenfazit**

Bereits jetzt zeigt sich, dass durch die Implementierung des Fördermanagements und dessen Zentralisierung positive Effekte erzielt werden.

- Nutzung von Synergien
- Nutzung von Förderspielräume, um bewilligte Fördermittel (insbesondere bei städtebaulichen Großprojekten) bei Veränderungen möglichst vollständig zielgerichtet und zur Reduzierung des städtischen Eigenanteils einzusetzen
- Erfolgreich abgeschlossene Großprojekte
- Geringe Rückforderungsquote
- Netzwerkarbeit mit den Kommunen des Märkischen Kreises, auf Landesebene über das Fördermittelnetzwerk der KommunalAgentur sowie bundesweit im Netzwerk Fördermittel der KGSt

### **Ausblick**

Das gesamtstädtische Fördercontrolling und Berichtswesen befinden sich aktuell im Aufbau. Durch den Einsatz einer Fördermittelsoftware erfolgt sukzessive die systematische und vollständige Erfassung der Förderprojekte. Diese soll zukünftig ausgeweitet werden und perspektivisch alle Förderprojekte der Stadt Lüdenscheid abbilden.

Ebenfalls werden die weiteren Ziele verfolgt:

- Weitere Professionalisierung
- Netzwerkarbeit
- Ausbau der Fördermittelakquise
- Stärkung des zielgerichteten Fördermitteleinsatzes im Rahmen der originären Aufgabenerfüllung der Stadt
- Ausbau des internen Förderwikis zur zusätzlichen Unterstützung der Fachdienste bei der Abwicklung von Fördermaßnahmen
- Einführung der Softwareerweiterung
- Vollständiges Berichtswesen über alle städtischen Förderprojekte

## **Berichterstattung über die vom Fördermanagement betreuten Förderprojekte**

Die dieser Vorlage beigefügte Anlage bildet die Projekte ab, die von der Stabstelle Fördermanagement seit der Zentralisierung betreut wurden bzw. werden, unterteilt in

- bewilligte Maßnahmen,
- gestellte Förderanträge,
- geplante Förderanträge sowie
- abgeschlossene Maßnahmen.

Die Tabelle gibt keine vollständige Übersicht aller Förderprojekte der Stadt Lüdenscheid wieder, da diese in der Vergangenheit dezentral bearbeitet wurden. Durch die Etablierung eines zentralen Fördermanagements und Einführung einer Fördersoftware sowie dessen perspektivischer Ausbau wird zukünftig eine städtische Gesamtübersicht entstehen.

Es zeigt sich, dass in den Jahren 2021 bis 2025 Fördermittel in Höhe von knapp 11 Mio. € akquiriert werden konnten. Hinzu kommen 37 Mio.€ Fördermittel für die Großprojekte „Denkfabrik“ und „IHK Altstadt“ in den Jahren 2010 – 2025. Die reale Förderquote liegt nach Abrechnung und teilweiser Prüfung durch externe Prüfbehörden bei rund 78 %. Die Fördermittel stammen überwiegend aus Bundes- und Landesmitteln und sind, aufgrund der o.g. Zuordnung und Entwicklung, überwiegend den Bereichen Städtebau, Verkehr, Klimaschutz, Gebäude zuzuordnen.

Neben der Beantragung und Bearbeitung der aufgeführten Fördermaßnahmen inklusive regelmäßiger Abstimmung und Teilnahme an Projektgruppensitzungen sowie Jour Fixes wurden in 2025 von den Fachdiensten 16 Projektanfragen zu Fördermaßnahmen gestellt, für die Fördermittel recherchiert wurden sowie teilweise Vorabstimmungen mit dem jeweiligen Fördergeber erfolgten.

Es ist beabsichtigt, künftig jährlich über die vom Fördermanagement betreuten Fördermaßnahmen zu berichten.

Lüdenscheid, den 25.02.2026

In Vertretung:

*gez. Haarhaus*

Sven Haarhaus  
Beigeordneter und Stadtkämmerer

**Anlage: Übersicht Förderprojekte der Stadt Lüdenscheid**