

Fachdienst Verwaltungsmodernisierung

Frau Martina Pabst, Tel. 171831

TOP: Aufbauorganisation der Verwaltung - Abteilungsbildung Fachdienst Personal

Bericht Nr. 242/2024

Produkt: 01.09.01 Organisationsangelegenheiten u. technikunterstützte Informationsverarbeitung

Beratungsfolge

Ausschuss für Beteiligungen,
Finanzentwicklung und
Verwaltungsmodernisierung

Behandlung

öffentlich

Sitzungstermine

28.11.2024

Beschlussvorschlag:

Der Bericht wird zur Kenntnis genommen.

Bericht:

Die Verwaltung hat mit Bericht Nr. 177/2022 über Grundsatzentscheidungen zur Aufbauorganisation der Verwaltung informiert. Es wurde insbesondere darauf hingewiesen, dass

- der Grundsatzbeschluss „Wegfall der Organisationsebene Abteilungen“ des Beratungsunternehmens Horváth & Partners aus dem Jahr 2008 zur Optimierung der Organisationsstruktur der Stadt Lüdenscheid, auf dem der Ratsbeschluss vom 20.06.2011 zur grundlegende Neustrukturierung der Verwaltung (mit Ausnahme der Feuerwehr) beruht, revidiert worden ist,
- künftig wieder eine weitere Ebene (Abteilungen) unterhalb der Fachdienstleitung gebildet werden kann, sofern folgende Voraussetzungen im Fachdienst vorliegen:
 - eine angemessene Leitungsspanne wird überschritten,
 - der Aufgabenbereich eines Fachdienstes weist eine Heterogenität auf, sodass die Unterteilung in mindestens zwei Untereinheiten sinnvoll ist,
 - alle Instanzen eines Fachdienstes verfügen auch nach einer Untergliederung noch über eine angemessene Leitungsspanne, wobei die Leitung eine Abteilung in Personalunion durch die jeweilige Fachdienstleitung erfolgen kann, um zu einer optimalen Leitungsspanne zu kommen,
- diese organisatorischen Maßnahmen nach der Gemeindeordnung keiner politischen Beschlussfassung (mehr) bedürfen.

Über Veränderung in der Aufbauorganisation der Verwaltung wird daher berichtet.

Im Fachdienst „Personal - FD 11“ ist eine Untergliederung des Fachdienstes in drei Abteilungen erfolgt, da in diesem Fachdienst die angemessene Leitungsspanne mit 1:30 deutlich überschritten war.

Zudem weist der Aufgabenbereich des FD 11 mit den Themen, Personalentwicklung, Gehaltsabrechnung und Personalbetreuung eine Heterogenität auf, nach der eine Unterteilung in Abteilungen aus organisatorischer Sicht sinnvoll ist.

Folgende Abteilungen sind entsprechend ihres Aufgabenzuschnitts im FD 11 gebildet worden:

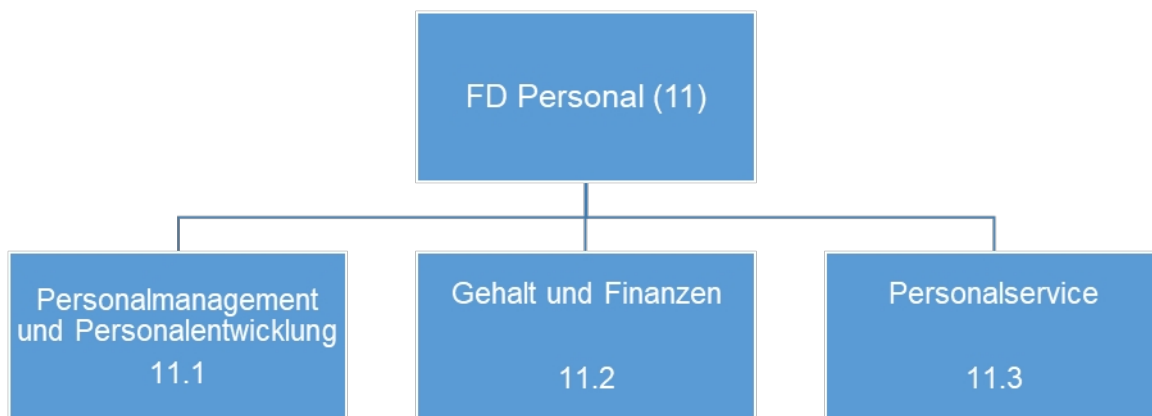
11.1 - Personalmanagement und Personalentwicklung

11.2 - Gehalt und Finanzen

11.3 - Personalservice

Die Abteilung 11.1 wird zur Erzielung einer angemessenen Leitungsspanne in Personalunion von der Fachdienstleitung 11 geleitet. Die anderen Abteilungen weisen unter Berücksichtigung der ihnen zugeordneten Aufgaben eine ideale Führungsspanne auf. Die für die Bildung der Abteilungen 11.2 und 11.3 erforderlichen Ressourcen wurden zum Stellenplan 2024/25 bereitgestellt (sh. auch BV 012/2024).

Die Struktur des FD 11 stellt sich damit zurzeit wie folgt dar:



Lüdenscheid, den 28.10.2024

In Vertretung:

gez. Kessler

Fabian Kessler
Erster Beigeordneter

