



**Fachdienst Verwaltungsmodernisierung**

Frau Martina Pabst, Tel. 171831

**TOP: Aufbauorganisation der Verwaltung - Abteilungsbildung Fachdienst Schule und Sport**

Bericht Nr. 169/2024

Produkt: 01.09.01 Organisationsangelegenheiten u. technikunterstützte Informationsverarbeitung

<b>Beratungsfolge</b>	<b>Behandlung</b>	<b>Sitzungstermine</b>
Schulausschuss	öffentlich	17.09.2024
Ausschuss für Beteiligungen, Finanzentwicklung und Verwaltungsmodernisierung	öffentlich	19.09.2024
Sportausschuss	öffentlich	26.11.2024

**Beschlussvorschlag:**

Der Bericht wird zur Kenntnis genommen.

**Bericht:**

Die Verwaltung hat mit Bericht Nr. 177/2022 über Grundsatzentscheidungen zur Aufbauorganisation der Verwaltung informiert. Es wurde insbesondere darauf hingewiesen, dass

- der Grundsatzbeschluss „Wegfall der Organisationsebene Abteilungen“ des Beratungsunternehmens Horváth & Partners aus dem Jahr 2008 zur Optimierung der Organisationsstruktur der Stadt Lüdenscheid, auf dem der Ratsbeschluss vom 20.06.2011 zur grundlegende Neustrukturierung der Verwaltung (mit Ausnahme der Feuerwehr) beruht, revidiert worden ist,
- künftig wieder eine weitere Ebene (Abteilungen) unterhalb der Fachdienstleitung gebildet werden kann, sofern folgende Voraussetzungen im Fachdienst vorliegen:
  - eine angemessene Leitungsspanne wird überschritten,
  - der Aufgabenbereich eines Fachdienstes weist eine Heterogenität auf, sodass die Unterteilung in mindestens zwei Untereinheiten sinnvoll ist,
  - alle Instanzen eines Fachdienstes verfügen auch nach einer Untergliederung noch über eine angemessene Leitungsspanne, wobei die Leitung eine Abteilung in Personalunion durch die jeweilige Fachdienstleitung erfolgen kann, um zu einer optimalen Leitungsspanne zu kommen,
- diese organisatorischen Maßnahmen nach der Gemeindeordnung keiner politischen Beschlussfassung (mehr) bedürfen.

Über Veränderung in der Aufbauorganisation der Verwaltung wird daher berichtet.

Im Fachdienst „Schule und Sport - FD 40“ ist eine Untergliederung des Fachdienstes in drei Abteilungen erfolgt, da in diesem Fachdienst die angemessene Leitungsspanne mit 1:60 sehr deutlich überschritten war.

Zudem weist der Aufgabenbereich des FD 40 mit den Themen „Allgemeine Schulangelegenheiten“, „Besondere Schulangelegenheiten“ und „Sport“ eine Heterogenität auf, nach der eine Unterteilung in Abteilungen aus organisatorischer Sicht sinnvoll ist.

Entsprechend wurde im Rahmen einer Organisationsuntersuchung im Fachdienst Schule und Sport die Bildung von Abteilungen zur Stärkung der Steuerung des FD 40 und zur Entlastung der Fachdienstleitung durch Verkleinerung der Leitungsspanne dringend empfohlen. Eine abschließende Aussage zum Personalbedarf im FD 40 kann erst nach Umsetzung sämtlicher Handlungsempfehlungen aus dem Organisationsgutachten getroffen werden. Da der Abteilungsbildung aber eine hohe Priorität mit hohen positiven Auswirkungen eingeräumt wird, ist diese ausgehend von den derzeit gewachsenen Strukturen bereits zum jetzigen Zeitpunkt vorgenommen worden. Nach abschließender Umsetzung der Handlungsempfehlungen ist eine Evaluierung geplant.

Folgende Abteilungen sind entsprechend ihres Aufgabenzuschnitts im FD 40 gebildet worden:

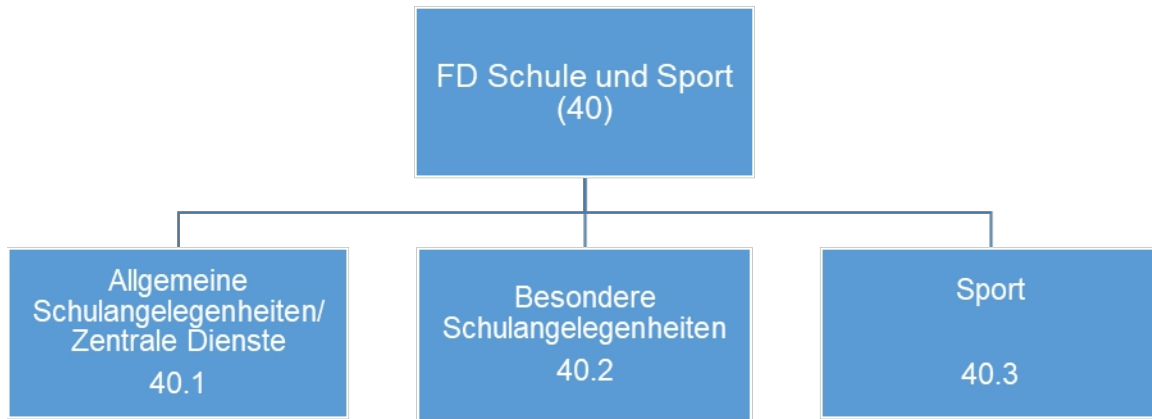
- 40.1 - Allgemeine Schulangelegenheiten
- 40.2 - Besondere Schulangelegenheiten
- 40.3 - Sport.

Die Abteilung 40.1 mit aktuell 26 zugeordneten Stellen wird in Personalunion von der Fachdienstleitung 40 geleitet. Angesichts der homogenen Aufgaben in den Schulsekretariaten und im Hinblick auf die geplante Evaluierung der Abteilungsbildung ist die immer noch relativ hohe Leitungsspanne vorerst akzeptiert worden.

Gleiches gilt für die Abteilung 40.2 mit 25 zugeordneten Stellen, die von der stellvertretenden Fachdienstleitung geleitet wird. Dieser Abteilung ist zudem die städtische OGS der Ida-Gerhardi-Grundschule mit einem Team von aktuell 21 Beschäftigten zugeordnet, die vor Ort durch eine pädagogische Leitung und eine Küchenleitung geführt werden, wodurch sich die unmittelbare Leitungsspanne für die Abteilungsleitung 40.2 reduziert. Unabhängig von der geplanten Evaluierung der Abteilungsbildung ist zudem eine Überprüfung der städtischen OGS-Strategie nach dem Abschluss des Aufbaus der einzigen städtischen OGS an der Ida-Gerhardi-Grundschule vorgesehen.

Die Abteilung 40.3 weist unter Berücksichtigung der ihr zugeordneten Aufgaben eine ideale Führungsspanne auf.

Die Struktur des FD 40 stellt sich damit zurzeit wie folgt dar:



Lüdenscheid, den 19.08.2024

In Vertretung:

*gez. Kessler*

Fabian Kessler  
Erster Beigeordneter